

## Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2022



Cirkusbygningen i Köpenhamn



Bodyguard på China Teatern



Ett event by Hansen

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER I KVARTALET

- Rörelseresultat för det fjärde kvartalet är det starkaste i koncernens historia och uppgick till 80 msek (36 msek) av en nettoomsättning på 393 msek (259 msek).
- Även på helåret är rörelseresultatet historiskt starkt och uppgick till 63 msek (-17 msek) av en nettoomsättning på 848 msek (396 msek) vilket ger en rörelsemarginal på över 7%.
- Samtliga affärsområden och merparten av deras olika verksamhetsdelar har under kvartalet presterat över eller i nivå med förväntan. En generellt sett hög beläggningsgrad, högre snittnotor samt ett ökat fokus på effektivisering har varit bidragande till det starka resultatet.
- Under året har stöd om sammantaget 29 msek erhållits då merparten av verksamheterna tvingades hålla stängt under de inledande månaderna med anledning av pandemin, Stöden bidrog då till att täcka kostnader för uppstart och övrigt under perioder då intäkterna var betydligt lägre än under normala förhållanden.
- Magnus Widell rekryterades som Chief Operating Officer (COO) tillika vice VD för Moment Group. Han kommer närmast från rollen som VD för Gröna Lund i Stockholm och tillträdde sin nya tjänst den 1 februari 2023.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Bedömningen är att oron i omvärlden och osäkerheten kring energipriser, ökade räntor och högre matkostnader kan komma att påverka efterfrågan på nöjen och upplevelser framöver, även om vi under inledningen av 2023 ännu inte noterat någon märkbar skillnad på bokningar eller efterfrågan.
- Styrelsens förslag är, i enlighet med gällande låneavtal, att ingen utdelning ska lämnas för 2022.

### FJÄRDE KVARTALET 2022

(MSEK)	2022	2021	2022	2021
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	393	259	848	396
Pro rata-omsättning	352	230	773	367
Övriga rörelseintäkter	1	22	35	87
EBITDA	96	69	123	60
Justerat EBITDA, msek	95	69	123	58
EBIT	80	36	63	-17
Justerat EBIT, msek	80	53	63	-2
Resultat före skatt	75	31	41	60
Rörelsemarginal	20%	14%	7%	-4%
Justerad rörelsemarginal %	20%	20%	7%	-1%
Rörelsemarginal pro rata	23%	16%	8%	-5%
Justerad rörelsemarginal pro rata %	23%	23%	8%	-1%
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,16	0,07	0,09	0,11

<sup>1)</sup> Pro rata-omsättning avser omsättning tillika omsättningsandel som vinstandel av samägda projekt. Förklaring till alternativa nyckeltal se Definitioner och beräkningar av nyckeltal, sid 24

**VD HAR ORDET****Vi summerar ett starkt 2022 både för kvartalet och året!**

Det starkaste rörelseresultatet i koncernens historia – för såväl det fjärde kvartalet som för helåret! Det som gör detta möjligt är engagemanget och kompetensen hos alla i koncernen, allt vi erbjuder, våra gästers positiva återkoppling samt vårt fokus på att återställa lönsamheten samtidigt som vi bygger plattformen för tillväxt. Vi har tydligt visat att vi är starka i det vi själva kan påverka och det fina resultatet gör oss trygga i att vi har verktygen för att kunna parera det som sker i en oförutsägbar omvärld.

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 393 msek (259 msek) med ett rörelseresultat på 80 msek (36 msek). Det innebär att årets fjärde kvartal var det bästa i koncernens historia. Ackumulerat för året landar rörelseresultatet på 63 msek (-17 msek) vilket även det är det historiskt starkaste. Det som är speciellt glädjande är att samtliga affärsområden levererar bättre eller enligt plan. Resultatet för året påverkas positivt av att koncernen har intäktstört 29 msek i erhållna stöd för kostnader när verksamheterna tvingades hålla stängt under början av året samt för merkostnader vid återstarten efter pandemin.



Bodyguard, Åsa-Nisse, Björn Skifs, Wallmans, Tootsie, Golden Hits och Annie är några av årets succéer på våra scener. Därtill har våra aktivitetsarenor lockat många gäster för god mat och dryck i kombination med aktiviteter inom spel, lek och tävling. Eventuppgifterna har varit fler än trehundra och underhållningproduktionerna på kryssningsbåtar, resorts och företagseven har genomförts årets alla dagar. Med en halv miljon biljetter, ett par hundratusen gäster på show med mat och dryck, hundratusen nattklubbsgäster och närmare fyrahundratusen gäster på våra aktivitetsarenor når vi många, bara på våra egna tolv arenor, med de upplevelser vi skapar. Därtill finns vi på andra scener, mässor och liknande och når sammantaget drygt två miljoner gäster. Detta är några av de viktiga parametrar som bidrar till det starka resultatet.

**"Parallellt med att vi fortsätter arbeta med allt vi redan gör inom koncernen så har vi några spännande tillväxtprojekt på ritbordet som jag hoppas vi kan konkretisera under året"**

Vi går ur året med 191 msek (138 msek) i likvida medel vilket gör att vi står väl rustade för att möta en svåröversäglig framtid, men även för att kunna göra satsningar inför framtiden. På skuldsidan är det viktigt att notera att vi har lån som enligt nuvarande villkor förfaller slutet mars 2024 (144 msek) samt anstånd med skatter, avgifter och hyror (100 msek) som skall återbetalas successivt under en kommande treårsperiod. En indikation på försäljningsläget framåt är de förutbetalda biljettintäkterna som vid utgången av året uppgick till 87 msek (84 msek) vilket är nivå med föregående år och förväntan. Storleken påverkas dock av hur produktionsportföljen skiljer sig åt mellan åren.

Samtidigt som jag är stolt över det vi presterat under 2022 är vi nu inne i en osäker period med hög inflation och en oro i vår omvärld. Detta påverkar våra verksamheter även om vi ännu inte ser någon märkbar effekt vare sig på biljettförsäljning eller efterfrågan från våra företagskunder.

Vi har ett stort engagemang bland våra kunniga medarbetare samtidigt som vi stärker upp organisationen med ny kompetens, bland annat genom att Magnus Widell ansluter som COO & vice VD. Parallellt med att vi fortsätter arbeta med allt vi redan gör inom koncernen så har vi några spännande tillväxtprojekt på ritbordet som jag hoppas vi kan konkretisera under året.

Med allt vi gör, allt engagemang och allt vi har på gång så känns det verkligen som att framtiden är vår och jag hoppas få se er på våra arenor och evenemang framöver!

Göteborg 10 februari 2023

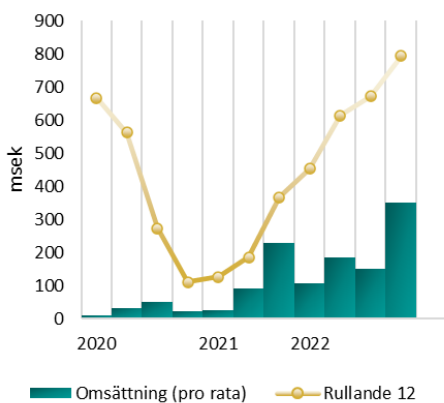
**Martin du Hane**

VD/Koncernchef Moment Group  
(martin.duhane@momentgroup.com)

# FINANSIELL SAMMANSTÄLLNING

	2022 okt-dec	2021 okt-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Nettoomsättning, msek	393	259	848	396
Pro rata omsättning, msek	352	230	773	367
Övriga rörelseintäkter	1	22	35	87
EBITDA, msek	96	69	123	60
Justerat EBITDA, msek	95	69	123	58
EBIT, msek	80	36	63	-17
Justerat EBIT, msek	80	53	63	-2
Resultat före skatt	75	31	41	60
Rörelsemarginal, %	20,4%	14,0%	7,4%	-4,4%
Justerad rörelsemarginal %	20,3%	20,4%	7,4%	-0,5%
Rörelsemarginal pro rata %	22,8%	15,7%	8,2%	-4,8%
Justerad rörelsemarginal pro rata %	22,7%	22,9%	8,1%	-0,6%
Nettoskuld/EBITDA ggr	3,5	5,6	2,8	6,4
Nettoskuld/justerad EBITDA ggr	3,6	5,6	2,8	6,6
Ar Vinstmarginal, %	19,0%	11,9%	4,8%	15,1%
Avkastning på eget kapital, %	134,5%	N/A	239,2%	N/A
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,8%	7,2%	11,9%	16,0%
Kassalikviditet, %	96,5%	74,5%	96,5%	74,5%
Soliditet, %	3,8%	-0,4%	3,8%	-0,4%
Nettoskuld (-)/Nettofordran (+), msek	-339	-385	-339	-385
Skuldsättningsgrad, %	1 276%	N/A	1 276%	N/A
Skuldsättningsgrad, netto %	817%	N/A	817%	N/A

<sup>1)</sup> Pro rata-omsättning avser omsättning tillika omsättningsandel som vinstandel av samägda projekt. Förklaring till alternativa nyckeltal se Definitioner och beräkningar av nyckeltal..



