

Årsredovisning 2025

MOMENT GROUP

Part of **MOMENT GROUP**

2ENTERTAIN

BatBreaker

**B
ER
MUDA**
- BICKERBYGG CLUB -

**CHINA
TEATERN**

CIRKUSBYGGINEN

**Edm
wang**

**Golden
Hits**
FOR HÖR-ÄLSKARE OCH FÖR
SÄLLSKAP

**Hamburger
Börs**

Hansen A GREATER
EXPERIENCE

**HÖGA KUSTEN
FRILUFTSTEATER**

INTIMAN

HungsSportsGruppen

LORENSBERGSTEATERN

MINNESOTA
Brand Engagement

**OSCAR
TEATERN**

SHOWTIC

SLICE
PING-PONG. PIZZA.

STAR BOWLING

**VALLARNAS
FRILUFTSTEATER**
- HÄRANEN -

WAGNERS

**WG WALLMANS
GROUP**

Wallmans
COPENHAGEN | OSLO | STOCKHOLM

MOMENT GROUP

Den börsnoterade upplevelsekoncernen som genom många starka varumärken och med 16 arenor i Skandinavians största städer skapar upplevelser för fler än två miljoner gäster varje år. Show, musikal, teater, nattklubb, bistro, event, brand engagement, underhållningsproduktioner och aktivitetsrestauranger sammanfattar koncernens breda erbjudande. Noterade på Nasdaq Small Cap, med en omsättning som överstiger en miljard och med arenor och kontor i Stockholm, Köpenhamn, Oslo, Göteborg, Malmö, Falkenberg och Lövvik.

OMSÄTTNING
1 085 MSEK

RÖRELSERESULTAT 2025*
77 MSEK
*exklusive försäljningen av innehavet i
Tickster uppgick rörelseresultatet till 28 MSEK

ANTAL MEDARBETARE
FLER ÄN 440

ARENOR
16 ST

SKAPAR UPPELVELSER FÖR
**2 MILJONER
GÄSTER**

AKTIEÄGARE VID ÅRETS SLUT
7 839

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD har ordet	3	Finansiella rapporter	
Hållbarhet	6	Koncernens nyckeltal	50
Året i korthet	8	Koncernens rapport över resultat	52
Våra arenor	10	Koncernens rapport över finansiell ställning	53
Våra verksamheter	12	Förändringar i eget kapital	54
Affärsområde 2Entertain	14	Koncernens rapport över kassaflöden	55
Affärsområde Wallmans Group	16	Koncernens noter	56
Affärsområde Kungssportsgruppen	18	Moderbolagets rapport över resultat	78
Affärsområde Event & Communication	20	Moderbolagets rapport över finansiell ställning	79
Aktien	22	Förändringar i eget kapital	80
Hållbarhetsredovisning	24	Moderbolagets rapport över kassaflöden	81
Bolagsstyrningsrapport	32	Moderbolagets noter	82
Förvaltningsberättelse	42	Revisionsberättelse	90

VD HAR ORDET

VI AVSLUTAR ETT VIKTIGT OMSTÄLLNINGÅR
MED STÄRKT FINANSIELL STÄLLNING OCH
TYDLIGARE RIKTNING FRAMÅT



Året har präglats av omställning, ett starkt avslut och ett konsekvent arbete med att stärka vår finansiella grund. Effekten är påtaglig. Likviditeten har stärkts avsevärt genom ett positivt kassaflöde och vi har gått från en nettoskuld om 43 MSEK till en nettofordran om 41 MSEK, en förbättring med 84 MSEK, vilket ger oss en betydligt stabilare plattform inför kommande år.

Samtidigt visar det starka fjärde kvartalet den underliggande kraft vi har i våra verksamheter när de är i full drift. Rörelseresultatet uppgick till 125 MSEK. Justerat för försäljningen av innehavet i Tickster landade rörelseresultatet på 76 MSEK, en förbättring med 59 MSEK jämfört med föregående år.

För helåret uppgick omsättningen till 1 085 MSEK (1 068 MSEK) och rörelseresultatet ökade till 77 MSEK (-16 MSEK). Rensat för försäljningen av innehavet i Tickster uppgick rörelseresultatet till 28 MSEK.

Detta har vi uppnått samtidigt som vi genomfört omfattande organisationsförändringar, tagit omställningskostnader och hanterat betydande intäktspåverkande projekt i två av våra största arenor. Sammantaget visar året att vi både har förmåga att agera när det krävs och att leverera när förutsättningarna är rätt.

RESULTATUTVECKLING

Vi verkar fortsatt i en konjunktur med pressade marginaler och mer försiktiga konsumtionsmönster. Samtidigt visar bredden i vår portfölj sin styrka.

Affärsområdena 2Entertain och Event & Communication levererar starkt under året. En attraktiv produktionsportfölj, hög aktivitetsnivå samt skicklig försäljning och marknadsföring gör att dessa verksamheter återigen bidrar stabilt till koncernens resultat.

Wallmans Group har under året påverkats av att Cirkusbygningen i Köpenhamn varit helt stängd i fem månader för en omfattande renovering, vilket även inneburit uteblivna intäkter. Parallellt har Hamburger Börs genomgått en omfattande omstart och kunde mot slutet av året återöppna i ny form. Perioderna utan intäkter, i kombination med återstartskostnader, har påverkat resultatet negativt. Men att vi genomfört och färdigställt renoveringen av Cirkusbygningen och återlanserat Hamburger Börs är för mig ett tydligt bevis på vår handlingskraft och framtidstro.

Inom Kungssportgruppen kvarstår utmaningar kring beläggning under vardagar och inom B2B-segmentet. Flera arenor befinner sig fortsatt i etableringsfas samtidigt som de påverkas av en återhållsamhet ute på marknaden. Att stärka lönsamheten i dessa verksamheter är en prioriterad fråga inför 2026, vilket förhoppningsvis underlättas av en mer stabiliserad konjunktur.

Kungssportshuset och Hamburger Börs är fortsatt tydliga fokusområden då de har en betydande negativ påverkan på gruppens finansiella resultat. Ambitionen är att båda på sikt ska bidra positivt till koncernens resultat genom attraktiva erbjudanden.

Under året har vi genomfört besparingsåtgärder inom flera delar av koncernen med en beräknad årlig effekt om minst 8-10 MSEK, med full effekt från första kvartalet 2026. Tillsammans med fortsatt kostnadskontroll stärker detta vår långsiktiga lönsamhet.

FINANSIELL UTVECKLING

Att stärka kapitalstrukturen har varit ett genomgående fokus även under 2025. Försäljningen av innehavet i Tickster, som slutfördes i slutet av december, tillförde drygt 62 MSEK i likviditet och genererade en reavinst om cirka 49 MSEK. Transaktionen var ett strategiskt beslut för att stärka balansräkningen och på sikt bättre återspegla de underliggande värdena i koncernen.

Vi avslutar året med en likviditet om 173 MSEK (111 MSEK) som ger ett positivt kassaflöde om 64 msek (2 msek), detta trots investeringar och amorteringar om sammanlagt 46 MSEK. Efter rapportperiodens slut beslutade vi även att amortera resterande anstånd om 23 MSEK.

Sedan 2021 har koncernen haft ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och ett positivt rörelseresultat rensat för nedskrivningar. Det visar att den underliggande affären är stabil även i en mer krävande omvärld samtidigt som den stärkta balansräkningen skapar en större trygghet att vi är på rätt väg.

UTVECKLING AV VERKSAMHETERNA

Under året har vi tydliggjort vår strategiska inriktning: fullt fokus på att optimera och utveckla befintliga verksamheter. Vår ambition är att varje affärsområde ska leverera stabil och hållbar lönsamhet innan nya tillväxtinitiativ prioriteras.

Vi har stärkt marknads- och säljarbetet, förtydligt erbjudanden och genomfört kompetensväxlingar där det varit nödvändigt. Inom Wallmans Group har koncept och kommunikation vidareutvecklats. Inom aktivitetsarenorna har arbetet intensifierats för att förbättra beläggning och kundmix.

Under hösten har flera av dessa åtgärder börjat ge effekt. Försäljningsläget inför fjärde kvartalet var starkt och gästomdömena positiva vilket tillsammans med förändringsarbetet gav oss ett kvitto på att vi är på rätt väg.

KONCERNLEDNINGEN



Janne Andersson



Sanna Kindmark



Mikael Gordon-Solfors



Martin du Hane



Bosse Andersson



David Wårtensson

ORGANISATIONEN

Vår viktigaste tillgång är våra medarbetare. Under året har vi genomfört en omfattande omorganisation som berört flera delar av koncernen. Moderbolagets roll har renodlats och fler funktioner drivs närmare verksamheterna för att skapa tydligare ansvar, högre effektivitet och totalt sett en lägre kostnadsnivå.

I samband med omställningen tillsatte jag en ny koncernledning som är på plats sedan mars 2025. Uppdraget är tydligt: att tillsammans maximera koncernens prestation och finansiella lönsamhet genom ökad samverkan, tydliga prioriteringar och ett konsekvent fokus på lönsamhet. Koncernledningen arbetar gemensamt med att genomföra den strategiska plan vi lagt, där målsättningen är att optimera och vidareutveckla kundresan inom våra befintliga verksamheter. Genom att stärka det operativa genomförandet och arbeta nära affären skapar vi bra förutsättningar för en hållbar och lönsam tillväxt.

Jag är mycket trygg i den koncernledning som nu är på plats och i det engagemang som finns i hela organisationen. Tillsammans står vi väl rustade för att möta både kommande utmaningar och de möjligheter som ligger framför oss.

Förändring kräver mod och uthållighet och jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare för det engagemang och den professionalism som visats under året.

FOKUSOMRÅDEN FRAMÅT

Vi verkar i en tid av fortsatt osäkerhet och snabb förändring. Samtidigt är vår övertygelse stark: det fysiska mötet och delade upplevelser har en långsiktig och självklar plats i människors liv.

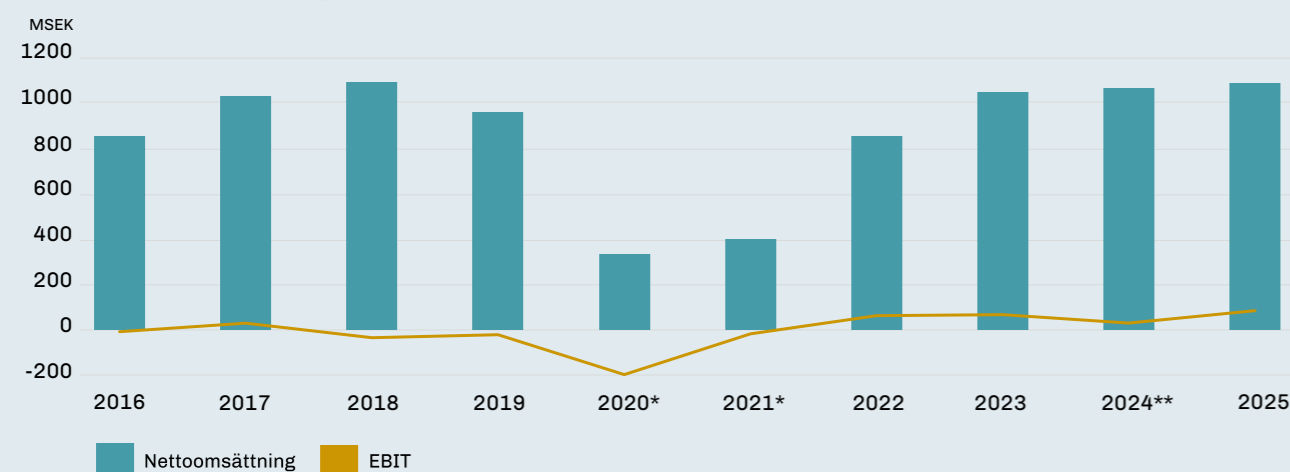
Våra prioriteringar framåt är tydliga:

- stärka lönsamheten i befintliga verksamheter
- säkerställa att varje arena bär sina egna kostnader
- fortsätta minska skuldsättningen
- vidareutveckla relevanta och konkurrenskraftiga erbjudanden

Med genomförd omställning, återöppnade arenor och en stärkt finansiell ställning går vi in i 2026 med ett bättre handlingsutrymme och en tydlig riktning, vilket ger oss energi i allt spännande som vi har framför oss. Och genom vår mission "Great Moments in people's lives" kommer vi se till att våra verksamheter fortsätter att vara bland de starkaste aktörerna i Skandinavien inom sina respektive områden!

Martin du Hane
Group CEO

Finansiell utveckling 2016-2025



*) stängda verksamheter hela eller delar av året till följd av coronapandemin och dess restriktioner
**) rörelseresultat före nedskrivningar och omstruktureringsreserv

ÅRET I KORTHET



Ett axplock av upplevelserna 2025



■ **Rörelseresultatet (EBIT) för året uppgick till 77 MSEK (-16 MSEK).** Rensat för reavinsten från försäljningen av andelarna i Tickster AB uppgick resultatet till 28 MSEK, vilket är 44 MSEK högre än föregående år.

■ **Nettoomsättningen uppgick till 1 085 MSEK (1 068 MSEK),** vilket motsvarar en ökning om 17 MSEK jämfört med föregående år.

■ **Under året såldes fler än 650 000 biljetter till musikal, teater och show.** Därutöver noterades 220 000 gäster på dinnershow, bistro och nattklubb samt 425 000 gäster på aktivitetsarenorna. Verksamheten omfattade även fler än 300 event-uppdrag samt andra underhållningsproduktioner.

■ **2Entertain tillträdde den 7 januari Lorensbergsteatern tillsammans med Vicky Nöjesproduktion.** Förvärvet genomfördes via det gemensamt ägda bolaget Oscars-teatern AB och avser verksamheten KB Lorensbergsteatern, som innehar hyreskontraktet för teatern.

■ **För första gången genomfördes föreställningar parallellt på tre sommarteatrar – Vallarnas Friluftsteater i Falkenberg, Krusenstiernska Teatern i Kalmar och Höga Kusten Friluftsteater i Lövvik.** Samtliga hade premiär under sommaren och uppvisade god beläggning.

■ **Efter en omfattande renovering återöppnade Cirkusbyggnaden i Köpenhamn inför höstsäsongen.**

■ **Hamburger Börs i Stockholm återöppnade i slutet av året** och drivs nu som en modern livearena med konserter, humor, show och event.

■ **Sanna Kindmark, affärsområdeschef Event & Communication och VD Hansen** tillträdde under sommaren som VD även för Minnesota Communication.

■ **Styrelsen i Moment Group beslutade i januari om en strategisk inriktningsförändring** med fokus på att optimera och utveckla befintliga verksamheter. Som en del av detta genomfördes en omorganisation och en ny koncernledning presenterades.

■ **Koncernens finansiella mål är under strategisk översyn** till följd av den förändrade strategiska inriktningen. Utdelningspolicyen är oförändrad enligt tidigare beslut.

■ **Moment Group stärkte sin finansiella ställning under året och gick från en nettoskuld om 43 MSEK till en nettofordran om 41 MSEK, en förbättring med 84 MSEK.** Försäljningen av innehavet i Tickster för 62,5 MSEK bidrog väsentligt till förbättringen. Affären var strategisk och i linje med beslutet att fokusera på kärnverksamheten samt tydliggöra de underliggande värdena i koncernen. Transaktionen genomfördes den 29 december, resulterade i en reavinst om cirka 49 MSEK och stärkte likviditeten med drygt 62 MSEK.

■ **Likviditeten vid årets slut uppgick till 173 msek (111 msek)** som trots investeringar om 22 msek och amorteringar om 24 msek gav ett positivt kassaflöde om 64 msek.

■ **Under året amorterades 22 MSEK av anstånden avseende skatter och avgifter.** Efter rapportperiodens slut fattades beslut om att amortera återstående belopp om 23 MSEK.

■ **Årets investeringar uppgick till 22 MSEK (16 MSEK)** och är främst hänförliga till inköp av inventarier till arenor, upprustning av Hamburger Börs samt renoveringen av Cirkusbyggnaden i Köpenhamn.

■ **Den 16 juli erhöll Moment Group obligationsinnehavarnas godkännande** av ändringar i villkoren för bolagets utestående obligationslån, vilket utgör en viktig del i arbetet med att säkerställa en fortsatt stabil kapitalstruktur. Ändringarna innebar bland annat att obligationens förfallodag förlängdes med 18 månader, från den 28 september 2025 till den 28 mars 2027.

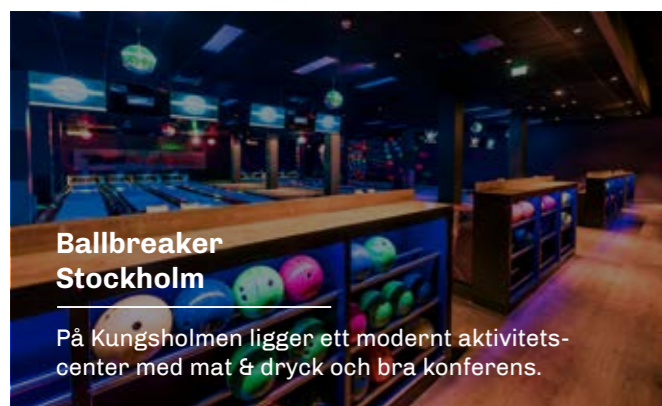
■ **Årsstämman beslutade den 21 maj 2025, i enlighet med gällande utdelningspolicy,** att ingen utdelning skulle lämnas till bolagets aktieägare för räkenskapsåret 2024.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

■ **Efter rapportperiodens slut togs beslut om att amortera resterande anstånd** med skatter och avgifter om 23 MSEK.

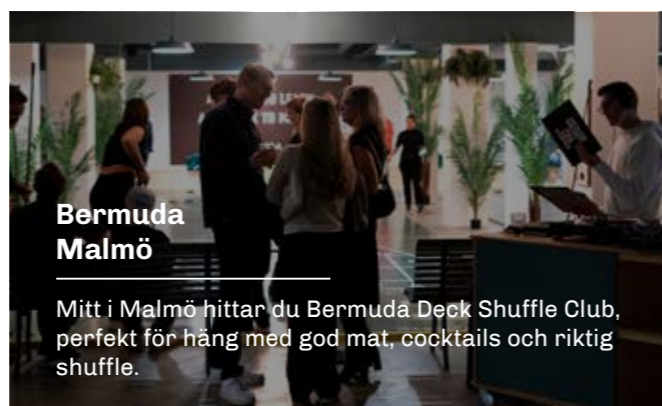
VÅRA ARENOR

Med 16 olika arenor kan vi skapa mängder av speciella events.
Här ryms såväl egna föreställningar och shower som konferenser, events och mässor.
Fantasin är det enda som sätter gränser för hur lokalerna kan användas.



Ballbreaker Stockholm

På Kungsholmen ligger ett modernt aktivitetscenter med mat & dryck och bra konferens.



Bermuda Malmö

Mitt i Malmö hittar du Bermuda Deck Shuffle Club, perfekt för häng med god mat, cocktails och riktig shuffle.



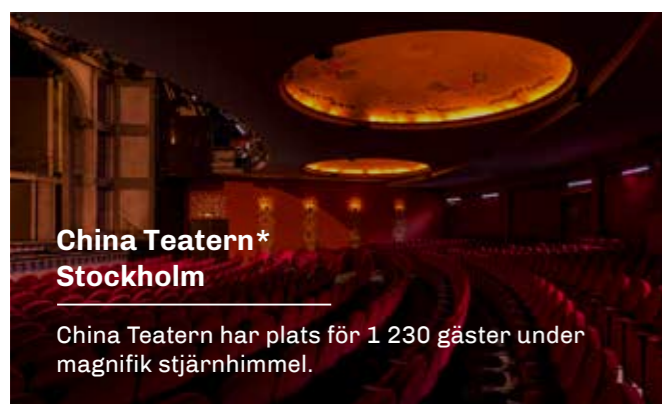
Lorensbergsteatern* Göteborg

Ikoniska Lorensbergsteatern i hjärtat av Göteborg, med 797 platser, är en av stans främsta teaterscener.



Oscarsteatern* Stockholm

Teatern i centrala Stockholm med magnifika mingelmiljöer och plats för närmare 1 000 gäster.



China Teatern* Stockholm

China Teatern har plats för 1 230 gäster under magnifik stjärnhimmel.



Cirkusbygningen Köpenhamn

Cirkusbygningen – mitt i hjärtat av Köpenhamn – med plats för upp till 1 000 gäster i middagssittning.



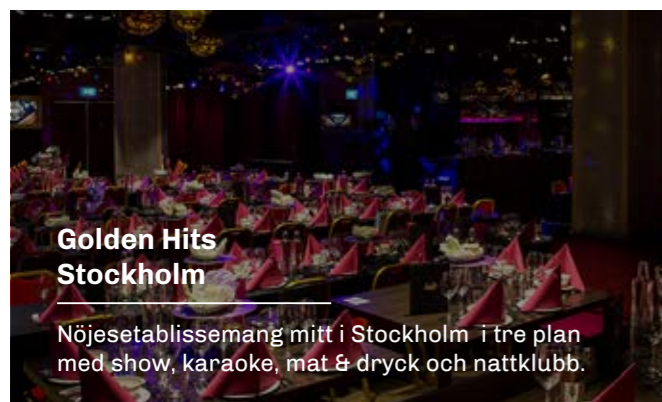
Kungsportshuset Göteborg

En eventarena i två plan och en bistro på entréväningen - i hjärtat av Göteborg.



SLICE Malmö

I hjärtat av Malmö ligger den perfekta platsen för alla dina event, från after work och konferens till födelsedagsfirande och möhippa.



Golden Hits Stockholm

Nöjesetablissemång mitt i Stockholm i tre plan med show, karaoke, mat & dryck och nattklubb.



Hamburger Börs Stockholm

Anrika Hamburger Börs mitt i Stockholm City har plats för upp emot 1 300 gäster på två våningsplan.



STAR Bowling Göteborg

Mitt i Göteborg med aktiviteter, mat och dryck och bra konferensutrymme – i två plan.



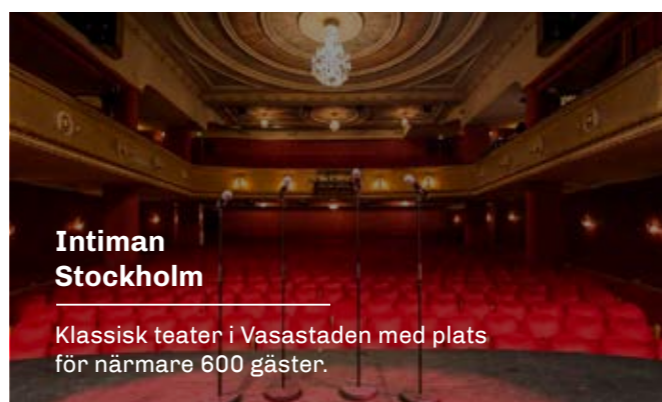
Vallarnas Friluftsteater Falkenberg

Sveriges vackraste utomhusteater med Åtraån som fond och plats för fler än 1 600 gäster.



Höga Kusten Friluftsteater Lövvik

En storskalig friluftsteater där ett helt nytt bygdespel hade världspremiär sommaren 2024 - mitt ute i obygd.



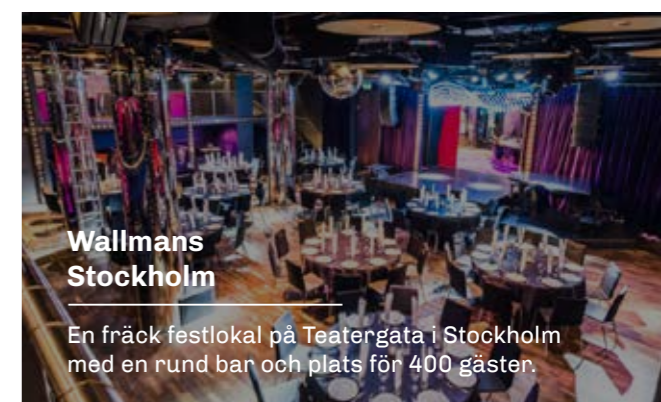
Intiman Stockholm

Klassisk teater i Vasastaden med plats för närmare 600 gäster.



Wallmans Oslo

Oslos mest spännande festlokal med ett mäktigt vattenfall som granne och plats för 600 gäster.



Wallmans Stockholm

En fräck festlokal på Teatergata i Stockholm med en rund bar och plats för 400 gäster.

*China Teatern, Oscarsteatern och Lorensbergsteatern drivs i samarbete med Vicky Nöjesproduktion.

*China Teatern, Oscarsteatern och Lorensbergsteatern drivs i samarbete med Vicky Nöjesproduktion.

VÅRA VERKSAMHETER

Verksamheterna inom Moment Group är indelade i fyra affärsområden (AO).
AO 2Entertain, AO Event & Communication, AO Kungssportsgruppen
och AO Wallmans Group.



300 eventuppdrag

650 000 sålda biljetter
till musikal och teater

425 000 gäster på
aktivitetsarenorna

220 000 gäster
på show med
mat och dryck

Åtskilliga andra
underhållnings-
produktioner

2ENTERTAIN

- Producerar och marknadsför musikaler, teater, shower och konserter.
- Egenutvecklade format och förvärvade rättigheter.
- Specialbeställd underhållning.
- Artistförmedling.
- Driver sex teaterarenor och biljettbokningssajten Showtic.

OSCARS
TEATERN

VALLARNAS
FRILUFTSTEATER
HALLANDS LÄN

INTIMAN

CHINA
TEATERN

LORENSBERGS
TEATERN

HÖGA KUSTEN
FRILUFTSTEATER

SHOWTIC

WALLMANS GROUP

- Driver fem arenor som erbjuder show, event, konsert, galor, möten, nattklubb, mat & dryck.
- Producerar och marknadsför shower med bland annat de egna koncepten Wallmans och Golden Hits.
- Driver en à la carte-restaurang.

CIRKUSBYGNINGEN

Golden
Hits

Hamburger
Börs

Wallmans
COPENHAGEN | OSLO | STOCKHOLM

WAGNERS

KUNGSPORTSGRUPPEN

- Driver aktivitetsrestauranger där upplevelsen bygger på att gästen själv tar en aktiv roll i händelserna genom spel, lek och tävling i kombination med god mat & dryck.
- Förutom Ballbreaker i Stockholm och STAR Bowling i Göteborg har de egenutvecklade koncepten Bermuda Deck Shuffle Club och SLiCE lanserats.

STAR BOWLING

B
E
R
MUDA
— BERMUDA SHUFFLE CLUB —

SLiCE
PING, PONG, PIZZA.

BallBreaker

EVENT & COMMUNICATION

- **Hansen** designar och genomför event från idé till utförande. Resultatet är upplevelser som berör och förflyttar varumärken, kunder och deras gäster.
- **Minnesota** hjälper kunder att bygga starka varumärken och skapa lönsamma affärer genom events & sponsring, film & TV samt varumärke & kultur.

Hansen
A GREATER
EXPERIENCE

MINNESOTA
Brand Engagement

Film
ruling

2ENTERTAIN

Affärsområde 2Entertain står bakom några av Skandinaviens mest framgångsrika produktioner inom musikal, teater, show och konsert. Här skapas specialbeställd underhållning och artister förmedlas till företagskunder och nöjesarrangörer. Bolaget driver flertalet teaterarenor: Intiman i Stockholm, Vallarnas friluftsteater i Falkenberg, China Teatern och Oscarsteatern i Stockholm samt Lorensbergsteatern i Göteborg – där de tre sistnämnda drivs i samarbete med Vicky Nöjesproduktion. Dessutom ansvarar 2Entertain, tillsammans med branschkollegor, för Höga Kustens Friluftsteater i Lövvik.

Genom den egna biljettsajten Showtic marknadsförs och säljs biljetter till föreställningarna, vilket gör det enkelt för publiken att ta del av utbudet. 2Entertain har kontor i Stockholm, Göteborg, Oslo och Falkenberg. Läs mer på www.2entertain.com och www.showtic.se

Omsättning 2025

400 MSEK

Omsättning 2024

301 MSEK

Rörelseresultat 2025

32 MSEK

Rörelseresultat 2024

31 MSEK

Antal sålda biljetter

650 000

Antal anställda

33

(projektanställda tillkommer)

Affärsområdeschef & VD

Janne Andersson

Antal teaterarenor

6

VARUMÄRKEN

OSCARS
TEATERNVALLARNAS
FRILUFTSTEATER
FALKENBERG

INTIMAN

CHINA
TEATERNLORENSBERGS
TEATERNHÖGA KUSTEN
FRILUFTSTEATER

SHOWTIC

KOMMENTAR OM ÅRET

För fjärde året i rad levererar 2Entertain ett mycket starkt resultat. Ett mer utmanande första halvår vägdes upp av en mycket stark utveckling under årets andra hälft. Resultatet är ett kvitto på skickliga produktionsval, hög kvalitet i genomförandet och ett engagerat marknads- och försäljningsarbete, där vår egen plattform Showtic fortsatt spelar en viktig roll.

Paletten av produktioner har varit bred och attraktiv, med musikaluppsättningar, familjeteatrar, showturnéer och publikfavoriter. Under sommaren tog vi ett viktigt steg framåt när vi för första gången spelade på tre sommarteatrar parallellt – Vallarnas Friluftsteater i Falkenberg, Höga Kusten Friluftsteater i Lövvik och Krusenstiernska teatern i Kalmar (den sistnämnda i samarbete med Vicky Nöjesproduktion). Alla tre produktioner togs emot väl av både publik och media och spelade med hög beläggning under sommarveckorna. Detta bidrog till ett starkt tredje kvartal och ligger samtidigt väl i linje med vår långsiktiga ambition att växa och jämna ut säsongvariationerna.

Hög beläggning på våra produktioner och arenor är avgörande för vårt resultat. Genom väl avvägda val av uppsättningar, i kombination med ett fokuserat marknads- och försäljningsarbete, skapar vi goda förutsättningar för att lyckas. Vår samlade erfarenhet och marknadskännetid ligger till grund för varje års produktionspalett. Arbetet med strukturerade riskbedömningar inför varje uppsättning har samtidigt stärkts ytterligare under senare år.