**NETTOOMSÄTTNING / PRO RATA OMSÄTTNING**  
Under det fjärde kvartalet uppgick Moment Groups pro rata omsättning till 352 msek (230 msek), en ökning med 122 msek mot samma kvartal föregående år. Ackumulerat uppgick pro rata omsättningen till 773 msek (367 msek), en ökning med 406 msek. 2021 påverkades av coronapandemin och restriktioner fram till hösten 2021 som sedan återinfördes slutet av året. 2022 inleddes därmed av restriktioner som låg kvar fram till februari vilket bedömts ha påverkat verksamheterna i olika grad under första halvåret 2022. Detta gör att jämförelserna mellan perioderna blir missvisande.

Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 393 msek (259 msek). Ackumulerat uppgick nettoomsättningen till 848 msek (396 msek).

## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick i kvartalet till 80 msek (36 msek) vilket är 44 msek bättre än samma period föregående år. Rensat för poster av engångskaraktär är resultatförbättringen 27 msek då föregående års kvartal påverkades negativt av nedskrivning nyttjanderättstillgång Kungssportshuset om -17 msek varpå Justerat EBIT uppgick till 53 msek.

Akkumulerat uppgick rörelseresultatet till 63 msek (-17 msek) inkl erhållna stöd för året om 29 msek (80 msek).

Data per aktie	2022 okt-dec	2021 okt-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Börskurs per bokslutsdatum, kr	0,56	0,71	0,56	0,71
Antal aktier vid periodens utgång, st	451 997 205	451 577 890	451 997 205	451 577 890
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, st	451 997 205	443 740 990	451 924 830	397 737 813
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, st	482 136 036	487 038 843	486 713 424	438 151 495
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,17	0,07	0,10	0,12
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,16	0,07	0,09	0,11
Eget kapital per aktie per bokslutsdatum, kr	0,09	-0,01	0,09	-0,01
Kvotvärde per bokslutsdatum, kr/aktie	0,13	0,13	0,13	0,13

## FINANSIELLA POSTER

Gruppens finansnetto för fjärde kvartalet uppgick till -6 msek (-5 msek). Ackumulerat uppgick finansnettot till -22 msek (77 msek). 2021 års finansnetto påverkades positivt av att de nya obligationsvillkoren trädde i kraft i mars 2021. Det innebär att obligationen skrevs ned med 100 msek och nedskrivningen redovisades som en finansiell intäkt under första kvartalet 2021 enligt finansieringslösningen som slöts november 2020.

## INKOMSTSKATTER

För det fjärde kvartalet uppgick periodens skatt till 3 msek jämfört med 2 msek samma period föregående år. Ackumulerat uppgår skatten till 4 msek (-12 msek). Årets positiva skatt är framför allt hänförligt till att koncernen per 31 december 2022 har aktiverat delar av det skattemässiga underskottet i våra svenska enheter. Detta medför en positiv skattepåverkan som möts av aktuell skattekostnad i våra utländska enheter.

Föregående års skattekostnad härrör sig till positiv resultateffekt från nedskrivning av obligationen om 100 msek.

## PERIODENS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE

I det fjärde kvartalet uppgick periodens resultat efter skatt till 78 msek (33 msek), vilket innebär att resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,17 kr (0,07 kr). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,16 kr (0,07 kr). Ackumulerat uppgick resultat efter skatt till 45 msek (48 msek), vilket innebär att resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,10 kr (0,12 kr). Resultat per aktie ackumulerat efter utspädning uppgick till 0,09 kr (0,11 kr).

### Fondemissionselement

I samband med att aktier tecknas till ett pris understigande verkligt värde finns ett fondemissionselement som behöver beaktas. Företrädesemissionen (248 412 949 aktier) och den riktade emissionen (151 207 882 aktier), vars tilldelning genomfördes 16 mars 2021, innehöll ett fondemissionselement. Detta innebär att genomsnittligt antal utestående aktier har justeras retroaktivt för alla perioder före nyemissionen, vilket i sin tur har påverkat beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning i jämförelseperioderna.

Bolaget har ställt ut 76 239 258 teckningsoptioner med en teckningskurs om 0,266 kr/aktie som tilldelats obligationsinnehavare som per den 22 februari 2021 var upptagna i skuldboken. Dessa kan nyttjas fram till 11 april 2024. Då aktuell aktiekurs överstiger teckningskursen har ej utnyttjade teckningsoptioner inkluderats i beräkning av resultatet per aktie efter utspädning.

## KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Under det fjärde kvartalet var kassaflödet från den löpande verksamheten positivt med 40 msek

(40 msek) till följd av det positiva rörelseresultatet. Kassaflödet påverkades dock negativt av ovanligt höga kundfordringar samtidigt som koncernens biljettsäljande enheter under kvartalet spelade av en hög ingående biljettskuld. Kundfordringarna bidrar däremot positivt till kassaflödet i början av 2023.

Akkumulerat är kassaflödet från den löpande verksamheten positivt med 93 msek (88 msek).

## LIKVIDITET OCH FINANSIERING

Vid utgången av det fjärde kvartalet hade koncernen en nettoskuld om 339 msek (385 msek) bestående av

- 386 msek (378 msek) är hänförbart till den uppbokade leasingkulden
- 144 msek (144 msek) är utestående räntebärande lån i verksamheten varav 109 msek (109 msek) avser företagsobligationen och 35 msek avser en s.k. Superlånefacilitet
- 191 msek (138 msek) är koncernens likvida medel vid periodens utgång

Den finansiella nettoskulden exklusive IFRS 16 uppgick till -47 msek (7 msek).

### Finansiering

#### Räntebärande lån

Koncernens externa räntebärande lån består av

- företagsobligationen om 109 msek. Per den 29 mars 2021 ingicks nya villkor vilket innebär ny förfallodag per 28 mars 2024 med en rörlig ränta om Stibor 3m + 6,0% med golv Stibor=0%. I samband med att de nya villkoren signerades skrevs obligationen ned med 100 msek och uppgår vid periodens utgång till 109 msek.
- En s.k. Superlånefacilitet om 35 msek som ingicks den 20 januari 2021 med förfallodag 28 mars 2024. Lånet löper med en rörlig ränta om Stibor 3m + 10% med golv Stibor=0%.

#### Anstånd skatter/avgifter och hyror

Vid periodens utgång har koncernen 83 msek i anstånd avseende skatter och avgifter. 62 msek klassificeras som Övrig långfristig skuld och 21 msek klassificeras som Övrig kortfristig skuld. Under verksamhetsåret 2022 har koncernen erhållit nya anstånd om 29 msek och amorterat 5 msek.

Vid periodens utgång har koncernen 17 msek i hyresanstånd, som förhandlats fram under coronapandemin. Av dessa har 9 msek klassificerats som Övrig långfristig skuld och 8 msek som Övrig kortfristig skuld. Under året har koncernen amorterat 12 msek av hyresanstånden.