Jag kan också med stolthet konstatera att vårt marknads- och säljteam fortsätter att utveckla sin kommunikation med gästerna, där vår biljettboknings-sajt Showtic spelar en central roll. Samtidigt ser vi en fortsatt positiv utveckling när det gäller andelen återkommande gäster, vilket bekräftar att våra upplevelser skapar långsiktigt engagemang.

Våra arenor har presterat stabilt under hela året. Ett något lägre gästantal under delar av året har balanserats av en ökad efterfrågan på uthyrning och helabonneringar. Detta visar tydligt på arenornas attraktionskraft och flexibilitet.

I januari tog vi dessutom över driften av ikoniska Lorensbergsteatern i Göteborg tillsammans med Vicky Nöjesproduktion, en satsning som stärker vår position ytterligare och skapar nya möjligheter framåt.

Inom Corporate Entertainment har verksamheten utvecklats positivt och nya seniora resurser är på plats. Ett nytt samarbete med Go Nordic Cruiseline påbörjades under året samtidigt som fokus ligger på att etablera fler långsiktiga avtal.



Jag vill avslutningsvis rikta ett varmt tack till alla medarbetare som varje dag, med så mycket engagemang, kompetens och hjärta bidrar till att skapa fantastiska upplevelser. Med ett starkt avslut bakom oss och en tydlig riktning framåt ser jag fram emot kommande år.

Varmt välkommen till våra produktioner och arenor under året!

Janne Andersson
AO-chef och VD 2Entertain

Highlights 2025



Första gången med
tre sommarteatrar
igång parallellt



Mycket starkt resultat
för fjärde året i rad



Hela 650 000
sålda biljetter

WALLMANS GROUP

Inom affärsområde Wallmans Group har under 2025 fem välbesökta arenor och en à la carte-restaurang stått för show, event, nattklubb, galor samt mat och dryck. Verksamheten omfattar Wallmans/Cirkusbygningen i Köpenhamn, Wallmans i Stockholm och Oslo samt Golden Hits i Stockholm. Under året återöppnade även Hamburger Börs i Stockholm – en ikon inom svensk underhållning. Med en ny inriktning har arenan etablerats som en modern livearena med konserter, humor, show och event - sju dagar i veckan. Miljontals gäster har genom åren besökt och upplevt dessa arenor. Originalkoncepten Wallmans och Golden Hits var först i Sverige med internationell dinneshow. En kombination av värdskap, mat & dryck, show och artister i nära möte med gästerna som blivit både välkända och mycket uppskattade. Inom affärsområdet ingår även Wagners Bistro – en välrenommerad restaurang i hjärtat av Göteborg, där Ulf Wagner tillsammans med sitt team driver verksamheten.

Omsättning 2025

295 MSEK

Omsättning 2024

314 MSEK

Rörelseresultat 2025

-2 MSEK

Rörelseresultat 2024

-18 MSEK

Antal gäster

220 000

Antal anställda

187AO-chef Wallmans Group, VD
Hamburger Börs och Executive
& Creative Producer 2Entertain**Mikael Gordon-Solfors**

Arenor under 2025

**5 arenor & en
à la carte-restaurang**

VARUMÄRKEN



WAGNERS

KOMMENTAR OM ÅRET

Wallmans Group avslutade året med ett starkt rörelseresultat i det finansiellt viktiga fjärde kvartalet. Helårsresultatet förbättrades tydligt jämfört med föregående år, även om lönsamheten fortsatt ligger under vår långsiktiga ambition. Året inleddes svagt, men utvecklingen under andra halvåret bekräftar att genomförda åtgärder ger effekt och stärker affärsområdets riktning framåt.

Det starka fjärde kvartalet blev avgörande för helheten. Wallmans Oslo levererade ett mycket starkt avslut med hög beläggning och ett resultat som överträffade förväntningarna. Även Wallmans Köpenhamn överträffade budget, samtidigt som Golden Hits och Wallmans Stockholm ökade sin omsättning jämfört med föregående år. Wagners Bistro i Göteborg fortsatte att utvecklas positivt med ökande gästantal och ett stabilt resultat samtidigt som nattklubben på Golden Hits fortsatte attrahera många gäster.

Under året har fokus legat på att stärka affärsområdets långsiktiga utveckling genom ökad kommersiell kraft, tydligare processer och fortsatt hög kvalitet i gästupplevelsen. Vi har genomfört nyrekryteringar på affärskritiska positioner inom ekonomi, produktion, marknad och försäljning i syfte att arbeta mer effektivt och stärka bearbetningen av såväl företagsmarknaden som privatgäster. Den mer strukturerade försäljningsbearbetningen har successivt förbättrat bokningsläget och bidragit till en bättre balans i kalendern, särskilt under årets avslutande kvartal. Parallellt har vi arbetat med kostnadsdisciplin och ökad flexibilitet för att skapa en mer hållbar lönsamhet över tid.

En betydande händelse under året var den omfattande renoveringen av Cirkusbygningen i Köpenhamn. Den tidigare lagda stängningen under det andra kvartalet påverkade möjligheten att bedriva verksamhet under kommersiellt viktiga veckor och belastade därmed resultatet. Renoveringen genomfördes enligt plan och arenan återöppnade i slutet av augusti med mycket positiv medial uppmärksamhet. Med ett fullt verksamhetsår framför oss och ett kommande 140-årsjubileum står Cirkusbygningen väl positionerad att bidra starkt både kommersiellt och varumärkesmässigt under kommande år.

I december återöppnade vi Hamburger Börs i Stockholm och fokuserade på att säkra affärer inom främst event och konserter för 2026 och 2027. Den nya inriktningen breddar vårt erbjudande inom liveunderhållning och stärker vår förmåga att skapa fler kommersiella möjligheter och fler aktiva dagar i våra arenor.

Inför 2026 ser vi ett positivt bokningsläge med flera större evenemang i kalendern. Wallmans firar 35 år som originalkoncept och Cirkusbygningen firar 140 år. Genom att fortsätta



utveckla våra arenor, bredda vårt erbjudande och arbeta konsekvent med kvalitet och lönsamhet skapar vi förutsättningar för en mer stabil och långsiktigt hållbar utveckling, med ambitionen att successivt nå en avsevärt bättre lönsamhet på helåret.

Jag vill rikta ett varmt tack till teamen på alla våra arenor för det engagemang och den professionalism som präglar året. Med den kraft och riktning som nu finns i organisationen ser jag med tillförsikt på affärsområdets fortsatta utveckling. Jag ser fram emot att se dig på någon av våra arenor under året – varmt välkommen!

Mikael Gordon-Solfors
AO-chef och VD Wallmans Group

Highlights 2025



**Mycket starkt
rörelseresultat i det
viktiga fjärde kvartalet**



**Hamburger Börs
återöppnade i december
och fick mycket
uppmärksamhet**



**Cirkusbygningen i
Köpenhamn renoverades
med mycket lyckat
resultat**

KUNGSPORTSGRUPPEN

I affärsområde Kungsportsgruppen ingår STAR i Göteborg och Ballbreaker i Stockholm – väletablerade aktivitetsrestauranger med starka varumärken som varje år lockar hundratusentals gäster till aktiviteter, mat och dryck. Under de senaste två åren har affärsområdet även breddats genom lanseringen av två nya koncept: Bermuda Deck Shuffle Club och SLiCE. Bermuda öppnade sin första aktivitetsrestaurang i Malmö och därefter slog SLiCE upp portarna. Gemensamt för verksamheterna är kombinationen av sociala aktiviteter och matupplevelser, där gäster möts, tävlar och umgås i en avslappnad miljö. Ett erbjudande som fortsätter att attrahera en bred publik av både privatgäster och företagskunder.

Omsättning 2025

125 MSEK

Omsättning 2024

120 MSEK

Rörelseresultat 2025

2 MSEK

Rörelseresultat 2024

1 MSEK

Antal gäster under ett år

425 000

Antal anställda

86Tf. AO-chef Kungsportsgruppen
och Group CEO**Martin du Hane**

Antal arenor

5

VARUMÄRKEN

STAR BOWLING

BERMUDA
DECK SHUFFLE CLUBSLiCE
PING, PONG, PIZZA

BallBreaker

KOMMENTAR OM ÅRET

Vi summerar ett år som avslutades starkt men som fortsatt har präglats av ett utmanande och svårbedömt marknadsläge för våra aktivitetsrestauranger. Den makroekonomiska osäkerheten har påverkat hela restaurangbranschen och konjunkturen har haft en tydlig inverkan på affärsområdet.

Året inleddes med svag beläggning. Under andra halvåret såg vi dock en successiv förbättring med ökad efterfrågan mot slutet av året. Det fjärde kvartalet utvecklades starkt med ökad omsättning och ett rörelseresultat om 14 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 27 procent. Den positiva utvecklingen drevs främst av julbord och företagsevent där vår kombination av mat, aktivitet och social samvaro visade fortsatt attraktionskraft.

Vi har under året fortsatt arbetet med att positionera våra nya koncept SLiCE och Bermuda Deck Shuffle Club. Resultatet belastades alltjämt av uppstartskostnader kopplade till satsningarna, vilket innebär att de ännu inte fullt ut bidrar positivt till rörelseresultatet. Fokus ligger därför på att vidareutveckla erbjudandena, optimera driften och stärka den lokala marknadsbearbetningen för att successivt förbättra lönsamheten.

För att skapa en mer effektiv struktur och tydligare ansvarsfördelning har vi under året genomfört organisatoriska förändringar både på central nivå och ute på våra aktivitetsrestauranger.

Åtgärderna syftar till att stärka genomförandekraften och skapa bättre förutsättningar för lönsam tillväxt. Effekterna förväntas få fullt genomslag från första kvartalet 2026.

Det ekonomiska läget har medfört en ökad pris- och kostnadsmedvetenhet hos såväl privatgäster som företagskunder. Detta har påverkat snittnotorna samtidigt som kostnadsbasen fortsatt är ansträngd efter de senaste årens inflation.

Vi har mött utvecklingen genom aktiv kostnadskontroll, justerad paketering och mer riktade försäljningsinsatser. Mot slutet av året noterade vi en ökad efterfrågan, särskilt inom event och företagsbokningar, vilket indikerar en försiktig återhämtning.

Med ett breddat konceptutbud, en mer effektiv organisation och fortsatt fokus på utveckling av erbjudandet står vi bättre rustade att möta en föränderlig marknad.

Vi fortsätter att vässa våra koncept och intensifiera arbetet med att nå fler gäster. Ambitionen är att



långsiktigt stärka både tillväxt och lönsamhet inom affärsområdet.

Nu ser vi fram emot att välkomna ännu fler gäster till våra aktivitetsrestauranger under 2026.

Martin du Hane
Tf. AO-chef Kungsportsgruppen
och Group CEO

Highlights 2025



Mer fokus på riktade
försäljningsinsatser



Breddat
konceptutbud

Stark avslutning
på året



EVENT & COMMUNICATION

I affärsområde Event & Communication ingår de båda bolagen Hansen och Minnesota Communication, som tillsammans är en av de största aktörerna inom eventbranschen i Skandinavien. Hansen designar och genomför event från idé till utförande. Resultatet är upplevelser som berör och förflyttar varumärken, kunder och deras gäster. Minnesota hjälper sina kunder att bygga starka varumärken och skapa lönsamma affärer genom att engagera interna och externa målgrupper. Det görs genom events & sponsring, film & TV, varumärke & kultur och kallas Brand Engagement.

Läs mer på www.hansen.se och www.minnesota.se

Omsättning 2025

269 MSEK

Omsättning 2024

331 MSEK

Rörelseresultat 2025

10 MSEK

Rörelseresultat 2024

18 MSEK

Antal genomförda uppdrag

152

Antal anställda

46

AO-chef Event & Communication
samt VD Hansen och
VD Minnesota Communication

Sanna Kindmark

Kontor

Göteborg och Stockholm

VARUMÄRKEN

Hansen A GREATER EXPERIENCE

MINNESOTA
Brand Engagement

Film & TV

KOMMENTAR OM ÅRET

På helåret levererade affärsområde Event & Communication återigen ett starkt rörelseresultat. Ett styrkebesked för affärsområdet och ett kvitto på det arbete våra team lagt ner under året. Det är framför allt Hansen som står för det starka utfallet, med hög aktivitetsnivå och god leveransförmåga under hela året. Minnesota har haft ett år präglad av förändring och tagit kostnader kopplade till bland annat en omorganisation, samtidigt som flera strategiska nysatsningar har genomförts, inte minst för att stärka försäljningsarbetet och möta marknadens utveckling. Min bedömning är att dessa förändringar har lagt grunden för en stark utveckling framåt.

Omsättningen uppgick till 269 MSEK och rörelseresultatet landade på 10 MSEK, viket är 8 MSEK lägre än året före. Det är framför allt Hansen som står för det starka utfallet, medan Minnesota haft ett år präglad av förändring och tagit kostnader kopplade till bland annat en omorganisation. Samtidigt har olika nysatsningar genomförts, bland annat för att stärka försäljningsarbetet.

Inom Hansen har vi genomfört flera omfattande uppdrag för bland annat fordonsindustri, finans, fastighet och medtech, både nationellt och internationellt. Strategin att vidareutveckla erbjudandet mot större nordiska bolag har fortsatt att ge effekt. Samtidigt ser vi att vår kombination av strategisk rådgivning, kreativ kompetens och teknisk kapacitet är en tydlig konkurrensfördel.

Minnesota har under året verkat i en marknad som varit mer avvaktande. Efterfrågan inom koncept- och strategiuppdrag har varit lägre, samtidigt som behovet av rörlig

innehållsproduktion har ökat tydligt. Vi har därför genomfört en omställning genom kompetensväxling och organisatoriska anpassningar för att möta marknadsutvecklingen och stärka vår leveranskapacitet inom film och rörligt innehåll. Parallellt har vi fortsatt att leverera allt fler uppdrag inom rörlig innehållsproduktion inom event, sponsring och strategisk kommunikation.

Under året har vi inom hela affärsområdet bedrivit ett aktivt och målinriktat säljarbete som resulterat i ett starkt och breddat kundunderlag inom såväl privat som offentlig sektor, både nationellt och internationellt. Parallellt har vi implementerat en gemensam stabsfunktion för att stärka samordning och effektivitet inom affärsområdet. Vi har också prioriterat kompetensutveckling genom satsningar inom utvecklande medarbetarskap och AI. Sammantaget har dessa initiativ stärkt vår operativa förmåga, ökat samverkan och skapat bättre förutsättningar för långsiktig och hållbar tillväxt.



Jag är stolt över det arbete som våra team har genomfört under året och vill tacka både medarbetare, kunder och samarbetspartners för allt engagemang och all er energi. Med den plattform vi har byggt ser jag fram emot att fortsätta utveckla affären tillsammans.

Sanna Kindmark
AO-chef Event & Communication
samt VD Hansen och VD Minnesota
Communication

Highlights 2025



Ett aktivt säljarbete har gett ett flertal nya kunder



Ännu starkare samverkan inom affärsområdet

Ökad efterfrågan på rörlig innehållsproduktion



AKTIEN



Moment Groups aktie handlas på Nasdaq Stockholm, Main Market, på Small Cap-listan.

Moment Group noterades på Nasdaq Stockholm 2018 efter att ha genomgått den process som krävs och som gav koncernen en tydlig kvalitetsstämpel.

Mellan 2006 och 2015 handlades aktien på First North Stockholm för att i december 2015 ta steget till First North Premier.

MOMENT GROUPS AKTIE

Moment Groups aktie handlas på Nasdaq Stockholm, Main Market, på Small Cap-listan. Under 2025 har aktien handlats för mellan 4,56 kr/aktie och 12,50 kr/aktie.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Antalet aktier i Moment Group uppgick den sista december 2025 till 25 315 879 och aktiekapitalet till 63 289 698,125 kronor.

Antalet aktieägare var vid årets slut 7 839 st, vilket är en minskning med 932 st under 2025.

Moment Group innehar vid tidpunkten för publicering av denna årsredovisning inte några egna aktier.

BEMYNDIGANDEN

Vid årsstämman 2025 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att:

- bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier i bolaget. Aktierna skall emitteras med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare och högst med 10 procent av bolagets aktiekapital och totala röstetal.
- bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och/eller överlåtelse av bolagets egna aktier vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma.

Båda dessa bemyndiganden gäller fram till nästa årsstämma.

UTDELNINGSPOLICY

Moment Group har fastställt en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska uppgå till lägst 30% av koncernens resultat efter skatt. En utdelning förutsätter att koncernens finansiella ställning är tillräcklig för den löpande verksamheten samtidigt som koncernens planer ska kunna fullföljas.

Styrelsens förslag är, i enlighet med utdelningspolicyen och med hänsyn tagen både till koncernens framåtriktade ambitioner och befintlig skuldsättning, att ingen utdelning ska lämnas för 2025. Genom att låta de likvida medlen återinvesteras i verksamheterna för att ytterligare stödja och främja koncernens strategier kommer det att bidra till en ännu starkare och mer hållbar utveckling på lång sikt.

TIO STÖRSTA ÄGARNA PER 31 DECEMBER 2025 Ägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Gelba Management AB	6 717 457	26,53%
BNP Paribas sec services Paris***	6 264 049	24,74%
Lesley Invest AB*	2 847 811	11,25%
Engströms Trä i Brynje AB*	1 984 828	7,84%
Rolf Lundström	300 000	1,19%
Avanza Pension	249 267	0,98%
Janne Andersson**	174 575	0,69%
IKC Capital	150 000	0,59%
SEB Investment Management AB	133 033	0,53%
Handelsbanken Fonder AB	130 109	0,51%

* inklusive ägande via dotterbolag och/eller privat ägande inom ägarfamiljen

** inklusive närståendes ägande

*** företrädare för Robus Capital Management Ltd

Data per aktie	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Börskurs per bokslutsdatum, kr	5,68	8,80
Antal aktier vid periodens utgång, st	25 315 879	25 315 879
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, st	25 315 879	25 306 410
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,53	-1,73
Eget kapital per aktie per bokslutsdatum, kr	3,64	2,16

HÅLLBARHETSREDOVISNING

För oss inom Moment Group handlar hållbarhet om att ta medvetna beslut i alla delar av verksamheten – och att utvecklas ansvarsfullt utifrån affärsmässiga, sociala och miljömässiga perspektiv.



Hållbarhet handlar om medvetenhet och omsorg. Om hur vi driver våra verksamheter, hur vi tar hand om våra medarbetare, hur vi bidrar till samhället och hur vi förhåller oss till planetens begränsningar. Samhällsengagemang är en naturlig del av vårt arbete och en viktig del i vårt bidrag till en hållbar samhällsutveckling. Det kräver kunskap, delaktighet och ansvar – från både ledningen och våra medarbetare. Här beskriver vi Moment Groups hållbarhetsarbete och de frågor som är mest väsentliga utifrån vår verksamhet och vår möjlighet att göra skillnad.

STRÄVAN EFTER EN VIDAREUTVECKLING AV VERKSAMHETEN MED HÄNSYN TAGEN TILL MÄNNISKA OCH MILJÖ

Ett ansvarsfullt och hållbart företagande handlar om att förena lönsamhet, socialt ansvarstagande och miljöhänsyn.

Det är viktigt för Moment Group att ta ansvar och bidra till att påverka både den egna verksamheten och vår omvärld till det bättre. Vi är övertygade om att ett aktivt miljöarbete och ett socialt engagemang inte bara ger oss och våra medarbetare ett gott samvete, det skapar också nya affärsmöjligheter och ökar bolagets långsiktiga värde.

Under 2025 har vi fortsatt stärka strukturerna för vårt hållbarhetsarbete genom ökad samordning inom koncernen, tydligare ansvarsfördelning och ett ökat fokus på praktisk implementering i verksamheterna.

Vi vill tillsammans med våra kunder, medarbetare och övriga intressenter bidra till att skapa en mer hållbar

framtid. Ansvarstagandet ska genomgå vår inställning, hantering av med- och motgångar och vår påverkan på både kort och lång sikt.

Våra bolag drivs med passion och engagemang. I bolagen vill vi alltid göra skillnad för våra kunder och skapa upplevelser bortom det förväntade. Parallellt arbetar vi för att minska vår negativa miljöpåverkan genom effektivare energianvändning, minskat avfall och ökad andel cirkulära lösningar i exempelvis rekvisita, inredning och materialval.

Vi vill skapa inkluderande mötesplatser för alla. Under året har tillgänglighet och trygghet fortsatt vara centrala perspektiv vid planering och genomförande av våra upplevelser.

Experiment visar att upplevelser ger ett högre välmående än ting. Koncernens verksamheter bygger på upplevelser vilket innebär att människan mår bättre utan att vi utsätter naturen för stor påfrestning genom resurskrävande tillverkning. Genom att vidareutveckla våra erbjudanden och samtidigt arbeta systematiskt med hållbarhetsfrågor vill vi bidra till en kultur där upplevelsebaserad konsumtion blir ett mer hållbart val.

Hållbarhet för oss är att bedriva en sund verksamhet med fokus inte bara på lönsamhet utan också på välmående och trygghet för både människa och miljö.

FNs mänskliga rättigheter - Artikel 27.

”Var och en har rätt att fritt delta i samhällets kulturella liv, att njuta av konst samt att få ta del av vetenskapens framsteg och dess förmåner.”

Vi möjliggör deltagande i det kulturella livet bland annat genom att samla vårt utbud på Showtic.se och genom att föreställningar sätts upp i flera städer. Vi möjliggör även deltagande i det kulturella livet genom att samarbeta med organisationer som har fokus på socialt ansvar, vilket går att läsa mer om under socialt ansvarstagande.

I SAMARBETE MED VÅR OMVÄRLD

Ett ansvarsfullt och hållbart företagande förutsätter en öppen och förtroendefull dialog med vår omvärld. För Moment Group är samverkan med intressenter en central del av hållbarhetsarbetet och en förutsättning för att förstå vår påverkan, hantera risker och identifiera möjligheter till positiv förändring.

Genom dialog, samarbete och kontinuerlig återkoppling strävar vi efter att utveckla våra verksamheter i takt med samhällets förväntningar och behov. Våra relationer bygger på ömsesidig respekt, transparens och ett gemensamt ansvarstagande. Vi strävar efter att vara en välkomnande, öppen och respektfull koncern. Alla medarbetare har ett ansvar att bidra till och leva upp till våra värderingar. Värderingarna vägleder oss inte bara internt, utan även i våra relationer med kunder, leverantörer, samarbetspartners och samhället i stort.

De intressenter som Moment Groups hållbarhetsarbete fokuserar på har identifierats utifrån både vilken påverkan de har på vår verksamhet och vilken möjlighet vi har att påverka dem i en mer hållbar riktning. Vår ambition är att gå från ensidig kommunikation till aktiv samverkan – där vi tillsammans kan bidra till tryggare, mer inkluderande och mer hållbara upplevelser. Våra medarbetare är också våra kunder eller potentiella kunder, vilket ställer höga krav på trovärdighet och konsekvens. Vi behöver leva som vi lär. Samtidigt ser vi oss själva som en

viktig aktör i upplevelseindustrin, med möjlighet att påverka normer, betenden och val – både genom hur vi producerar våra upplevelser och hur vi kommunicerar kring dem. Den ökade hotbilden i samhället ställer allt högre krav på säkerhet och beredskap. Som aktör inom upplevelseindustrin är det avgörande att vi har rätt kompetens, tydliga rutiner och fungerande samarbeten för att kunna genomföra trygga arrangemang. Säkerhet, trygghet och tillgänglighet är därför integrerade perspektiv i planering och genomförande av våra evenemang och föreställningar.

INTRESSENT	PÅVERKAN
Kunder, företag och privatpersoner	<ul style="list-style-type: none"> Skapa och leverera upplevelser med högt upplevt värde och låg resursintensitet Guidning och kommunikation som möjliggör mer hållbara val, exempelvis kopplat till resor, mat och konsumtion Trygga, tillgängliga och inkluderande upplevelser Effektiva flöden och lösningar som minimerar resursanvändning utan att kompromissa med upplevelsen
Medarbetare, potentiella medarbetare och branschen	<ul style="list-style-type: none"> Företagskultur med lika behandling där mångfald är en självklarhet Befintlig och upplevd säkerhet i det fysiska, psykiska och sociala Uppmuntran av fysisk aktivitet genom friskvårdbidrag En restriktiv hållning till alkohol och nolltolerans till droger Högt medarbetarengagemang och egen utveckling för en solid grund Rättvisa och korrekta ersättningar och anställningsvillkor utefter arbetsmarknadens normer
Befintliga aktieägare och potentiella investerare	<ul style="list-style-type: none"> God resultatutveckling utan påverkan på natur och samhälle Högt ansvarstagande och bra riskhantering Sund bolagsstyrning och utdelningspolicy Informationssäkerhet och transparens
Leverantörer och samarbetspartners	<ul style="list-style-type: none"> Tydliga förväntningar på affärsetik, arbetsvillkor och säkerhet Långsiktiga samarbeten baserade på gemensamma värderingar Dialog kring innovation, effektivisering och mer cirkulära lösningar Uppmuntran till kontinuerlig förbättring i hela värdekedjan
Myndigheter & samhälle	<ul style="list-style-type: none"> Säkerställd efterlevnad av lagar, regler och riktlinjer Transparent dialog och samverkan kring säkerhet, tillstånd och regelverk Ett aktivt bidrag till ett tryggt, inkluderande och hållbart samhälle

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Under året har flera av verksamheterna tagit tydliga steg i det praktiska hållbarhetsarbetet genom att utveckla och arbeta aktivt med sina interna hållbarhetsstrategier. Arbetet utgår från koncernens gemensamma riktning och anpassas efter varje verksamhets unika förutsättningar.

ZENTERTAIN

Zentertain arbetar långsiktigt och strukturerat för en hållbar utveckling inom scenkonst, evenemang och arenaverksamhet. Man har under föregående år genomfört flera konkreta åtgärder, bland annat omförhandlades avtal så att samtliga arenor och kontor försörjs med förnybar energi. Engångsbatterier har ersatts med uppladdningsbara alternativ på alla arenor, vilket har minskat förbrukningen med cirka 2 800 AA-batterier per år. Engångsmuggar ersattes med hårdplastglas för att minska materialförbrukning och avfall.

Återbruk i produktioner

Vallarna har under 2025 återanvänt scenografi, delar av kostym, peruker samt teknisk utrustning från fjolårets produktion. Fokus låg på att minimera nyinköp och maximera återbruk. Replokaler och kollationering förlades till närområdet för att minska resor. I produktionen Pippi på Lisebergsteatern återanvändes scenografi och kostymer från samma uppsättning som spelades på Intiman föregående år.

På China Teatern har man arbetat systematiskt med återbruk genom att använda befintliga peruker, spara hår- och sminkprodukter från tidigare produktioner samt begränsa nyinköp där det varit möjligt. Återuppsättningen av Dear Evan Hansen är i sig ett hållbart val, då man vidareutvecklar ett befintligt konstnärligt och tekniskt arbete i stället för att producera nytt från grunden.

Digitalisering och tillgänglighet

Showtic säljer biljetter digitalt, vilket minskar pappersförbrukning och klimatpåverkan genom färre trycksaker och fysiska utskick. Den digitala plattformen ökar även tillgängligheten till kultur i hela landet och gör det möjligt för publik att köpa biljetter oavsett geografisk plats. Genom turnéverksamhet bidrar man dessutom till ett levande kulturliv även utanför stor-

stadsregionerna. Showtic är mobilanpassad och tillgänglighetsoptimerad, vilket stärker inkludering och bidrar till kulturell mångfald.

GOLDEN HITS

Golden Hits arbetar aktivt med att skapa hållbara vanor, minska matsvinn och prioritera säsongsbaserade råvaror, vilket bidrar till minskad klimatpåverkan. Under 2025 deltog Golden Hits i Pride Parade, där en av arenans artister medverkade och uppträdde. Engångsplast har ersatts med hårdplastglas, vilket minskar avfall och plastförbrukning.

Golden Hits är sedan lång tid en del av Krogar mot Knark och erbjuder kontinuerlig utbildning i Ansvarsfull Alkoholservering (STAD) samt Krogar mot Knark, en narkotika- och brottsförebyggande metod som syftar till att minska förekomsten och användningen av narkotika i krog- och nöjesmiljöer.

WALLMANS STOCKHOLM

Wallmans Stockholm arbetar kontinuerligt med olika initiativ, bland annat genom att stödja HBTQ-organisationer. I Stockholm genomfördes evenemanget Wallmans Goes Gay, där utlottningar arrangerades och medel skänktes till organisationen QX eller andra projekt som valdes att stödjas. Under året har största fokus legat på att påbörja arbetet med Generation Waste och etablera rutiner för att arbeta mer strukturerat med att minska matsvinn.

WALLMANS OSLO

Wallmans Oslo har under de senaste åren genomfört flera åtgärder för att stärka hållbarheten i verksamheten, med särskilt fokus på resursanvändning, miljö och att skapa lokala värden. Genom införandet av en digital inköpsportal har man fått bättre kontroll över beställningar och lager,

vilket möjliggör mer precisa inköp och minskat svinn. Portalen gör det även enklare att prioritera leverantörer med hållbara lösningar, exempelvis de som levererar med elbil eller har tydliga miljöcertifieringar. Detta bidrar till minskade transportutsläpp och mer hållbar logistik i värdekedjan. Köket har ett tydligt fokus på närproducerade råvaror och samarbeten med lokala producenter, vilket minimerar transporter, stödjer den lokala ekonomin och ger färskare råvaror. Man arbetar aktivt med att minska matsvinn genom bättre planering, portionsanpassning och användning av säsongsbaserade råvaror. Ekonomisystemen är integrerade med inköps- och lagerstyrning för att säkerställa effektiv resursanvändning och uppföljning.

Under sommaren 2025 genomförs en större uppgradering av belysningssystemet i salongen. Den nya lösningen består av energieffektiva ljuskällor och ett nätverksbaserat styrsystem som möjliggör behovsanpassad ljus användning. Detta ger betydande energibesparingar, minskade utsläpp och ett förbättrat arbetsmiljöklimat.