## CORONAPANDEMINS PÅVERKAN PÅ KONCERNEN

Moment Groups verksamheter har drabbats mycket hårt av coronapandemin och merparten av koncernens verksamheter stängdes när restriktionerna infördes den 12 mars 2020. Pandemin har därmed haft en negativ påverkan på koncernens finansiella ställning. Koncernen vidtog snabba och kraftfulla åtgärder för att parera effekterna av coronapandemin. I samband med att restriktionerna togs bort från 29 september 2021 kunde verksamheterna återigen bedrivas fullt ut fram till att nya restriktioner återinfördes i december 2021. Samtliga restriktioner har från 9 februari 2022 tagits bort och verksamheten kan återigen bedrivas under normala förhållanden. De senaste restriktionerna har enligt koncernens bedömning fått en negativ påverkan för koncernens första halvår 2022.

Den 27 november 2020 slöt Moment Group en överenskommelse som då säkrade koncernens likviditetsbehov och långsiktiga finansiering. Överenskommelsen innefattade en nedskrivning av obligationen, en s.k. superlånefacilitet, genomförande av en fullt säkerställd företrädesemission, en riktad nyemission av aktier och en riktad nyemission av teckningsrätter.

Transaktionerna innebar

- nedskrivning av obligationen om 100 msek som efter nedskrivning uppgår till 109 msek inkl. upplupen ränta under pandemiperioden
- en likvidtillförsel om 35 msek i lån
- 50 msek i emissionslikvid

I samband med emissionerna slutfördes Q1 2021 amorterades 12 msek av bryggfinansiering genom superlånefaciliteten som efter amortering uppgick till 35 msek. Transaktionerna innebar netto en likviditetstillförsel om totalt 73 msek.

Överenskommelsen slöts med en grupp av obligationsägare, som representerade en kvalificerad majoritet av bolagets utestående obligationslån, med bolagets större aktieägare, representerande cirka 50,2 procent av bolagets då totala antal aktier, samt med en extern investerare. Vidare beskrivning av finansieringslösningen återfinns i årsredovisningen för 2020.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Investeringar

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för kvartalet till 4 msek (0 msek). Årets investeringar är 11 msek (1 msek).

### Goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick per 31 dec 2022 till 190 msek (190 msek).

Goodwillvärdet testas årligen eller när bolaget bedömer att det eventuellt finns ett nedskrivningsbehov. Prövningen sker på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Koncernen har totalt sex kassagenererande enheter med goodwill; Live Entertainment, Wallmans Group, Hansen Event & Conference AB, Minnesota Communication AB, Ballbreaker Kungsholmen AB och Concilience AB. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde.

Utförda nedskrivningstester per 31 december 2022 påvisade inte något nedskrivningsbehov.

Goodwillvärdet fördelar sig enligt följande per kassagenererande enhet

	2022-12	2021-12
Live Entertainment	9	9
Hansen Event & Conference AB	8	8
Minnesota Communication AB	29	29
Concilience AB	49	49
Ballbreaker	46	46
Wallmans Group AB	49	49
<b>Summa</b>	<b>190</b>	<b>190</b>

Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 msek (1 msek) och avser programvaror och andra immateriella rättigheter.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för kvartalet uppgick till 7 msek (6 msek) och gav ett rörelseresultat på -4 msek (-3 msek). Ackumulerat uppgick nettoomsättningen till 24 msek (20 msek) och rörelseresultatet landade på -16 msek (-12 msek). Under året har moderbolaget skrivit ned värdet på aktier i dotterbolag om 16 msek som avser lämnade aktieägartillskott för täckande av förluster i dotterbolagen.

Ackumulerat resultat före skatt uppgår till -14 msek (50 msek). Förändringen mellan åren är främst hänförligt till finansiella poster bestående av nedskrivning av obligation om 100 msek som gjordes 2021 samt nedskrivning av aktier i dotterbolag.

## EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

### Koncernredovisningen

Ställda säkerheter uppgick per balansdagen till 193 msek (150 msek). Säkerheter som ställts utgörs av aktier i dotterbolag, företagsinteckningar som är ställda i förstahandspant för superlånefaciliteten om 35 msek och i andrahandspant för obligationen om 109 msek.

### Moderbolaget

Ställda säkerheter uppgick per balansdagen till 322 msek (322 msek). Säkerheterna utgörs av aktier i dotterbolag, företagsinteckningar och interna fordringar som är ställda i förstahandspant för superlånefaciliteten om 35 msek och i andrahandspant för obligationen om 109 msek.

### INTRESSEBOLAG

Resultaten från intressebolagen Oscarsteatern AB och Tickster AB uppgick i kvartalet till 2 msek (2 msek). Ackumulerat uppgår resultaten från intressebolagen till 3 msek (+/-0 msek).

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL UTDELNING

Enligt gällande låneavtal kopplat till superlånefaciliteten får ingen värdeöverföring göras utan långivarnas godkännande. Styrelsens förslag är därmed, i enlighet med gällande låneavtal, att ingen utdelning ska lämnas för 2022.

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### MEDARBETARE

Medelantalet anställda ackumulerat januari till december uppgick till 418 (219). I medelantalet anställda inkluderas projektanställda och visstidsanställda inom ramen för produktioner och projekt som uppgick till 214 (82) heltidstjänster.

Från den 1 november förstärktes koncernledningen med ytterligare två personer genom att Frode Flygelring, Head of Group Business Control, och Susanne Bäckström, HR Business Partner, anslöt.

Magnus Widell har rekryterats som Chief Operating Officer (COO) tillika vice VD för Moment Group. Han tillträdde sin nya tjänst hos Moment Group den 1 februari 2023 och kommer att utgå från kontoret i Stockholm och ingå i koncernledningen.

Åsa Berkling har rekryterats som HR Manager och tillträdde tjänsten den 1 februari 2023. Hon kommer utgå från kontoret i Göteborg och ingå i koncernledningen.

### SÄSONGSVARIATIONER | KVARTALSAVVIKELSER

Moment Groups verksamhet uppvisar stora säsongsvariationer där kvartal fyra står för en betydande del av koncernens intäkter och resultat. Verksamheterna har olika säsongsmönster och då dinneshow-verksamheternas resultatgenerering så kraftigt sker under fjärde kvartalet slår detta igenom på hela koncernen.

Merparten av koncernens verksamheter var stängda från mars 2020 fram till slutet av tredje kvartalet 2021. Nya restriktioner infördes från december 2021 fram till februari 2022. Detta innebär att jämförelserna under de perioder som påverkats av coronarestriktioner inte blir rättvisande.

**Event** – resultatgenereringen inom verksamheten i Hansen följer inte något säsongsmönster utan beror helt på när i tiden projekten kontrakteras och genomförs. Verksamheten inom Minnesota har en relativt jämn resultatgenerering under året, då vinstavräkningen i projekten vanligtvis sker över en längre period.

**Live Entertainment** – inom musikal, teater, show och konsert jobbar man med tre publika spelperioder per år (jan-maj, jun-aug och sep-dec). Artistbokningar och specialbeställd underhållning (Corporate Entertainment) har en relativt jämn intäktsgenerering över året.

**Immersive Venues** – inom koncernens åtta dinnershow- och aktivitetsarenor sker den huvudsakliga intäktsgenereringen under fjärde kvartalet, medan de tre första kvartalen har en lägre intjäning. Efterfrågan i fjärde kvartalet är vanligen starkare än i övriga kvartal. Detta medför att resultatet från kvartal fyra vanligtvis överstiger helårsresultatet.

## FÖRKLARING JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster (msek)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nedskrivning nyttjanderätter	-	-29	-	-25	-	-	-
Nedskrivning goodwill	-	0	-20	-	-	-	-1
Nedskrivning materiella anläggningstillgångar	-	12	-12	-	-	-	-
Tilläggsköpeskilling Minnesota	-	-	-	-	-6	-	-
Kostnader hänförligt till omlistning	-	-	-	-	-5	-	-
Återbet AGS	0	4	-	-	-	-	-
Omstruktureringkostnader	-	-2	-27	-3	-1	-	-
<b>Total jämförelsestörande poster</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>	<b>-59</b>	<b>-28</b>	<b>-12</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>
<b>(TSEK)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Jämförelsestörande poster för Justerat EBIT</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>	<b>-59</b>	<b>-28</b>	<b>-12</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>
Avgår av och nedskrivningar	-	17	33	25	0	-	1
<b>Jämförelsestörande poster för Justerat EBITDA</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-27</b>	<b>-3</b>	<b>-12</b>	<b>-</b>	<b>0</b>



# AFFÄRSOMRÅDEN I KORTHET

## EVENT

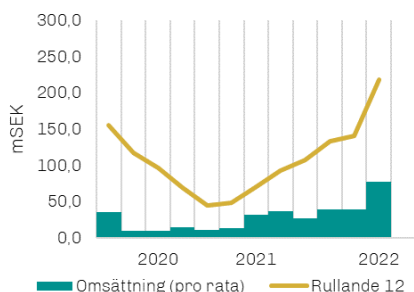
(MSEK)	2022 okt-dec	2021 okt-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Nettoomsättning	77	36	182	92
Övriga rörelseintäkter	0	1	0	2
EBITDA	5	0	4	-6
Justerat EBITDA	5	0	4	-6
EBIT	5	0	2	-7
Justerat EBIT	5	0	2	-7
Rörelsemarginal, %	6,0%	0,3%	1,4%	-7,9%
Justerad rörelsemarginal, %	6,0%	0,3%	1,4%	-7,9%

AFFÄRSOMRÅDETS ANDEL AV  
KVARTALET OMSÄTTNING %



■ Event ■ Immersive Venues ■ Live Entertainment

OMSÄTTNING  
PER KVARTAL



### NETTOOMSÄTTNING

Under det fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 77 msek (36 msek), en ökning med 41 msek jämfört med samma kvartal föregående år. Av omsättningen i kvartalet stod Minnesota för 21 msek (12 msek) och Hansen för 56 msek (24 msek).

### RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBIT) för affärsområde Event uppgick för kvartalet till 5 msek (+/-0 msek).

Fördelat på respektive verksamhet gjorde Hansen ett kvartalsresultat på 4 msek (+/-0 msek) och Minnesota på 1 msek (+/-0 msek).

### HÄNDELSER I KVARTALET

Kvartalet har för båda eventbolagen präglats av många genomföranden. För Minnesota återfinns vi på kundlistan bland andra Vattenfall och Knowit men även arbete kopplat till det strategiska samarbetet med Cancerfonden. Även Hansen har haft en intensiv period av genomföranden där flertalet uppdrag för olika delar av Volvokoncernen stått i fokus.

Parallellt med genomförandena har mycket arbete gjorts för produktionsplanering inför vintern och våren 2023.

Verksamheterna inom affärsområde Event upplever fortsatt en stark efterfrågan då det finns ett tydligt behov hos kunderna av att bygga varumärke och stärka relationer. Både Hansen och Minnesota går in i 2023 med en positiv känsla och med ännu bredare kompetens och fler kollegor på plats - med ett stort engagemang för att ta sig an alla de möjligheter som finns.

Inom affärsområde **Event** verkar Hansen och Minnesota Communication och sammantaget är de en av de största aktörerna inom eventbranschen i Norden. Hansen utvecklar event förankrade i kundens affärsstrategi och genomför dem på destinationer över hela världen. Minnesota hjälper sina kunder att bygga starka varumärken och skapa lönsamma affärer genom att engagera interna och externa målgrupper. Det görs genom digitala events, live events, content marketing samt sponsring och kallas Brand Engagement.

# LIVE ENTERTAINMENT

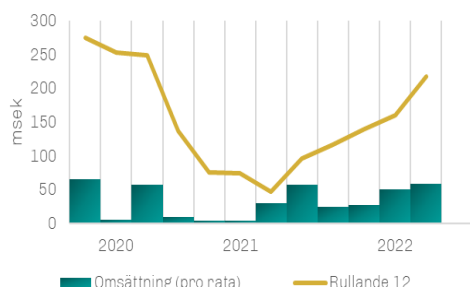
(MSEK)	2022 okt-dec	2021 okt-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Nettoomsättning	99	83	236	125
Pro rata omsättning	58	55	161	97
Övriga rörelseintäkter	0	15	20	21
EBITDA	13	12	34	7
Justerat EBITDA	13	13	34	8
EBIT	12	10	30	-3
Justerat EBIT	12	11	30	-2
Rörelsemarginal, %	11,9%	12,0%	12,7%	-2,4%
Justerad Rörelsemarginal, %	11,9%	13,3%	12,7%	-1,5%
Rörelsemarginal pro rata %	20,3%	18,2%	18,7%	-3,1%
Justerad rörelsemarginal pro rata %	20,3%	20,2%	18,7%	-2,0%

AFFÄRSOMRÅDET ANDEL AV  
KVARTALET OMSÄTTNING %



■ Event ■ Immersive Venues ■ Live Entertainment

PRO RATA OMSÄTTNING  
PER KVARTAL



## PRO RATA-OMSÄTTNING

Pro rata-omsättningen uppgick i kvartalet till 58 msek (55 msek), en ökning med 3 msek jämfört med samma period föregående år.

## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick i kvartalet till 12 msek (10 msek) vilket är en förbättring med 2 msek jämfört med föregående år.

## HÄNDELSER I KVARTALET

Affärsområdet visar ett fint resultat för kvartalet och i princip samtliga produktioner har levererat över eller i nivå med förväntan.

Alla tiders Åsa-Nisse, sommarens föreställning på Vallarnas friluftsteater, fortsatte under hösten ut på turné över hela Sverige och hade i förra veckan nypremiär i Malmö för att därefter spela i Göteborg under våren. Föreställningen lockar till fulla hus och levererar även finansiellt mycket starkt.

Musikalerna på de två stora scenerna i Stockholm, Bodyguard på China Teatern och Tootsie på Oscarsteatern, har båda haft en högre beläggning än förväntat och många föreställningar har spelat för utsålda hus. "En värld av Skifs" – med Björn Skifs på scen spelade för utsålda hus på Hamburger Börs under hösten och den starka efterfrågan gör att antalet spelkvällar för våren dubblerats när nu närmare 40 shower erbjuds fram till och med maj månad.

De avtalsbundna produktionerna på kryssningsfartyg, hotell- och glampinganläggningar följer plan och arbete pågår med att bredda kundstocken och skapa professionella shower för fler kunder.

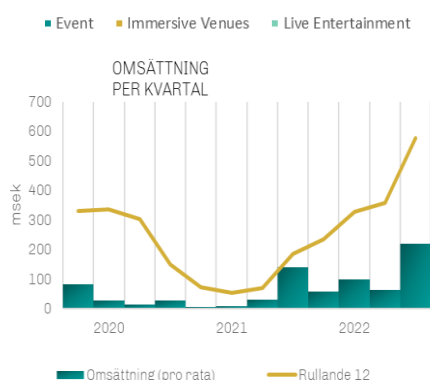
Inom affärsområdet har antagen strategi givit resultat genom ett fokuserat arbete på effektivisering och en ökning av kringförsäljningen på teaterarenorna tillsammans med fler uthyrda dagar för helabonneringar också bidragit till att stärka resultatet.

Inom affärsområde **Live Entertainment** producerar 2Entertain musikal, teater, show och konsert. De skapar specialbeställd underhållning, förmedlar artister till företagskunder och driver fyra teaterarenor (China Teatern, Oscarsteatern, Intiman och Vallarnas friluftsteater, varav de två förstnämnda drivs i samarbete med Vicky Nöjesproduktion). 2Entertain driver också biljettbokningssajten Showtic.se där koncernens samlade biljettutbud

# IMMERSIVE VENUES

(MSEK)	2022 okt-dec	2021 okt-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Nettoomsättning	219	140	438	184
Övriga rörelseintäkter	2	9	14	64
EBITDA	82	59	100	70
Justerat EBITDA	82	57	100	68
EBIT	68	29	45	5
Justerat EBIT	68	27	45	3
Rörelsemarginal, %	31,2%	21,0%	10,3%	2,8%
Justerad Rörelsemarginal, %	31,2%	19,3%	10,3%	1,5%

AFFÄRSOMRÅDET ANDEL AV KVARTALET OMSÄTTNING



## NETTOOMSÄTTNING

Omsättningen i kvartalet uppgick till 219 msek (140 msek) vilket är en ökning med 79 msek jämfört med föregående år. Ökningen hänför sig till borttagna restriktioner och en hög beläggningsgrad under 2022.

## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för kvartalet till 68 msek (29 msek) vilket är 39 msek bättre än motsvarande period föregående år. Rensat för engångsposter under det fjärde kvartalet 2021 är förbättringen 22 msek vilket främst är hänförbart till ökad effektivitet och att coronarestriktioner återinfördes under december månad 2021.

## HÄNDELSE I KVARTALET

Affärsområdet presterar ett mycket starkt kvartal och i princip samtliga arenor levererar över plan. De tre arenorna med Wallmans dinnerparty (Köpenhamn, Oslo och Stockholm) visar mycket fina resultat med Cirkusbygningen i Köpenhamn som den klarast lysande stjärnan.

De båda aktivitetsarenorna, Ballbreaker i Stockholm och STAR Bowling i Göteborg överträffar plan när det gäller antal julbordsgäster och levererar både i kvartalet och på årsbasis stabila och starka rörelseresultat.

Nöjesarenan Golden Hits i Stockholm presterar starkt och trots att det var stängt årets första månader så är antalet nattklubbsgäster på helårsbasis ett av de högsta i arenans 30-åriga historia och ligger nära hundra tusen besökare. Hamburger Börs presterar under perioden i nivå med förväntan när bland andra Björn Skifs spelat för fulla hus.. Arenan fick under sommaren en ansiktslyftning genom en ytskiktsrenovering och med en ny arenachef på plats sedan i november pågår nu arbetet för att utveckla Hamburger Börs och dess erbjudanden ytterligare.

På Kungssportshuset i Göteborg gästspelade under hösten Wallmans dinnerparty. Ett intensivt arbete pågår för att på bästa sätt belägga och nyttja den unika eventarenan många fler av veckans alla timmar. Wagners Bistro på entréplan i Kungssportshuset visar en fin beläggning både på lunch- och middagssittningarna och ett år efter premiären ser vi en fortsatt stark utveckling.

Inom affärsområdet noterar vi under kvartalet historiskt höga snittnotor. Ökningen kan till viss del tillskrivas prishöjningar för att parera det ökade kostnadsläget men en betydande del visar på en skicklighet i utvecklingen av det kommersiella samt merförsäljning när ännu bättre erbjudanden skapas för gästerna.

Inom affärsområde **Immersive Venues** återfinns åtta av koncernens show- och aktivitetsarenor belägna i Skandinavien största städer. Sex av arenorna erbjuder mat- & show- och nattklubbssupplevelser, Wallmans i Stockholm, Köpenhamn och Oslo, Golden Hits och Hamburger Börs i Stockholm samt Kungssportshuset i Göteborg. Därutöver återfinns de två aktivitetsarenorna Ballbreaker i Stockholm och STAR i Göteborg inom affärsområdet och de erbjuder upplevelser där gästen tar en mer aktiv roll i händelserna i kombination med att god mat och dryck serveras. I Kungssportshuset i Göteborg huserar också à la carte-restaurangen Wagners Bistro.

## AKTIEN

Moment Groups aktie handlas på Nasdaq Stockholm, Main Market, på Small Cap-listan. Under rapportperioden 1 januari – 31 december 2022 har aktien handlats för mellan 0,47 kr/aktie och 1,08 kr/aktie.

Antal aktier vid periodens utgång den 31 december var 451 997 205 st och antalet aktieägare uppgick till 13 049 st.

### TIO STÖRSTA ÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2022 HÄMTAT FRÅN EUROCLEAR

Ägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Gelba Management AB	102 546 308	22,69%
Lesley Invest AB*	56 956 253	12,60%
Engströms Trä i Brynje AB*	38 217 051	8,46%
BNP Paribas sec services Paris V8IMY***	35 749 864	7,91%
Clearstream Banking S.A. W8IMY***	19 945 810	4,41%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	7 310 003	1,62%
Rolf Lundström	6 000 000	1,33%
Skandia Fonder	3 660 004	0,81%
Jan Andersson**	3 573 947	0,79%
Swedbank försäkring	2 844 640	0,63%

\*inklusive ägande via dotterbolag och/eller privat ägande inom ägarfamiljen

\*\*inklusive närståendes ägande

\*\*\*företrädare för Robus Capital Management Ltd.

### TECKNINGSOPTIONER

Vid den extra bolagsstämman den 29 januari 2021 fattades bland annat beslut om en riktad teckningsoptionsemission. Den 16 mars 2021 offentliggjordes att obligationsinnehavare som per den 22 februari 2021 var registrerade i skuldboken för bolagets obligation tilldelats sammantaget 76 239 258 teckningsoptioner,

Under perioden mars 2021 till och med december 2022 har sammantaget 19 974 685 teckningsoptioner nyttjats för teckning av motsvarande antal aktier i Moment Group. Teckningspriset har varit 0,266 kronor per aktie, vilket är enligt villkoren för teckningsoptionerna. Kvarvarande antalet utgivna teckningsoptioner är 56 264 573 vilka kan tecknas fram till den 11 april 2024.

Vid rapportperiodens slut uppgick det totala antalet aktier och röster i bolaget till 451 997 205 st och det registrerade aktiekapitalet till 56 499 650,625 kronor.

### BEMYNDIGANDEN

Vid årsstämman 2022 beslöts, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier i bolaget. Aktierna skall emitteras med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare och högst med 10 procent av bolagets aktiekapital och totala röstetal.

## UTDELNINGSPOLICY

Moment Group har fastställt en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska uppgå till lägst 30% av koncernens resultat efter skatt. En utdelning förutsätter att koncernens finansiella ställning är tillräcklig för den löpande verksamheten samtidigt som koncernens planer ska kunna fullföljas.

Enligt gällande låneavtal kopplat till superlånefaciliteten får ingen värdeöverföring göras utan långivarnas godkännande. Styrelsens förslag är därmed, i enlighet med gällande låneavtal, att ingen utdelning ska lämnas för 2022.

## AKTIEÄGARPROGRAMMET HAR UPPHÖRT

Moment Groups aktieägarprogram upphörde den 5 september och ersätts av allmänna nyhetsbrev med information och inspiration om vad som händer inom upplevelsekoncernen och emellanåt kommer det även att finnas ett och annat förmånligt erbjudande.

Främsta anledningen till att aktieägarprogrammet upphört är att antalet aktieägare mångdubblats sedan början av förra året och är nu närmare 14 000. Med det stora antalet ser vi att vi inte längre har möjlighet att erbjuda ett attraktivt upplägg med erbjudanden till olika föreställningar då antalet fribiljetter per tillfälle är relativt få.

Vi välkomnar alla som är intresserade av att hålla sig uppdaterade om vad som händer i Moment Group att teckna sig nyhetsbrevet om koncernen och där är det mycket möjligt att det emellanåt kan dyka upp specialerbjudanden till någon show, musikal, teater eller något annat som sker i koncernens verksamheter – se [www.momentgroup.com](http://www.momentgroup.com).

# STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Undertecknade försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Göteborg den 10 februari 2023

MOMENT GROUP AB

Leif West

Kenneth Engström

Anna Bauer

Bo Wallblom

Thomas Engelhart

Peter Settman

Tina Tropp Jerresand

Bokslutskommunikén har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Denna information är sådan information som Moment Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 10 februari 2023 ca. kl. 08.30 CET.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

(MSEK)	Not	2022	2021	2022	2021
		okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	3, 5	393	259	848	396
Övriga rörelseintäkter	2, 6	1	22	35	87
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>394</b>	<b>281</b>	<b>883</b>	<b>482</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Artist och produktionskostnader		-129	-80	-290	-146
Handelsvaror		-32	-21	-71	-31
Övriga externa kostnader		-57	-51	-153	-99
Personalkostnader		-83	-62	-249	-145
Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar		-16	-33	-60	-77
Övriga rörelsekostnader		0	0	0	-2
Resultat från andelar i intressebolag		2	2	3	0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-314</b>	<b>-245</b>	<b>-820</b>	<b>-500</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>80</b>	<b>36</b>	<b>63</b>	<b>-17</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1	0	3	100
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7	-5	-25	-23
<b>Finansnetto</b>		<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>-22</b>	<b>77</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>74</b>	<b>31</b>	<b>41</b>	<b>60</b>
Skatt på periodens resultat		3	2	4	-12
<b>Periodens resultat</b>		<b>77</b>	<b>33</b>	<b>45</b>	<b>48</b>
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>					
Innehav utan bestämmande inflytande		1	0	0	0
<b>Moderföretagets aktieägare</b>		<b>78</b>	<b>33</b>	<b>45</b>	<b>47</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(MSEK)	2022	2021	2022	2021
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
<b>Periodens resultat</b>	<b>78</b>	<b>33</b>	<b>45</b>	<b>48</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som kommer omklassificeras till resultatet</i>				
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	0	1	0	-1
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>78</b>	<b>33</b>	<b>45</b>	<b>47</b>
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>				
<b>Moderbolagets aktieägare</b>	<b>78</b>	<b>33</b>	<b>45</b>	<b>47</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	-
<b>Summa</b>	<b>78</b>	<b>33</b>	<b>45</b>	<b>47</b>
Resultat per aktie före utspädning	0,17	0,07	0,10	0,12
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,16	0,07	0,09	0,11

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(MSEK)	2022-12	2021-12
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Goodwill	190	190
Övriga Immateriella anläggningstillgångar	1	1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Nyttjanderättstillgång	322	315
Förbättringsutgift annans fastighet	11	13
Övriga materiella anläggningstillgångar	45	48
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i intresseföretag	16	13
Övriga finansiella tillgångar	0	0
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>		
Uppskjutna skattefordringar	24	17
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>610</b>	<b>597</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	7	5,18
Kundfordringar	98	49
Aktuell skattefordran	1	0
Övriga fordringar	19	38
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	179	80
Likvida medel	191	138
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>495</b>	<b>311</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 105</b>	<b>907</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	57	56
Övrigt tillskjutet kapital	143	142
Reserver	2	2
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	-161	-206
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>41</b>	<b>-4</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0
<b>Summa Eget Kapital</b>	<b>42</b>	<b>-4</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Räntebärande skulder	144	144
Leasingskulder	333	335
Övrig långfristig skuld	71	13
Avsättningar	10	9
Uppskjuten skatteskuld	0	1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>558</b>	<b>501</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Räntebärande skulder	0	0
Leasingskulder	53	43
Leverantörsskulder	58	42
Aktuell skatteskuld	1	0
Övriga skulder	53	89
Förutbetalda biljettintäkter	87	84
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	254	152
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>506</b>	<b>410</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1105</b>	<b>907</b>



# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

(MSEK)	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa Moment Groups aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Per 31 december 2021</b>	56	142	2	-206	-4	0	-4
Periodens resultat				45	45	0	45
Övrigt totalresultat	-	-	0	-	0	-	0
<b>Summa Totalresultat</b>	-	-	0	45	45	0	45
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Minoritetsintresse	-	-	-	-	-	1	1
Inlösta teckningsoptioner	0	0	-	-	0	-	0
Emissionskostnader	-	0	-	-	0	-	0
<b>Per 31 dec 2022</b>	57	143	2	-160	41	1	42

(MSEK)	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa Moment Groups aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Per 31 december 2020</b>	16	127	3	-253	-106	-	-106
Periodens resultat				48	47	0	48
Övrigt totalresultat	-	-	-1	-	-1	-	-1
<b>Summa Totalresultat</b>	-	-	-1	48	47	-	47
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Minoritetsintresse	-	-	-	-	-	0	0
Nyemission	52	3	-	-	55	-	55
Nedsättning aktiekapital	-12	12	-	-	-	-	-
<b>Per 31 dec 2021</b>	56	142	2	-206	-4	0	-4

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Msek	2022 okt-dec	2021 okt-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	80	36	63	-17
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	14	32	61	80
	<b>94</b>	<b>68</b>	<b>124</b>	<b>63</b>
Betald inkomstskatt	-4	1	-3	1
Erhållen ränta	0	0	0	1
Erlagd ränta	-6	-5	-23	-23
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>84</b>	<b>64</b>	<b>99</b>	<b>41</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Förändring av varulager	0	-1	-2	-2
Förändring av kortfristiga fordringar	-96	-29	-126	-111
Förändring av kortfristiga skulder	52	5	122	159
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>93</b>	<b>88</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förvärv av dotterbolag	0	0	0	0
Förvärv av intressebolag	0	0	0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4	-1	-11	-1
Försäljning av verksamhet	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-4</b>	<b>-1</b>	<b>-11</b>	<b>-2</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Upptagna lån	0	0	29	18
Amortering av lån	-8	-2	-16	-10
Amortering av leasingkulder	-11	-2	-44	-34
Nyemission	0	4	0	51
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-19</b>	<b>0</b>	<b>-31</b>	<b>25</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	<b>51</b>	<b>111</b>
Likvida medel vid periodens början	173	100	138	26
Valutakursdifferens i likvida medel	1	0	2	1
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>191</b>	<b>138</b>	<b>191</b>	<b>138</b>

# KONCERNENS NOTER

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### 1.1 Grund för upprättade av delårsrapport

Koncernen utgörs av moderföretaget Moment Group AB och dess dotterföretag. Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Trädgårdsgatan 2, 411 08 Göteborg.

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna av EU. Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas i hela detta dokument. Delårsrapporten omfattar inte all information och upplysningar som krävs i årsredovisningen och bör läsas tillsammans med koncernens årsredovisning per den 31 december 2021.

Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) samt rekommendation från Rådet för finansiell rapportering, RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Redovisningsprinciperna är desamma som beskrivs i årsredovisningen för 2021. Koncernens rapporteringsvaluta är SEK, vilket är moderföretagets funktionella valuta. Om inget annat anges redovisas alla siffror i miljontals sek (msek).

Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i vissa fall inte exakt summeras till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procentalen.

### 1.2 Statliga stöd kopplat till coronapandemin

IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd – på grund av den extraordinära situationen som coronapandemin medfört har koncernen sökt och erhållit statliga stöd. Redovisning av statliga stöd redovisas under övriga intäkter i resultatet. Stöden redovisas i resultat- och balansräkning när det är rimligt säkert att stöden kommer att erhållas eller har erhållits.

Koncernens bolag har även valt att söka anstånd med betalning av skatter och avgifter som klassificeras som Övriga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning. Se vidare under "Finansiering" sid 5.

## NOT 2 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Det finns ett flertal faktorer som kan påverka koncernens resultat och verksamhet. Många av dessa kan hanteras genom interna rutiner, medan vissa i högre utsträckning styrs av yttre faktorer. Risker och osäkerhetsfaktorer som rör koncernen är bland annat relaterade till makroekonomi, konkurrenssituation, säsongsbundenhet, tillstånd, innehåll i upplevelser, vädersituationer, valutor, skatter och olika regleringar och bedömningar men kan även uppkomma vid etablering på nya marknader, lansering av nya koncept och hantering av varumärken. För redogörelse kring bolagets riskfaktorer hänvisas till årsredovisning 2021.

Bolagets riskexponering avseende finansiell risk har under senaste åren ökat i samband med ökad skuldsättning vid upptagande av företagsobligation och negativt kassaflöde från den löpande verksamheten. Vidare har utbrottet av Covid-19 kraftigt påverkat branschen som koncernen verkar i. Vi arbetar fokuserat med riskhantering samt att återställa lönsamheten nu när restriktionerna har tagits bort.

## NOT 3 BETYDELSEFULLA BEDÖMNINGAR, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

För en detaljerad redogörelse, av bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande finansiella rapporter, hänvisas till årsredovisning 2021.

## NOT 4 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Försäljning till närstående sker i koncernen på marknadsmässiga villkor.

## NOT 5 REDOVISNING PER SEGMENT -GEOGRAFISK INFORMATION PER SEGMENT

Koncernens huvudsakliga verksamhet är att leverera upplevelser i form av shower, musikal, teater, event, möten och artistförsäljning. Omsättningen för detta redovisas under rubriken tjänster. Vidare levererar koncernen mat och dryck, övrig restaurangförsäljning och eventuella merförsäljningsprodukter. Omsättningen för detta återfinns under rubriken varor.