WALLMANS KÖPENHAMN

Cirkusbyggnaden arbetar aktivt med hållbarhet och har varit Green Key-certifierade sedan 2022. Under 2024 beslutade man även att bli en nikotinfri arbetsplats och erbjuder i samband med detta rökavvänjningskurser till medarbetarna, vilket togs emot positivt.

Under 2025 genomfördes en större renovering av Cirkusbyggnaden, där särskild hänsyn togs till hållbarhet genom hela projektet. Resultatet har möjliggjort fler och mer varierade arrangemang i lokalerna.

Man upprättar årligen en ESG-rapport. ESG-rapporten för 2025 publiceras i början av året och mer information finns på cirkusbyggnaden.dk.

STAR BOWLING

STAR Bowling bidrar till social inkludering genom att öppna sina aktivitetsarenor för grupper som annars inte haft möjlighet att delta. I samarbete med ideella organisationer som Barn till ensamma mammor och Maskrosbarn erbjuds upplevelser utöver det vanliga. Mat och dryck tillhandahålls i samarbete med leverantörer och personalen arbetar pro bono.

Samarbetet med anorexiavdelningen på Drottning Silvias barnsjukhus fortsätter och syftar till att erbjuda en miljö som kombinerar social träning med fysisk aktivitet.

Arbetet mot Green Key-certifiering pågår och utvecklas löpande, samtidigt som samarbetet med Generation Waste fortsätter för att minska matsvinn och stärka verksamhetens hållbarhet.

BALLBREAKER

Ballbreaker förnyade miljöcertifieringen Green Key 2025 och man fortsätter därmed arbetet för en mer hållbar verksamhet. Arbetet omfattar både miljömässiga och sociala förbättringar, med målet att samtidigt stärka den ekonomiska hållbarheten. Certifieringen ökar konkurrenskraften gentemot kommuner, regioner samt statliga och privata aktörer som efterfrågar mer hållbara konferensalternativ. Den innebär även konkreta åtgärder såsom energioptimering och ökad cirkularitet, vilket minskar avfall

och stärker det långsiktiga hållbarhetsarbetet.

Under 2025 påbörjades mätning av matsvinn, vilket är ett naturligt steg i utvecklingen. Arbetet har präglats av inkluderande dialog där kök, bar, servis och disk involveras för att hitta fungerande rutiner. Ett öppet förhållningssätt med fokus på lärande och förbättring följer med in i 2026.

HANSEN

Hansen fortsätter partnerskapet med Insamlingsstiftelsen Drottning Silvias barn- och ungdomssjukhus. Tillsammans arrangeras Barngolfen med målet att samla in pengar till stiftelsens arbete för barn med långvariga sjukdomar. Uppdraget drivs pro bono och Barngolfen är ett viktigt och engagerande evenemang.

Under året har Hansen, tillsammans med Svanen och systerbolaget Minnesota, bjudit in kunder och leverantörer till en hållbarhetsfrukost med syftet att inspirera och stärka kunskapen om hur mer hållbara event kan skapas.

Det strategiska hållbarhetsarbetet har fortlöpt under året där man genomför löpande aktiviteter för att nå uppsatta mål som stärker affären.

MINNESOTA

Minnesota har jobbat med strategiskt hållbarhetsarbete under en längre tid. Intressentanalyser och bedömningar av verksamhetens påverkan har

identifierat fyra prioriterade områden: arbetsvillkor, inkludering, hållbar konsumtion och klimatpåverkan. För att stärka och strukturera arbetet används digitala verktyg såsom Sustain-Lab, Svanen och Greentime. För att lyckas med hållbarhetsarbetet involveras samtliga medarbetare genom regelbundna dialoger och tydliga målsättningar. En hållbarhetsansvarig driver det operativa arbetet och ansvaret fördelas på flera nivåer i organisationen. Planen diskuteras internt och integreras i affärsstrategin för att säkerställa att hållbarhet blir en naturlig del av verksamheten.

En stor del av verksamhetens klimatpåverkan sker genom Minnesotas kundprojekt, vilket gör det naturligt att arbeta nära kunder och leverantörer för att kunna erbjuda mer hållbara alternativ. Medarbetare utbildas inom hållbarhet och kunskap sprids genom artiklar och seminarier riktade till kunder och leverantörer. Hållbarhetsinsatserna syftar till att stärka både verksamheten och affärsrelationerna. Genom att erbjuda hållbara alternativ ökar attraktiviteten gentemot kunder med hållbarhetskrav. Samtidigt bidrar arbetet till en god arbetsmiljö och ett inkluderande arbetsklimat med bättre förutsättningar för långsiktig framgång och tillväxt.

Hållbarhetsplanen är dynamisk och utvärderas kontinuerligt. Nästa steg omfattar att stärka interna rutiner, utveckla samarbeten med kunder och leverantörer samt öka medvetenheten och engagemanget i organisationen.

FN'S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Hållbarhetsfrågorna är komplexa och kräver långsiktighet, fokus och ett strukturerat arbetssätt. För Moment Group handlar hållbar utveckling om att identifiera var vår verksamhet har störst påverkan – och att prioritera insatser där vi faktiskt kan göra skillnad. Genom vår dubbla väsentlighetsbedömning har vi identifierat de globala mål där vår verksamhet både har störst möjlighet att bidra positivt och där risken för negativ påverkan är som störst om vi inte agerar. Det är också här vi väljer att rikta våra resurser, vår uppmärksamhet och våra konkreta åtgärder.

Moment Group utgår fortsatt från internationellt erkända principer såsom FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s konvention mot mutor. Ambitionen är även att följa Svensk Kod för Bolagsstyrning, inklusive dess jämställdhetsprinciper.



KLIMATFÖRÄNDRINGAR

- Livsmedel
- Transporter
- Energi



CIRKULÄR EKONOMI

- Matsvinn
- Rekvisita & Dekor
- Trycksaker
- Merchandise & Giveaways
- Engångsartiklar
- Inredning & möbler
- Elektronik



INKLUDERING

- Tillgänglighetsanpassning
- Tillgänglig information



ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR

- Hälsa & Säkerhet
- Anständiga arbetsvillkor i leverantörsledet



JÄMSTÄLLDHET

- Jämn könsfördelning i ledande positioner
- Lika lön för lika arbete
- Mångfald på arbetsplatsen



SAMVERKAN

- Samverkan inom branschen
- Synergier inom koncernen





MÅL 13 – BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Delmål 13:3 - öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar

Klimatpåverkan från Moment Groups verksamhet är främst kopplad till energiförbrukning, livsmedel och transporter. Genom ökad kunskap, effektivare resursanvändning och medvetna val i drift och logistik arbetar vi för att minska vår klimatpåverkan där den är som störst.



MÅL 12 – HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Delmål 12:2 - Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

Delmål 12:3 - Halvera matsvinnet i världen

Delmål 12:4 - Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall

Delmål 12:5 - Minska mängden avfall markant

Som upplevelseaktör har Moment Group möjlighet att påverka konsumtionsmönster genom hur upplevelser produceras, genomförs och kommuniceras. Fokus ligger på cirkulära lösningar inom bland annat matsvinn, rekvisita, trycksaker, engångsartiklar, inredning och elektronik. Genom att använda mer av det som redan finns och minska onödig resursförbrukning skapar vi både miljönytta och affärsnytta.



MÅL 10 – MINSKAD OJÄMLIKHET

Delmål 10:2 - Främja social, ekonomisk och politisk inkludering

Delmål 10:3 - Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering

Moment Group verkar för att skapa inkluderande och tillgängliga upplevelser, där fler ges möjlighet att delta i kulturlivet oavsett förutsättningar. Genom tillgänglighetsanpassning och tydlig, tillgänglig information arbetar vi för att sänka trösklar och nå fler målgrupper.



MÅL 8 – ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Delmål 8:1 - Hållbar ekonomisk tillväxt

Delmål 8:6 - Främja ungas anställning, utbildning och praktik

Delmål 8:8 - Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla

Delmål 8:9 - Främja gynnsam och hållbar turism

Trygga arbetsvillkor, hälsa och säkerhet är grundläggande för ett hållbart företagande. Moment Group arbetar för goda arbetsförhållanden både i den egna verksamheten och i leverantörsledet, med fokus på ansvar, transparens och långsiktighet.



MÅL 5 – JÄMSTÄLLDHET

Delmål 5:5 - Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Jämställdhet är en självklar del av Moment Groups syn på ansvarstagande och affärsutveckling. Arbetet omfattar jämn könsfördelning i ledande positioner, lika lön för lika arbete och en inkluderande arbetsmiljö där alla ges samma möjligheter att utvecklas. Genom systematiskt arbete skapar vi förutsättningar för rättvisa och långsiktig hållbarhet.



MÅL 17 – GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP

Delmål 17.17 - Uppmuntra effektiva partnerskap

Samverkan är en viktig parameter i den hållbara omställningen. Moment Group ser partnerskap och samarbete inom branschen och koncernen som centrala för att driva lärande och utveckling över tid.



REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Moment Group AB, org.nr 556301 - 2730

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 24-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 31 mars 2026.

Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

VALBEREDNING

Reglerna för Moment Groups valberedning beslutades vid årsstämman den 21 maj 2025.

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, varav en ska utses till ordförande. De tre enligt Euroclear Swedens ägarförteckning röstmässigt största aktieägarna utser varsin ledamot i valberedningen varvid ägarförhållandena avser tidpunkten den 31 augusti. Om någon av de tre största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storlek beredas tillfälle att utse ledamot till valberedningen. Om en ledamot lämnar valberedningen i förtid, ska en ny ledamot om möjligt utses av samma aktieägare. Om nämnda aktieägare avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storlek, som inte redan har utsett en ledamot till valberedningen, beredas tillfälle att utse ledamot till valberedningen. Förutom de av de tre största aktieägarna utsedda ledamöterna ska Moment Groups styrelseordförande vara ledamot i valberedningen. Vid förändring av ägarförhållandena per utgången av det fjärde kvartalet ska valberedningens sammansättning, om möjligt och

om så anses erforderligt, anpassas till de nya ägarförhållandena. Styrelsens ordförande ska före den 30 september kalla till möte i valberedningen.

VALBEREDNINGEN SKA INFÖR STÄMMA 2026 LÄMNA FÖRSLAG PÅ:

- stämмоordförande
- styrelseordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Inget arvode ska utgå till styrelseledamot som uppbär lön i koncernen.
- val och arvodering av revisor
- princip för utseende av valberedning samt på valberednings sätt att arbeta

VALBEREDNINGENS ARBETE

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 23 september och består av representanter för de tre största ägarna samt bolagets styrelseordförande. Valberedningen utgörs av Per Taube, Mark Hoffman, Bo Wallblom och Leif West.

Ingen ersättning utgår från Moment Group till ledamöterna i valberedningen för deras arbete och ledamöterna har konstaterat att det inte föreligger intressekonflikter som påverkar deras uppdrag.

Valberedningen hålls informerad om Moment Groups verksamhet, styrelsearbete och fokusområden. Valberedningen har även tagit del av resultatet av den styrelseutvärdering som gjorts.

Enligt Kodens skall en majoritet av styrelsens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av dessa skall även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Aktieägare har haft möjlighet att lämna förslag och synpunkter avseende valberedningens arbete inför årsstämman 2026. Valberedningens förslag inför årsstämman 2026 framgår av kallelsen till årsstämman samt återfinns på bolagets hemsida, www.momentgroup.com. Vidare information om valberedningens arbete presenteras i valberedningens redogörelse inför stämman 2026.

ÅRSSTÄMMA

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämman 2025 ägde rum tisdagen den 21 maj 2025 på Trädgårdsgatan i Göteborg i Moment Groups lokal. Förutom aktieägare närvarade Moment Groups styrelse, revisor och ett antal inbjudna gäster. Protokoll från årsstämman och därtill anknutna dokument återfinns på Moment Groups hemsida, www.momentgroup.com

ÅRSSTÄMMA 2026

För information om årsstämman 2026 hänvisas till kallelsen och bolagets hemsida.

Bolagsstämman är Moment Groups högsta beslutande organ. Den bolagsstämman som hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och som fastställer resultat- och balansräkning kallas årsstämman. Utöver beslut om fastställande av resultat och balansräkning, fattar årsstämman bland annat även beslut om disposition av resultatet, sammansättning av Moment Groups styrelse, styrelsearvoden, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt val av extern revisor. Kallelse till bolagsstämman sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida, www.momentgroup.com. Genom annonsering i Dagens Industri sker

upplysning om att kallelse har skett. Aktieägare som är införda i aktieboken fem vardagar före en stämman och som har anmält sitt deltagande i viss ordning till Moment Group har rätt att delta vid stämman, personligen eller genom ombud, och vid stämman rösta för eller emot framlagda förslag samt ställa frågor till styrelsen och VD. Beslut vid årsstämman fattas normalt med enkel majoritet. För vissa beslut, såsom exempelvis ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet. Valberedningen tar hänsyn till mångfaldspolicy i sitt förslag till styrelsesammansättning. Valberedningens motivering framgår i valberedningens fullständiga förslag och motiverande som finns att läsa på bolagets hemsida inför årsstämman.

REVISOR

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse minst en extern revisor. Revisionsbolaget Ernst & Young AB omvaldes till revisor på årsstämman 2025 för en mandatperiod om ett år.

Ernst & Young AB har således reviderat bolagets räkenskaper för 2025 och auktoriserad revisor Michaela Nilsson har varit huvudansvarig revisor. Revisorerna har deltagit vid ett styrelsemöte för att

redogöra för Ernst & Young ABs revisionsprocess i Moment Group. Därutöver har revisorerna deltagit vid samtliga möten i styrelsens revisionsutskott i de fall de ej enbart avhandlat utvärdering av revisionen.

STYRELSE OCH UTSKOTT

Styrelsens ansvar är att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Till styrelsens uppgifter hör därutöver bland annat att

- fokusera på att säkerställa fortsatt drift och finansiering för koncernen
- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga VD/koncernchef samt godkänna VD:s uppdrag utanför bolaget;
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga;
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med;

- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna regler;
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Moment Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av mellan tre och åtta stämvalda ledamöter. I övrigt finns ingen reglering i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Nuvarande styrelse består av fem stämvalda styrelseledamöter. VD är föredragande vid styrelsens möten och bolagets CFO är styrelsens sekreterare.

Styrelsen har sammantaget erfarenhet av upplevelseindustrin, affärsutveckling, IT, corporate finance, bolagsstyrning, hållbarhetsarbete och näringsliv.

STYRELSENS BEROENDESTÄLLNING

Styrelsens ledamöter Leif West, Kenneth Engström, Oscar Wallblom och Anna Bauer är oberoende i förhållande till Moment Group och dess ledning men inte i förhållande till större aktieägare eftersom de är eller innehar ledande befattning i bolag som är större aktieägare i Moment Group. Styrelseledamot Tina Tropp Jerresand är oberoende i förhållande både till Moment Group och dess ledning och till större aktieägare.