2022-10-01-2022-12-31 okt-dec	Live Entertainment	Immersive Venues	Event	Gemensamt, elimineringar	Totalt koncern
<i>Sverige</i>					
Tjänster	87	37	77	-2	198
Varor	3	88	0		91
<i>Norge</i>					
Tjänster	9	14	-		23
Varor	0	17	-		17
<i>Danmark</i>					
Tjänster	-	6	0		6
Varor	-	57	0		57
<b>Summa omsättning per segment</b>	<b>99</b>	<b>219</b>	<b>77</b>	<b>-2</b>	<b>393</b>
<b>EBIT per Segment</b>	<b>12</b>	<b>68</b>	<b>5</b>	<b>-5</b>	<b>80</b>

2021-10-01-2021-12-31 okt-dec	Live Entertainment	Immersive Venues	Event	Gemensamt, elimineringar	Totalt koncern
<i>Sverige</i>					
Tjänster	69	24	36	-3	127
Varor	10	52	0	0	62
<i>Norge</i>					
Tjänster	7	9		0	16
Varor		12		0	12
<i>Danmark</i>					
Tjänster		9			9
Varor		33			33
<b>Summa omsättning per segment</b>	<b>86</b>	<b>140</b>	<b>36</b>	<b>-3</b>	<b>259</b>
<b>EBIT per Segment</b>	<b>10</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>36</b>

2022-01-01-2022-12-31 jan-sep	Live Entertainment	Immersive Venues	Event	Gemensamt, elimineringar	Totalt koncern
<i>Sverige</i>					
Tjänster	192	81	182	-8	447
Varor	12	173	0		185
<i>Norge</i>					
Tjänster	32	28	-		60
Varor	0	34	-		34
<i>Danmark</i>					
Tjänster	-	12	0		12
Varor	-	110	0		110
<b>Summa omsättning per segment</b>	<b>236</b>	<b>438</b>	<b>182</b>	<b>-8</b>	<b>848</b>
<b>EBIT per Segment</b>	<b>30</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>-15</b>	<b>63</b>

2021-01-01-2021-12-31 jan-dec	Live Entertainment	Immersive Venues	Event	Gemensamt, elimineringar	Totalt koncern
<i>Sverige</i>					
Tjänster	94	35	92	-5	216
Varor	16	69	0	0	84
<i>Norge</i>					
Tjänster	16	11	-	0	27
Varor	0	15	-	0	15
<i>Danmark</i>					
Tjänster	-	10	-	0	10
Varor	-	44	-	0	44
<b>Summa omsättning per segment</b>	<b>125</b>	<b>184</b>	<b>92</b>	<b>-5</b>	<b>396</b>
<b>EBIT per Segment</b>	<b>-3</b>	<b>5</b>	<b>-7</b>	<b>-12</b>	<b>-17</b>

Segmentens tillgångar	Live Entertainment	Immersive Venues	Event	Gemensamt, elimineringar	Summa koncernen
Per 31 dec 2022	206	677	245	-23	1 105
Per 31 dec 2021	214	556	139	-1	907

## NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Det som redovisas som övriga rörelseintäkter ligger utanför ordinarie kärnverksamhet och har under senaste åren till huvudsak bestått av statliga stödpaket kopplat till coronapandemin. Kulturstöd är ett stöd som riktar sig till kulturbranschen och skall kompensera för tillkommande kostnader som drabbat kultursektorn till följd av coronapandemin. Omställningsstöd skall kompensera för minskad omsättning under pandemin och permitteringsstöd skall ersätta företagen för personalkostnader i samband med neddragning av arbetstid. Återbetalning av avtalsgruppsjukförsäkring avser åren 2004 till 2008 samt en ytterligare återbetalning som intäktsförts andra kvartalet 2022. Övriga intäkter avser i huvudsak realisationsresultat vid avyttring av tillgångar.

	2022	2021	2022	2021
Övriga rörelseintäkter	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Stöd coronapandemin	0	21	29	80
Återbet avtalsgruppsjukförsäkring AGS	0	4	0	4
Övriga intäkter	1	-2	5	3
<b>Summa Övriga rörelseintäkter</b>	<b>1</b>	<b>22</b>	<b>35</b>	<b>87</b>

## NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Den 29 mars 2021 trädde de nya obligationsvillkoren i kraft vilket innebar att obligationen skrevs ned med 100 msek i enlighet med finansieringslösningen som slöts den 27 november 2020. Nedskrivningen redovisades som en finansiell intäkt under första kvartalet 2021.

Utgående obligationsskuld är vid bokslutsdagen 109 msek och förfaller till betalning 28 mars 2024.

## NOT 8 GOING CONCERN

Moment Groups verksamheter har drabbats mycket hårt av coronapandemin och merparten av koncernens verksamheter har varit stängda sedan pandemins utbrott i mitten av mars 2020 fram till att restriktionerna hävdes den 10 september i Danmark, den 25 september i Norge och slutligen den 29 september i Sverige. Pandemin har därmed haft en stor negativ påverkan på bolagets finansiella ställning men bolaget har vidtagit kraftfulla åtgärder för att parera effekterna av coronapandemin och stod väl rustade när restriktionerna hävdes. Under decembermånad återinfördes restriktioner i Danmark och Norge vilket medfört att verksamheterna har varit stängda från mitten av december fram till början av februari. I Sverige återinfördes restriktioner slutet av december och merparten av verksamheterna har varit stängda under januari. Restriktionerna har tagits bort från 9 februari och merparten av koncernens arenor kunde öppnas upp under februari månad. Koncernens två första kvartal 2022 påverkas negativt av restriktionerna då vi har en startsträcka innan vi fullt ut kan fylla våra arenor och maximera mängden kundprojekt igen.

Likvida medel vid periodens utgång uppgår till 191 msek (138 msek). Baserat på bolagets aktuella finansiella ställning och upprättade likviditetsprognoser för kommande tolv månader (inklusive gjorda stresstester för olika scenarier), bedömer bolaget att förutsättningar för fortsatt drift föreligger.

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER RESULTAT

(MSEK)	Not	2022	2021	2022	2021
		okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
<b>Nettoomsättning</b>		7	6	24	20
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Övriga externa kostnader		-5	-7	-26	-27
Personalkostnader		-6	-1	-14	-4
Avskrivningar		0	0	0	0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-11</b>	<b>-9</b>	<b>-40</b>	<b>-32</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-16</b>	<b>-12</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-10	-7	-16	-28
Räntetäkter och liknande poster		2	1	5	105
Räntekostnader och liknande poster		-5	-3	-15	-15
Finansnetto		-13	-9	-26	62
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-17</b>	<b>-12</b>	<b>-42</b>	<b>50</b>
Bokslutsdispositioner		28	0	28	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>11</b>	<b>-12</b>	<b>-14</b>	<b>50</b>
Skatt		5	0	5	-19
<b>Periodens resultat</b>		<b>16</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>	<b>31</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2022	2021	2022	2021
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Hänförligt till moderföretagets aktieägare	16	-12	-9	31
<b>Årets Totalresultat</b>	<b>16</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>	<b>31</b>

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(MSEK)	2022 31 dec	2021 31 dec	(MSEK)	2022 31 dec	2021 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>			<b>Eget kapital</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			<i>Bundet eget kapital</i>		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0	0	Aktiekapital	57	56
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			Reservfond	20	20
Inventarier	0	1	<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>76</b>	<b>76</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			<i>Fritt eget kapital</i>		
Andelar i koncernföretag	155	155	Överkursfond	143	142
Andelar i intresseföretag	5	5	Balanserade vinstmedel	-115	-146
Uppskjutna skattefordringar	5	0	Periodens resultat	-9	31
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>165</b>	<b>161</b>	<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>18</b>	<b>27</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			<b>Summa eget kapital</b>	<b>94</b>	<b>103</b>
Fordringar koncernbolag	280	235	<b>Långfristiga skulder</b>		
Kortfristiga fordringar	1	1	Räntebärande skulder	147	144
Kassa Bank	101	81	<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>147</b>	<b>144</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>382</b>	<b>318</b>	<b>Kortfristiga skulder</b>		
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>547</b>	<b>478</b>	Leverantörsskulder	2	3
			Skulder koncernbolag	299	222
			Räntebärande skulder	0	0
			Övriga skulder	1	3
			Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	4	3
			<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>306</b>	<b>231</b>
			<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>547</b>	<b>478</b>

## HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

För väsentliga händelser efter balansdagen, se sidan 1 i denna rapport. I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter utgången av 31 december 2022 som bedöms få en väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

# DEFINITIONER OCH BERÄKNINGAR AV NYCKELTAL

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Moment Group-koncernen av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Moment Group använder sig av framgår av nedanstående redogörelse som också innefattar definitioner samt hur de beräknas. De alternativa nyckeltalen som används är oförändrade jämfört med tidigare perioder.