Moment Group följer svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Enligt Koden ska en majoritet av styrelsens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bolagets styrelsesammansättning avviker från Koden med anledning av att majoriteten av styrelseledamöterna inte är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bolaget anser dock att den nuvarande sammansättningen av styrelsen säkerställer den kompetens, erfarenhet och branschkunskap som krävs för att leda bolaget på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. Styrelsens arbete präglas av ett professionellt och objektivt beslutsfattande, och det finns etablerade processer för att hantera eventuella intressekonflikter. Med hänsyn till bolagets ägarstruktur och behovet av relevant kompetens har valberedningen gjort bedömningen att nuvarande styrelsesammansättning är den mest ändamålsenliga för bolaget och dess aktieägare.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens övergripande uppgift är att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. De centrala frågorna för styrelsen rör strategiarbete, uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker, värdeskapande och kontroll av bolagets efterlevnad av externa och interna regler.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet har till uppgift att övervaka dels bolagets redovisning och rapportering av finansiell information, dels effektivitet i bolagets interna kontroll, utvärdering av behov av internrevision, riskhantering samt regelförfaranden. Vidare åligger det revisionsutskottet att hålla sig underrättad om revisionen av

ERSÄTTNINGSPROCESSER

Ersättningsutskottet ansvarar för att bereda och utvärdera frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för Moment Groups ledningsgrupp, varmed avses bland annat lönestruktur, pensionsplaner, incitamentsprogram och andra anställningsvillkor.

Såvitt avser uppföljning och kontroll av bolagets risker är detta närmare beskrivet i avsnitt "Internkontroll och riskhantering". Styrelsens uppföljning av bolagets efterlevnad av interna och externa regler utförs bland annat genom utövning av intern kontroll i bolaget samt den riskbaserade granskning som den externa revisorn utför. Styrelsearbetet leds av styrelseordförande. Arbetet regleras av den arbetsordning som styrelsen fastställer varje år och av gällande lagar och regler. Styrelsen beslutar årligen om instruktioner för VD/koncernchef samt andra policydokument som vägleder medarbetare inom Moment Group. Nuvarande arbetsordning och instruktioner, behandlades och fastställdes på styrelsemötet den 21 maj 2025. Under 2025 har styrelsen sammanträtt 11 gånger.

JÄV

Moment Groups styrelse har beslutat att styrelseledamot eller VD/koncernchef inte får handlägga frågor rörande avtal mellan sig själv och bolaget eller frågor mellan bolaget och tredje man, om denne i frågan har ett väsentligt intresse som kan strida mot bolaget.

UTVÄRDERING AV STYRELSEN

Styrelsen utvärderas varje år i syfte att dels utveckla styrelsearbetet och dels skapa ett underlag för valbered-

Moment Group AB samt att granska och övervaka revisionens opartiskhet och självständighet. Revisionsutskottet bistår valberedningen vid upprättande av förslag till årsstämans beslut om revisorsval. Under 2025 har revisionsutskottet genomfört en utvärdering av revisionen av bolaget som syftat till att lämna en

ningens utvärdering av styrelsens sammansättning. Av styrelsens utvärdering framgick att styrelsearbetet har fungerat bra och att synpunkter från utvärderingen avseende 2025 har beaktats samt att det finns utrymme för vissa ytterligare förbättringar.

Utvärderingen visade vidare att styrelsen är en välkomponerad grupp med stort engagemang samt att ledamöterna tillför bred kompetens och har lång erfarenhet från olika områden som är relevanta för Moment Groups verksamhet.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Valberedningen lägger fram förslag för beslut på årsstämman rörande styrelsearvodet. Årsstämman 2025 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om arvode. Information om styrelsearvode för 2025 finns i not 4 för koncernen. Valberedningens förslag till ersättning inför årsstämman 2026 framgår av kallelsen till årsstämman.

STYRELSENS UTSKOTT

Moment Groups styrelse har två ordinarie utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Arbetet som bedrivs i utskotten rapporteras löpande till styrelsen. Utskotten ska ses som arbetsutskott till styrelsen och övertar inte det ansvar som åligger styrelsen som helhet.

rekommendation om revisor till valberedningen. Revisionsutskottet består sedan 21 maj 2025 av Kenneth Engström (ordförande) och Leif West. Bolagets VD och CFO är föredragande och adjungerade mötena.

Ersättningsutskottet består sedan 21 maj 2025 av Leif West (ordförande) och Trina Tropp Jerresand. Bolagets VD är föredragande. Ersättningsutskottet bereder den årliga ersättningsrapporten.

MOMENT GROUPS STYRELSE



	Leif West	Anna Bauer	Kenneth Engström	Tina Tropp Jerresand	Oscar Wallblom
Född	1962	1972	1973	1971	1979
Utbildning	Ekonomistudier vid IHM Business School	BA Mass Communication University of South Florida Minor Fine Arts & Golf Scholarship. Certifierad Styrelseledamot Styrelseakademien.	-	Civilekonom, certifierad inom flera olika test- och utbildningsverktyg.	-
Invald	2021	2021	2020	2022	2023
Övriga väsentliga uppdrag	VD/Koncernchef för Gelba Management AB, styrelseordförande i Host Property AB, Surewood Housing (fd Anebyhusgruppen), Sturebadet AB, Airport City AB samt vice ordföranden Arlandastad Holding AB (publ).	VD Scandinavian XPO i Stockholm. Medlem i Advisory Board för Stockholms största evenemangsarenor via Stockholm Business Region Board.	Verksam i det egna bolaget Engströms Trä i Brynje AB och sin verksamhet inom skogsnäringen.	Director of People Performance Nordic Hotels & Resorts.	Styrelseledamot i Telegram Studios, ett bolag som arbetar med förvärv och förädling av musikrättigheter.
Tidigare väsentliga uppdrag	Styrelseordförande i Forsbergs Fritidscenter AB, Scandinavian XPO AB, Training Partner Nordic AB samt flertalet övriga fastighetsbolag. Styrelseordförande Svensk Markservice AB, Stockholms Auktionsverk AB, Andy's Lekland. VD/Koncernchef CG Duka Retail AB.	Affärsområdeschef Stockholm Live och försäljningschef för flera olika eventbyråer och Business Director Nine Yards. Försäljningschef Scandinavian XPO. Tidigare Jurymedlem i Gyllene Hjulet och Årets Eventchef samt styrelseledamot i Destination Sigtuna.	-	Head of People & Culture Sverige & Finland på Nordic Choice Hotels. Var med i etableringen av: At Six, Hobo och TAK som HR-chef. Ägare och executive search konsult på Pointpeople AB. Director of Sales på First hotels och flera andra ledande uppdrag inom försäljning.	Är delägare i Wallblomgruppen, en koncern med verksamheter inom fastigheter, finansförvaltning och skönhetsindustri. Nuvarande verksam inom musikindustrin där han driver bolaget Tamiami Records AB. Arbetar sedan 24 år tillbaka med Håkan Hellström, både på och av scenen.
Oberoende	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen och i relation till bolagets huvudägare.	Oberoende i relation till bolaget och bolagsledningen men inte i relation till bolagets huvudägare.
Innehav av aktier per den 31 december 2025 (eget och via bolag)	VD i Gelba Management AB som innehar 6 717 457 aktier.	0	1 984 828 aktier inkl ägande via bolag.	0	2 847 811 aktier inkl ägande via bolag.
Arbetsuppgifter i styrelsen	Styrelseordförande. Medlem i revisionsutskottet. Ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Medlem i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2025

Namn	Invald	Avgått	Oberoende ¹	Oberoende ²	Styrelsemöten ³	Revisionsutskott ⁴	Ersättningsutskott ⁵
Leif West, styrelseordförande	2021-01	-	Ja	Nej	11/11	5/7	1/1
Anna Bauer, styrelseledamot	2021-05	-	Ja	Nej	11/11	-	-
Kenneth Engström, styrelseledamot	2020-05	-	Ja	Nej	11/11	7/7	-
Tina Tropp Jerresand, styrelseledamot	2022-05	-	Ja	Ja	10/11	-	1/1
Oscar Wallblom, styrelseledamot	2023-05	-	Ja	Nej	9/11	-	-

- 1) Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen enligt svensk kod för bolagsstyrning
- 2) Oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget enligt svensk kod för bolagsstyrning
- 3) Under 2025 har styrelsen haft 11 protokollförda styrelsemöten
- 4) Under 2025 har styrelsen haft 7 protokollförda revisionsutskottsmöten
- 5) Under 2025 har styrelsen haft ett protokollfört ersättningsutskottsmöte

INTERNKONTROLL OCH RISKHANTERING

Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Kodens och årsredovisningslagen och beskriver bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att ge aktieägare och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen över finansiell rapportering är organiserad i bolaget. Styrelsen ansvarar för att Moment Group har god intern kontroll och rutiner som säkerställer att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen följer aktiebolagslagen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som ställs på börsnoterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för Moment Groups interna kontroll. VD/koncernchef har det löpande ansvaret för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Moment Groups finansiella rapporter upprättas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag samt att skydda Moment Groups tillgångar. Moment Groups arbete med intern kontroll har sin grund i det ramverk för intern styrning och kontroll som är framtaget av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk har fem grundläggande komponenter:

1. Kontrollmiljö,
2. Riskbedömning,
3. Kontrollaktiviteter,
4. Information/kommunikation och
5. Uppföljning och förbättring.

1. KONTROLLMILJÖ

God kontrollmiljö utgör grunden för effektivitet i ett bolags interna kontrollsystem. Den bygger på en organisation där det finns tydliga beslutsvägar och där befogenheter och ansvar har fördelats genom styrande dokument samt en företagskultur med gemensamma värderingar. Dessutom påverkas kontrollmiljön av ledningens såväl som den enskilda medarbetarens agerande utifrån dessa värderingar.

I styrelsens arbetsordning och instruktionen till VD/koncernchef säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv kontroll och hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också fastlagt ett antal grundläggande policyer och styrdokument som har betydelse för upprätthållandet av en effektiv kontroll, till exempel delegationsordning, policy för riskhantering, finanspolicy, hållbarhetspolicy, code of conduct och informationspolicy. Därutöver har ledningen fastlagt riktlinjer för finansiell rapportering, riktlinjer för HR och riktlinjer för att förebygga och upptäcka oegentligheter.

2. RISKBEDÖMNING

Revisionsutskottet ansvarar för att väsentliga risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Inom Moment Group förs en kontinuerlig dialog med respektive verksamhetsbolag för att säkerställa en god internkontroll och medvetandegöra verksamhetens risker. För en beskrivning av koncernens risker och riskhantering, se avsnitt "Risker och riskhantering".

3. KONTROLLAKTIVITETER

Styrelsen bedömer att det finns en god förståelse bland medarbetarna för behovet av god kontroll över den finansiella rapporteringen. Moment Groups interna kontrollstruktur baseras på fastställda policyer och riktlinjer. Moment Groups struktur för intern kontroll tar utgångspunkt i koncernens affärskritiska processer i vilka kontrollaktiviteter har implementerats baserat på den bedömda risken för fel. Inom Moment Group består kontrollstrukturen dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

4. INFORMATION/KOMMUNIKATION

Effektiv och korrekt informations-spridning, både internt och externt, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i

rätt tid. Policyer, rutiner, handböcker och annat av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande till berörda medarbetare. Koncernens ekonomifunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och för likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen. Dotterbolag och operativa enheter lämnar regelbundet finansiella rapporter och rapporter om den operativa verksamheten till moderbolaget, som i sin tur rapporterar till styrelsen. Moment Group skall följa svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Enligt Kodens skall bolagets halvårs- eller niomånadersrapport översiktligt granskas av bolagets revisor. Informationspolicyn och tillhörande riktlinjer säkerställer att den externa kommunikationen är korrekt och lever upp till de krav som ställs på bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Finansiell information lämnas regelbundet genom årsredovisning, delårsrapporter, pressmeddelanden och tillkännagivanden på bolagets hemsida, www.momentgroup.com

5. UPPFÖLJNING OCH FÖRBÄTTRING

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som ledningsgruppen och revisionsutskottet lämnar. Revisionsutskottets uppföljning av effektiviteten i den interna kontrollen är särskilt viktig. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

INTERNREVISION

I enlighet med punkt 7.3 i Svensk Kod för bolagsstyrning har styrelsen utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion. Med hänsyn till de uppföljningar som sker genom den interna kontrollfunktionen samt genom ekonomiorganisationen har styrelsen bedömt att behov av en separat internrevision eller granskningsfunktion för närvarande inte föreligger. Frågan om en separat internrevisionsfunktion prövas årligen.

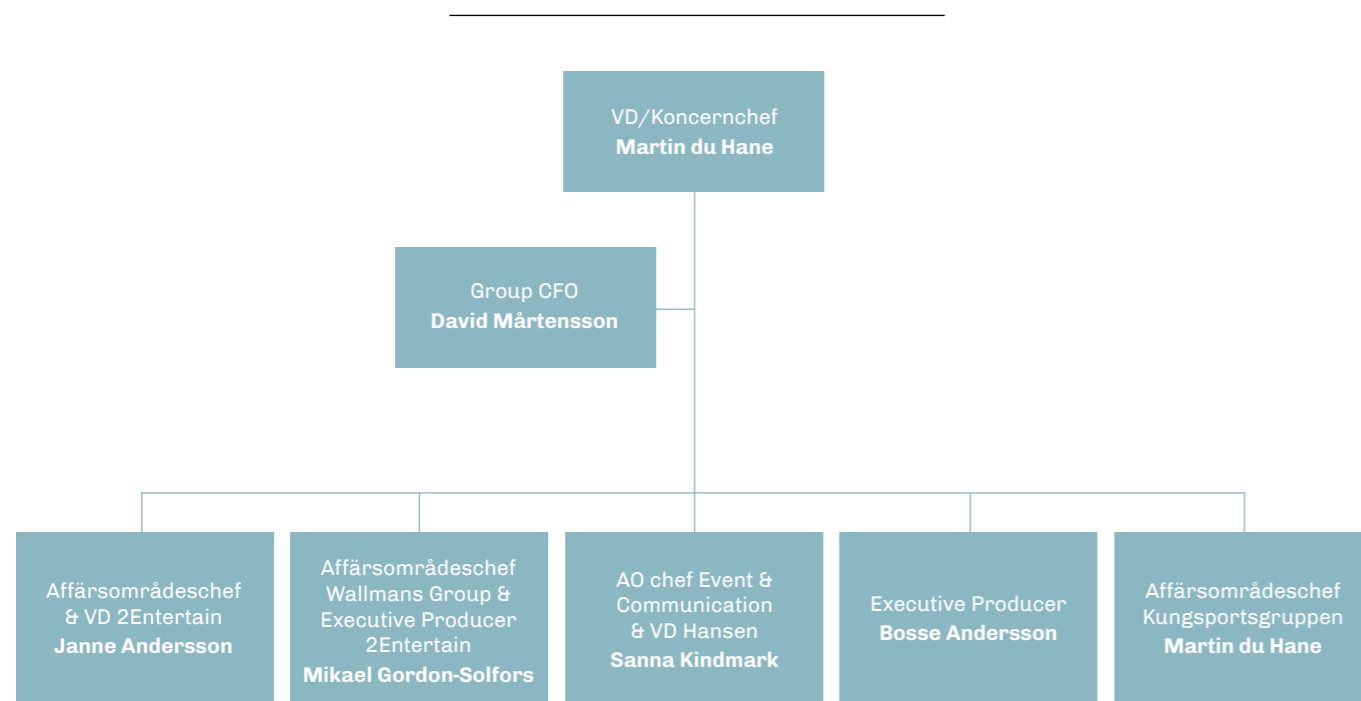
MOMENT GROUPS KONCERNLEDNING



	Martin du Hane	Janne Andersson	Mikael Gordon-Solfors	Sanna Kindmark	Bosse Andersson	David Mårtensson
Position	Group CEO i Moment Group och tf AO-chef Kungssportsgruppen. Verksam i Moment Group sedan 2019 och i koncernledningen sedan 2020.	Affärsområdeschef & VD för 2Entertain. Anställd i 2Entertain AB sedan 1992 och i koncernledningen sedan 2010.	Affärsområdeschef & VD Wallmans Group, VD Hamburger Börs och Executive Producer 2Entertain. I koncernledningen sedan 2025.	Affärsområdeschef Event & Communication. VD Hansen och Minnesota Communication. I koncernledningen sedan 2024.	Senior rådgivare & Executive Producer. Anställd i 2Entertain AB sedan 1992 och i koncernledningen sedan 2025.	Group CFO. Anställd i Moment Group och i koncernledningen sedan 2024.
Född	1977	1962	1965	1974	1962	1992
Utbildning	Magisterexamen i företagsekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg. Certifierad styrelseutbildning Board Company High Potentials program EY.		DIHM Ekonom.	Kandidatexamen Pedagogik. Göteborgs Universitet. Certifierad styrelseledamot. Västsvenska Handelskammaren.	40 år i branschen.	Kandidatexamen företagsekonomi, Högskolan Väst. Deloitte Chief Financial Officer Programme, Henley Business School.
Tidigare väsentliga uppdrag	Group CFO i Moment Group. Head of Group Finance and Treasury Elof Hansson Holding AB, Senior Manager KMPG Advisory, Partner Lind Andersson Consulting AB, Godkänd revisor Ernst & Young AB.	Grundare av 2Entertain 1987. Executive Producer inom 2Entertain.	Medgrundare, vVD Wallmans Nöjen, COO och etablerings-, konceptuellt/kreativt ansvarig. Styrelseuppdrag bla. MAX Hamburgare, SJ Adv Board, ICA, AIK, Fryshuset, Future Generation Invest (FGI).	Partner Byrånätverk People People AB, Byråchef Spoon Agency AB, Ledningsgruppsmedlem Stampen Media AB, CEO Wallstreet Media AB.	Grundare och VD på 2Entertain i 14 år.	Manager Deloitte Consulting, Revisor Moore (tidigare Moore Stephens).
Innehav av aktier per den 31 december 2025 (inklusive närståendes ägande)	45 810 aktier.	174 575 aktier.	66 348 aktier.	0 aktier.	0 aktier.	1 700 aktier.



VD OCH KONCERNLEDNING



VD/KONCERNCHEF

VD/koncernchef ansvarar för att sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD sammanställer också, i dialog med styrelsens ordförande, dagordning för styrelsemötena och ansvarar för att ta fram informations- och beslutsunderlag till dessa möten. Vidare ska VD se till att styrelsens ledamöter får information om Moment Groups utveckling för att kunna fatta väl underbyggda beslut. VD har inga väsentliga uppdrag och ekonomiska engagemang utanför

bolaget samt inga väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med.

KONCERNLEDNING

Vid sidan av VD/koncernchef utgörs Moment Groups koncernledning av, Group CFO, Affärsområdeschefer och Senior Advisor/Executive Producer. Ledningsgruppen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering och strategi. Vidare ska ledningsgruppen förbereda ärenden

som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt att bistå med att verkställa beslut från styrelsen. Utöver det kollektiva ansvaret i ledningen av bolaget har varje ledamot i ledningsgruppen ett individuellt ansvar för sin respektive funktion eller affärsområde. I början av varje räkenskapsår utvärderar ledningsgruppen sitt arbete och fokuserar då på kvaliteten i beslut, agenda, mötesstruktur, genomförandet och den övergripande prestationen.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid bolagsstämman 2025 antogs riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i koncernledningen samt till styrelseledamöter såvitt avser ersättningar utöver det styrelsearvode som stämman fattar beslut om. Riktlinjerna tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att

riktlinjerna antagits av årsstämman. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning. För fullständig information om bolagets antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, se under Förvaltningsberättelsen.

YTTERLIGARE INFORMATION

Mer information om fast och rörlig ersättning finns på bolagets hemsida, i styrelsens redovisning av ersättningsutskottets utvärdering enligt punkten 9.1 i Koden, kallelsen till årsstämman samt i not 4 för koncernen.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Moment Group AB, org. nr 556301-2730

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 32-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionspraxis i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 31 mars 2026.

Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Moment Group AB, org.nr. 556301–2730, avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för 2025. Uppgifter inom parentes avser föregående räkenskapsår.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Moment Group är en av de ledande aktörerna inom upplevelseindustrin i Skandinavien. Inom koncernen skapas under ett år upplevelser för fler än två miljoner gäster. Verksamheterna inom Moment Group bedrivs i fyra affärsområden, med kontor och arenor i Göteborg, Stockholm, Köpenhamn, Oslo, Malmö, Falkenberg och Lövvik.

Moment Groups aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Main Market, Small Cap. Styrelsen har sitt säte i Göteborg, där även huvudkontoret är beläget på Trädgårdsgatan 2, 411 08 Göteborg.

AFFÄRSIDÉ

Moment Groups affärsidé är ”WE CREATE VALUE DEVELOPING COMPANIES IN THE EXPERIENCE INDUSTRY”.

MARKNAD

Moment Group verkar inom den skandinaviska upplevelseindustrin, med verksamheter inom bland annat event, liveunderhållning och aktivitetsrestauranger.

Upplevelseindustrin kan brett definieras som: samtliga områden som erbjuder upplevelser och underhållning och konkurrerar om kunders begränsade tid och pengar. Det kan till exempel vara sportevent, nöjesfält, liverunderhållning, biografer, resor, hotellupplevelser samt diverse kulturella aktiviteter, vilket är varför upplevelseindustrin kännetecknas av stark konkurrens.

Koncernen är aktiv inom samtliga steg av värdekedjan genom egen produktion av upplevelser, egna arenor, samt egna försäljningskanaler till slutkonsument. Genom denna kontroll över värdekedjan kan bolaget garantera ett högkvalitativt produkterbjudande.

Trender i upplevelseindustrin

Det är bolagets bedömning att upplevelseindustrin över tid är en tillväxtbransch då det finns en stark underliggande efterfrågan på konsumtion av upplevelser, även om det osäkra läget i omvärlden med krig i närområdet och ökade kostnader sannolikt kommer att påverka kunderna på olika sätt även framåt. Över tid bör detta dock normaliseras.

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Verksamheten bedrivs i fyra affärsområden; ”2Entertain”, ”Wallmans Group”, ”Kungsportsgruppen” och ”Event & Communication”.

- Inom Affärsområde 2Entertain återfinns verksamhetsområdena Musikal, Teater och Show, Arena, Corporate Entertainment och Artist.
- Inom Affärsområde Wallmans Group återfinns verksamheter inom arenor för show, event och matupplevelser samt produktion av egna koncept.
- Inom Affärsområde Kungsportsgruppen återfinns verksamheter inom aktivitetsupplevelser, mat och dryck.
- Inom affärsområde Event & Communication återfinns verksamheter inom event och Brand Engagement.

Koncernens samlade erbjudande riktar sig till både privatkonsumenter och företagsmarknaden. Verksamheterna inom musikal och teater riktar sig huvudsakligen till privatkunder där den egna biljettsajten Showtic har en central roll för marknadsföring och försäljning. För verksamheter inom show-, mat och aktivitetsupplevelser vänder sig koncernen till en mer blandad målgrupp där även en hel del företagsbokningar återfinns. Verksamhetsområdena Corporate Entertainment, Artist, Event och Brand Engagement riktar sig i princip helt till företagsmarknaden då det är där kunden finns även om gästen som

upplever det som skapas kan vara där antingen i egenskap av privatperson eller i sin professionella roll.

Inom Affärsområde Event & Communication verkar Hansen och Minnesota Communication och sammantaget är de en av de största aktörerna inom eventbranschen i Skandinavien. Hansen designar och genomför event från idé till utförande. Resultatet är upplevelser som berör och förflyttar varumärken, kunder och deras gäster. Minnesota hjälper sina kunder att bygga starka varumärken och skapa lönsamma affärer genom att engagera olika målgrupper. Det görs genom events & sponsring, film & TV, varumärke & kultur och kallas Brand Engagement.

Inom Affärsområde 2Entertain produceras musikal, teater, show och konsert. Här skapas specialbeställd underhållning och förmedlas artister till företagskunder. 2Entertain driver fem teaterarenor; Intiman i Stockholm, Vallarnas friluftsteater i Falkenberg, Lorensbergsteatern i Göteborg samt China Teatern och Oscarsteatern i Stockholm (där de tre sistnämnda drivs i samarbete med Vicky Nöjesproduktion). 2Entertain driver även Höga Kustens Friluftsteater i Lövvik i samarbete med kollegor i branschen och har även den egna biljettbokningssajten Showtic i sin sfär.

Inom Affärsområde Wallmans Group drivs fem arenor i Skandinavien. Dessa erbjuder liveunderhållning, mat-, show- och nattklubbsupplevelser; Golden Hits och Hamburger Börs i Stockholm, Wallmans i Stockholm och Oslo samt Cirkusbygningen/Wallmans i Köpenhamn.

Inom Affärsområde Kungsportsgruppen drivs aktivitetrestaurangerna STAR Bowling i Göteborg och Ballbreaker i Stockholm, båda är moderna aktivitetsarenor där upplevelserna bygger på att gästen själv tar en aktiv roll i händelserna genom spel, lek

och tävling i kombination med mat & dryck. Inom affärsområdet återfinns också koncernens två senaste egenutvecklade koncept Bermuda Deck Shuffle Club och SLICE.

Moderbolaget huvudsakliga syfte är att maximera värdeskapandet i koncernen och organisationen anpassas utefter antagen strategi.

SÄSONGSVARIATIONER/KVARTALSAVVIKELSER

Moment Groups verksamhet uppvisar stora säsongsvariationer där kvartal fyra står för en betydande del av koncernens intäkter och resultat. Verksamheterna inom de olika affärsområdena har olika säsongsmönster men då show- och eventarenornas resultatgenerering så kraftigt sker under fjärde kvartalet slår detta igenom på hela koncernen.

Event & Communication – resultatgenereringen inom verksamheten i Hansen följer inte något säsongsmönster utan beror helt på när i tiden projekten kontrakteras och genomförs. Verksamheten inom Minnesota Communication har en relativt jämn resultatgenerering under året. Vinstavräkningen i projekten sker successivt under projektperioden.

2Entertain – inom musikal, teater, show och konsert jobbar man med tre publika spelperioder per år (jan-maj, jun-aug och sep-dec). Artistbokningar och specialbeställd underhållning (Corporate Entertainment) har en relativt jämn intäktgenerering över året.

Wallmans Group – inom koncernens fem show- och eventarenor sker den huvudsakliga intäktgenereringen under fjärde kvartalet medan de tre första kvartalen har en lägre intjäning. Efterfrågan i fjärde kvartalet är vanligen starkare än i övriga kvartal sammantaget. Detta medför att resultatet från kvartal fyra vanligtvis överstiger helårsresultatet inom affärsområdet.

Kungsportsgruppen – resultatgenereringen fördelar sig över hela året med undantag av sommarmånaderna då beläggningen är lägre och det fjärde kvartalet som är det starkaste.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda ackumulerat januari till december uppgick till

441 (457), vilket är en minskning med 16 anställda jämfört med samma period föregående år. I medelantalet anställda inkluderas projektanställda och visstidsanställda. Det kan skilja mellan åren huruvida de som är delaktiga i projekt och produktioner är anställda i bolaget eller fakturerar sin ersättning på konsultbasis från egna bolag.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen ska åtminstone vart fjärde år inför årsstämman upprätta ett förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Vid årsstämman i maj 2025 antogs en uppdaterad version av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare baserat på styrelsens förslag. De två förändringar som beslutades innebär att den möjliga rörliga ersättningen för ledande befattningshavare höjdes från 25% till 30% av den fasta årliga lönen, medan nivån för VD förblev oförändrad på 50%. Vidare infördes ett tak för pensionspremier inom premiebestämd pension, där de fortsatt får uppgå till högst 35% av den fasta årliga lönen men nu även begränsas till vad som är skattemässigt avdragsgillt.

Den senaste versionen av riktlinjer finns tillgänglig på bolagets hemsida www.momentgroup.com och återfinns i sin helhet nedan.

Riktlinjerna gäller för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i koncernledningen samt till styrelseledamöter såvitt avser ersättningar utöver det styrelsearvode som stämman fattar beslut om. För närvarande består koncernledningen av Verkställande Direktör/Koncernchef, Group CFO, Affärsområdeschefer samt övriga nyckelpersoner i ledande befattning inom koncernen som utsetts av Koncernchef att sitta i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen ska åtminstone vart fjärde år upprätta ett förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida www.momentgroup.com. Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

FORMERNA AV ERSÄTTNING

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra ickemonetära förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar och incitamentsprogram baserade på teckningsoptioner.

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella som ska följa koncernens finansiella mål, eller ickefinansiella som ska ligga i linje med den individuella utvecklingsplanen. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen för koncernens verkställande direktör samt 30 procent av den fasta årliga lönen för respektive annan ledande befattningshavare. Uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig ersättning ska kunna mätas under en period om ett år.

Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

För den verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda och pensionspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga lönen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga lönen och begränsas till vad som är skattemässigt avdragsgillt. Rörlig ersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.

Andra förmåner får innefatta icke-monetära förmåner och får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga lönen.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Uppsägningstiden ska vara så lång att bolaget ges skäligen tid att rekrytera och utbilda ersättare, med de begränsningar som kan följa av lag. En uppsägningstid från befattningshavarens sida om maximalt sex månader ska anses uppfylla detta krav. Vid sådan uppsägning ska befattningshavaren inte ha rätt till avgångsvederlag. Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för ett år för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning

ersättningens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET – KORT SAMMANFATTNING

Styrelsen i Moment Group beslutade i januari 2025 om en strategisk inriktningsförändring med fokus på att optimera och utveckla befintliga verksamheter. Under året har det pågått ett strukturerat arbete med att stärka koncernens balansräkning och skapa långsiktiga hållbara förutsättningar

för verksamheterna. Som en del av detta genomfördes en omorganisation och en ny koncernledning presenterades bestående av:

Janne Andersson, AO-chef 2Entertain
Sanna Kindmark, AO-chef Event & Communication
Mikael Gordon-Solfors, AO-chef Wallmans Group
Martin du Hane, Group CEO och tf AO-chef Kungssportsgruppen
Bosse Andersson, Senior rådgivare & Executive Producer
David Mårtensson, Group CFO

Moment Group stärkte sin finansiella ställning och nettoskulden, exklusive leasing, förbättrades från -43 MSEK till 41 MSEK. Försäljningen av innehavet i Tickster för drygt 62 MSEK bidrog väsentligt till förbättringen. Affären var strategisk och i linje med beslutet att fokusera på kärnverksamheten samt tydliggöra de underliggande värdena i koncernen. Transaktionen genomfördes den 29 december, resulterade i en reavinst om cirka 49 MSEK och stärkte likviditeten med drygt 62 MSEK.