## DEFINITIONER

Alternativt nyckeltal	Beskrivning	Syfte
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt	Rörelseresultatet ger en bild av total resultatgenerering av den operativa verksamheten exkluderat finansieringsverksamheten
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Justerat rörelseresultat före finansiella poster	Justerat rörelseresultat är rensat för jämförelsestörande poster, dvs väsentliga resultatposter som är hänförliga till förvärv och avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringkostnader.
EBITDA	Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar	Visar den operativa verksamhetens resultat före avskrivningar och nedskrivningar och är ett mått på verksamhetens prestation exkluderat finansieringsverksamheten.
Justerat EBITDA	Justerat rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar	Visar den operativa verksamhetens justerat resultat före avskrivningar och nedskrivningar och är ett mått på verksamhetens prestation. Justerat EBITDA är rensat för jämförelsestörande poster, dvs väsentliga resultatposter som är hänförliga till förvärv och avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar, och omstruktureringkostnader.
Sysselsatt kapital	Summa tillgångar minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder	Nyckeltalet Sysselsatt kapital visar den del av företagets tillgångar som finansierats av räntebärandekapital
Pro rata-omsättning	Omräkning av omsättning till lika omsättningsandel som vinstandel avseende samägda projekt. Avtalen kring samägda projekt ser olika ut – en part kan äga hela omsättningen men endast del av vinsten alternativt redovisa endast en vinstandel	Nyckeltalet visar omsättningen utifrån samma andel som ingår i resultatet och ger därmed en omsättningssiffra för koncernen som inte är beroende av ägarandelen i olika projekt
Elim/centralt	Avser intern handel samt centrala debiteringar	Visar transaktioner som gjorts internt inom koncernen som skall elimineras
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, betalningsförmåga på lång sikt



Nettoskuld	Räntebärande skulder inklusive leasingskuld minskat med likvida medel. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder och således utgår en nettofordran	Nyckeltalet visar koncernens totala skuldsituation inräknat kassa och visar om koncernen har större kassa än skulder
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder	Kassalikviditet indikerar ett företags kortsiktiga betalningsförmåga. En kassalikviditet om 100 % eller mer innebär att kortfristiga skulder kan betalas direkt. En kassalikviditet som understiger 100 %, där lager eller pågående arbeten inte kan användas direkt, betyder att företaget kan behöva lösgöra långsiktiga tillgångar eller behöva ta lån för att betala sina kortfristiga skulder
Jämförelsestörande poster	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster som är hänförliga till förvärv och avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar, omstruktureringskostnader.	Redovisning av poster som är justerade på grund av specifika händelser som i annat fall stör jämförbarheten mellan olika perioder. Ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.
IFRS-nyckeltal	Beskrivning	Syfte
Resultat per aktie före utspädning	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om konvertering av dem ger upphov till lägre resultat per aktie	Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om konvertering av dem ger upphov till lägre resultat per aktie.

## BERÄKNING NYCKELTAL

Pro rata-omsättning, tsek	= Nettoomsättning - pro rata	848 476	-75 580	772 896
Rörelsemarginal, %	= 100 x	<u>EBIT</u> Nettoomsättning	63 078 848 476	7,4
Justerad rörelsemarginal, %	= 100 x	<u>Justerat EBIT</u> Nettoomsättning	62 658 848 476	7,4
Rörelsemarginal pro rata, %	= 100 x	<u>EBIT</u> Pro rata omsättning	63 078 772 896	8,2
Justerad rörelsemarginal pro rata, %	= 100 x	<u>Justerat EBIT</u> Pro rata omsättning	62 658 772 896	8,1
Avkastning på eget kapital, %	= 100 x	<u>Periodens resultat</u> Genomsnittligt eget kapital	44 911 18 779	239,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	= 100 x	<u>Resultat före skatt plus finansiella kostnader</u> Genomsnittligt sysselsatt kapital	65 715 550 191	11,9
Vinstmarginal, %	= 100 x	<u>Resultat före skatt</u> Nettoomsättning	40 630 848 476	4,8
EBITDA, tsek	= EBIT + Avskrivningar och nedskrivningar	63 078	60 295	123 373
Justerat EBITDA, tsek	= EBITDA - Jämförelsestörande poster	123 373	-420	122 953
Justerat EBIT, tsek	= EBIT - Jämförelsestörande poster	63 078	-420	62 658

Nyckeltalen presenteras i procent (%) eller gånger (ggr) och är beräknade på ackumulerade siffror.

## NYCKELTAL BASERADE PÅ BALANSRÄKNINGEN PER 31 DEC 2022

Nettoskuld/Nettofordran*	= Räntebärande skulder inklusive leasing skuld minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar	530 070	-190 584	339 486
Nettoskuld/EBITDA, tsek	=	<u>Nettoskuld</u> EBITDA	339 486 123 373	2,75
Kassalikviditet, %	= 100 x	<u>Omsättningstillgångar exklusive lager</u> Kortfristiga skulder	488 269 505 763	96,5
Soliditet, %	= 100 x	<u>Eget kapital</u> Summa tillgångar	41 534 1 105 247	3,8
Skuldsättningsgrad, %	= 100 x	<u>Räntebärande skulder</u> Eget kapital	530 070 41 534	1276,2
Skuldsättningsgrad, netto, %	= 100 x	<u>Nettoskuld</u> Eget kapital	339 486 41 534	817,4
Eget kapital per aktie, kr	=	<u>Eget kapital</u> Totalt antal utestående aktier per bokslutsdatum	41 534 451 997 205	0,09

\*är exklusive anstånd för skatter/avgifter samt hyresanstånd

En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder och således utgör en nettofordran

## FINANSIELLA MÅL

De finansiella målen är under strategisk översyn.

### UTDELNINGSPOLICY

Moment Group har fastställt en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska uppgå till lägst 30% av koncernens resultat efter skatt. En utdelning förutsätter att koncernens finansiella ställning är tillräcklig för den löpande verksamheten samtidigt som koncernens expansionsplaner ska kunna fullföljas.

**MOMENT GROUP AB**  
Trädgårdsgatan 2  
411 08 Göteborg  
Org.nr: 556301-2730

### KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Delårsrapport Q1 – 3 maj 2023  
Preliminärt årsstämma 10 maj 2023  
Delårsrapport Q2 – 19 juli 2023  
Delårsrapport Q3 – 17 nov 2023

### KONTAKTPERSON FÖR MER INFORMATION

Martin du Hane, VD/Koncernchef  
+46 721 64 85 65  
[martin.duhane@momentgroup.com](mailto:martin.duhane@momentgroup.com)

PART OF  
**MOMENT  
GROUP**

**2★ENTERTAIN**

**BallBreaker**

**CHINA  
TEATERN**

  
CIRKUSBYGNINGEN

**Golden  
Hits**  
the name goes out of style

  
HAMBURGER BÖRS

**Hansen** | A GREATER EXPERIENCE

**INTIMAN**  
TEATERN VID ODENPLAN

**KUNGS  
PORTS  
HUSET**

**m** MINNESOTA  
Brand Engagement

**OSCARS  
TEATERN**

**SHOWTIC.SE**

**STAR**  
BOWLING DRINKS FOOD & GAMES  
American Roadtrip

**Tickster**

**VALLARNAS  
FRILUFTSTEATER**  
VÄLKÄMBERG

**WAGNERS**

**Walkmans**