2Entertain och Vicky Nöjesproduktion tillträdde i januari 2025 Lorensbergsteatern i Göteborg. Förvärvet gjordes genom det gemensamt ägda bolaget Oscarsteatern AB och avser verksamheten KB Lorensbergsteatern som innehar hyreskontraktet för teatern.

Verksamheten på Hamburger Börs stängdes ner under hösten 2024 då arenan hade drabbats hårt av det utmanande konjunkturen samtidigt som hyresnivån var hög. Hösten 2025 togs ett omtag om Hamburger Börs som återöppnade i slutet av året.

Renoveringen av Cirkusbyggnaden medförde att arenan var stängd i cirka fem månader vilket hade en negativ resultatpåverkan till följd av uteblivna intäkter. Investeringar hänförliga till renoveringen uppgick till 22 MSEK.

Under året har koncernen amorterat av 22 MSEK (19 MSEK) i anstånd och 38 MSEK (41 MSEK) av leasingskulden. Kvarvarande anstånd med skatter och avgifter uppgick vid utgången av 2025 till 23 MSEK.

Koncernens långsiktiga finansiering består av ett obligationslån om 109 MSEK. Per den 16 juli 2025 ingicks nya villkor som bland annat innebar ny förfallodag per 28 mars 2027.

Obligationen löper med en rörlig ränta om Stibor 3M + 6,75% med golv Stibor = 0%.

Årsstämman beslutade den 21 maj 2025, i enlighet med gällande utdelningspolicy, att ingen utdelning skulle lämnas till bolagets aktieägare för räkenskapsåret 2024.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Nettoomsättning och Pro rata-omsättning
Koncernens nettoomsättning uppgick för året till 1 085 MSEK (1 068 MSEK), en ökning med 17 MSEK jämfört med föregående år. Under året såldes fler än 650 000 biljetter till musikal, teater och show. Därutöver noterades 220 000 gäster på dinnershow, bistro och nattklubb samt 425 000 gäster på aktivitetsarenorna. Verksamheten omfattade även fler än 300 eventupdrag samt andra underhållningsproduktioner.

Omräkning av omsättning till lika omsättningsandel som vinstandel avseende samägda projekt görs i koncernen och benämns pro rata-omsättning. Avtalen kring samägda projekt ser olika ut – en part kan äga hela omsättningen men endast del av vinsten alternativt redovisa endast en vinstandel. Nyckeltalet pro rata-omsättning visar omsättningen utifrån samma andel som ingår i resultatet och ger därmed en mer rättvisande omsättningssiffra för koncernen. Pro rata-omsättningen uppgick till 963 MSEK (1 022 MSEK), en minskning med 59 MSEK jämfört med föregående år.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för året till 77 MSEK (-16 MSEK) vilket är 93 MSEK bättre än föregående år. Rensat för försäljningen av Tickster uppgick rörelseresultatet till 28 MSEK för 2025 och till 29 MSEK för 2024 rensat för nedskrivningar och omstruktureringsreserv om sammanlagt 45 MSEK.

Renoveringen av Cirkusbyggnaden, med arenan stängd i cirka fem månader, har belastat resultatet liksom fortsatta etableringskostnader för de nya koncepten Bermuda och SLICE. Organisationsförändringar har genomförts inom flera delar av koncernens verksamheter och kostnader har tagits i syfte att stärka kompetens och effektivitet.

Resultatet tyngdes fortsatt kraftigt av Kungssportshuset där arbete pågår för att hitta långsiktiga lösningar.

De restaurangnära verksamheterna påverkades negativt av utmaningar med konjunkturen, framför allt under årets tre första kvartal.

Finansiella Poster

Koncernens finansnetto uppgick för året till -35 MSEK (-37 MSEK).

Inkomstskatter

Akkumulerat uppgick årets skatt till -3 MSEK (9 MSEK) vilket består av aktuell skatt om -2 MSEK (-4 MSEK) samt uppskjuten skatt om -1 MSEK (13 MSEK) som är hänförligt till värdering av skattemässiga underskott samt uppskjuten skatt hänförligt till redovisning av leasingavtal.

Utgående uppskjuten skattefordran uppgick vid utgången av fjärde kvartalet till totalt 40 MSEK (41 MSEK) där 16 MSEK (19 MSEK) är hänförligt till koncernens skattemässiga underskott samt 24 MSEK (22 MSEK) hänförligt till uppskjuten skatt på leasingavtal. Koncernen har per sista december 2025 värderat 100% av de skattemässiga underskotten.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Likviditet och finansiell ställning

Likviditeten vid årets slut landade på 173 MSEK (111 MSEK). Den huvudsakliga förklaringen till ökningen var avyttringen av andelar i Tickster, vilken påverkade likviditeten positivt med drygt 62 MSEK.

Under året har koncernen investerat 22 MSEK (16 MSEK) i anläggningstillgångar främst hänförligt till renoveringen av Cirkusbyggnaden i Köpenhamn samt amorterat 61 MSEK (63 MSEK).

Bolagets skuldsättning uppgick till 41 MSEK (-43 MSEK) (exkl. redovisning av leasingavtal) och har därmed förbättrats med 84 MSEK vilket ligger i linje med strategin att stärka balansräkningen och uppnå en mer stabil räntetäckningsgrad.

Vid utgången av året uppgick koncernens eget kapital till 92 MSEK (55 MSEK), vilket motsvarar 3,64 kronor (2,16 kronor) per utestående aktie efter utspädning. Soliditeten uppgick till 9% (6%).

Antalet aktier uppgick vid periodens utgång till 25 315 879 (25 315 879).



Fortsatt drift

Styrelsen och koncernledningen har under 2025 gjort en samlad genomgång av koncernens finansiella situation, likviditet och framtida handlingsutrymme. Analysen visade att det finns utmaningar kopplade till koncernens finansiella uthållighet, men också flera pågående initiativ som förväntas stärka förutsättningarna framåt. Givet osäkerheten i marknadsutvecklingen samt effekterna från dessa initiativ bedömde styrelsen, i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2025, att det fanns en risk för att en väsentlig osäkerhet kring koncernens likviditetssituation kunde uppstå.

Under året har det pågått ett strukturerat arbete med att stärka balansräkningen och skapa långsiktiga hållbara förutsättningar för verksamheterna. I det arbetet har det genomförts omfattande åtgärder under året såväl ute i verksamheterna som på central nivå vilket gett förväntad effekt under framför allt årets sista kvartal. Beslutet att avyttra innehavet i Tickster AB, vilket dessutom gav en likvideffekt om ca 62 MSEK och reavinst på ca 49 MSEK, var också ett viktigt led i processen med att stärka koncernens likviditet och balansräkning.

Med ovan i beaktande är styrelsens uppdaterade bedömning att koncernen, givet nuvarande prognoser för kommande 12 månader efter balansdagen och hittills genomförda åtgärder, har goda förutsättningar till fortsatt drift och därmed omhändertar koncernens kommande åtaganden.

Bolagets företagsobligation om 109 MSEK förfaller 28 mars 2027 och ledningen arbetar med olika alternativ för att på bästa sätt stärka bolagets finansiella ställning. Bolagets bedömning är att obligationen kommer kunna refinansieras och har för avsikt att under 2026 presentera en lösning.

UPPLYSNINGAR OM AVYTTRINGAR OCH FÖRVÄRV

I december 2025 avyttrades hela innehavet i Tickster (18,2%) vilket resulterade i ett realisationsresultat för koncernen på 49 MSEK och ett positivt likvidflöde med drygt 62 MSEK. Under föregående år ingick koncernen, via Oscarsteatern AB, ett avtal om att förvärva andelarna i KB Lorensbergsteatern. Därmed fick koncernen tillgång till ytterligare en arena

och spelplats. Tillträde skedde den 7 januari 2025 då Oscarsteatern AB tog över 100% av andelarna. Oscarsteatern AB ägs till 50% av 2Entertain AB och till 50% av Vicky Nöjesproduktion AB.

Förvärv av 23,2% av andelar i Höga Kusten Friluftsteater i Lövvik AB har skett under årets andra kvartal.

GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick per 31 december 2025 till 191 MSEK (191 MSEK).

Goodwillvärdet testas årligen per 31 december eller när bolaget bedömer att det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen sker på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Koncernen har totalt sex kassagenererande enheter med goodwill; AO 2Entertain, Hansen Event & Conference AB, Minnesota Communication AB, Concilience AB, Ballbreaker Kungsholmen AB och AO Wallmans Group. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde.

Utförda nedskrivningstester på goodwill per 31 dec 2025 påvisar inget nedskrivningsbehov.

Goodwillvärdet fördelar sig enligt följande per kassagenererande enhet:

GOODWILL	2025 jan-dec	2024 jan-dec
2Entertain	9	9
Hansen Event & Conference Minnesota Communication	8	8
Concilience	30	30
Ballbreaker	49	49
Kungsholmen	46	46
Wallmans Group	49	49
Summa	191	191

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Per 31 december 2025 genomförde Moment Group även nedskrivningsprövning av nyttjanderättstillgångar i enlighet med IAS 36. Samtliga leasingavtal/nyttjanderättstillgångar testas inte, utan nedskrivningspröv-

ning görs där indikationer funnits på nedskrivningsbehov. Per den 31 december 2025 har nedskrivningsprövning gjorts för två leasingavtal/nyttjanderättstillgångar.

Utförda nedskrivningstester på nyttjanderättstillgångar per 31 dec 2025 påvisar inget nedskrivningsbehov. Föregående år gjordes nedskrivning av Kungssportshuset och Hamburger Börs om totalt ca 36 MSEK.

AFFÄRSOMRÅDEN 2Entertain

MSEK	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	400	301
Pro-rata omsättning	278	256
Övriga rörelseintäkter	1	1
EBITDA	37	36
EBIT	32	31
Rörelsemarginal, %	8%	10%
Rörelsemarginal pro-rata, %	12%	12%

Affärsområde 2Entertain's rörelseresultat (EBIT) uppgick till 32 MSEK (31 MSEK), vilket är i paritet föregående år. Pro rata-omsättningen uppgick till 278 MSEK (256 MSEK), vilket är en ökning med 22 MSEK. Nettoomsättningen, utan justering för samarbetsandelar, uppgick till 400 MSEK (301 MSEK).

Wallmans Group

MSEK	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	295	314
Övriga rörelseintäkter	1	2
EBITDA	29	22
EBIT	-2	-18
Rörelsemarginal, %	-1%	-6%

Rörelseresultatet (EBIT) för affärsområde Wallmans Group uppgick till -2 MSEK (-18 MSEK), vilket är en ökning med 16 MSEK jämfört med föregående år. Föregående år belastades affärsområdet av en avsättning vilket påverkade rörelseresultatet negativt med 9 MSEK.

Både 2025 och 2024 har resultatet påverkats av uteblivna intäkter i samband med att verksamheten på Hamburger Börs stängde ner från hösten 2024 till slutet av 2025. I slutet av november 2025 återöppnades dock Hamburger Börs i Stockholm.

Omsättningen uppgick till 295 MSEK (314 MSEK) vilket är en minskning med 19 MSEK jämfört med föregående år. Minskningen är till del hänförlig till att verksamheten på Hamburger Börs pågick under större del av 2024 jämfört med 2025 samt att Cirkusbygningen i Köpenhamn var stängd under 5 månader i samband med renovering.

Kungssportsgruppen

MSEK	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	125	120
Övriga rörelseintäkter	3	1
EBITDA	20	19
EBIT	2	1
Rörelsemarginal, %	1%	1%

Rörelseresultatet (EBIT) för affärsområde Kungssportsgruppen uppgick till 2 MSEK (1 MSEK) vilket är något högre jämfört med föregående år. Verksamheterna i affärsområdet ligger nära den av lågkonjunkturen starkt påverkade restaurangbranschen och resultatminskningen är hänförlig till det generella konjunkurläget och den allmänna osäkerheten, vilka påverkat försäljningen och inflationsökningar som påverkat kostnadsmassan.

Aktivitetsrestaurangerna har kunnat se färre antal stora gruppbokningar för aktiviteter i kombination med mat vilket tillsammans med de ökade omkostnaderna ger ett resultat som är lägre än förväntat.

Omsättningen uppgick för året till 125 MSEK (120 MSEK) vilket är 5 MSEK högre än föregående år.

Event & Communication

MSEK	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	269	331
EBITDA	11	24
EBIT	10	18
Rörelsemarginal, %	4%	5%

Rörelseresultatet (EBIT) för affärsområde Event & Communication uppgick till 10 MSEK (18 MSEK) vilket är 8 MSEK sämre än föregående år. Minskningen är främst hänförlig till Minnesota som haft ett år präglat av förändring och omstrukturering.

INTRESSEBOLAG

Koncernen har andelar i Oscarsteatern AB om 50% (som i sin tur äger 100% av Lorensbergsteatern från och med 2025) och i Höga Kusten Friluftsteater i Lövvik AB som förvärvades under året och där ägarandelen uppgår till 23,2%. Andelar i Tickster (18,2%) avyttrades i december 2025.

Andelarna redovisas i enlighet med kapitalandelmetoden (se not 1) och resultatet för året uppgick till 55 MSEK (9 MSEK) där 4 MSEK (4 MSEK) är hänförlig till Oscarssteatern AB och 51 MSEK (5 MSEK) till Tickster AB, inklusive försäljningsresultat om 49 MSEK.

Detta påverkar Moment Groups rörelseresultat då innehaven anses tillhöra rörelsen.

RISKFaktorER

Moment Group har definierat risker och osäkerhetsfaktorer inom områdena verksamhet, omvärld och finansiering. I enlighet med IFRS gör företagsledningen antaganden, bedömningar och uppskattningar som påverkar innehållet i de finansiella rapporterna. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar och uppskattningar, vilket även framgår av redovisningsprinciperna.

Den marknad som Moment Group främst bedriver verksamhet inom, underhållning och upplevelser, har organiserats i segmenten 2Entertain, Wallmans Group, Kungssportsgruppen och Event & Communication. Samtliga påverkas av makroekonomiska faktorer och den allmänna konjunkturutvecklingen.

Säsongsbundenhet

Koncernens verksamheter är säsongsbundna, med en stor del av försäljning och rörelseresultat som genereras under det fjärde kvartalet, till följd av en stor efterfrågan kring jul (julfester och julevent inkluderat). Därmed är koncernens finansiella resultat för hela räkenskapsåret beroende av hur framgångsrik försäljningen avseende denna period är. Koncernen förbereder sig för den ökade efterfrågan under denna period genom att anställa extra personal. Om koncernen, inför denna period, upplever en svagare försäljning än förväntat eller överskattar efterfrågan på verksamheternas

utbud kan de ökade kostnaderna som uppstår för att täcka sådana över-skattningar resultera i att koncernens finansiella resultat för det året påverkas negativt. Att verksamheten är säsongsbunden medför även att Moment Group upplever ett svagare kassaflöde under våren och sommar-månaderna.

Tillstånd

Gruppen bedriver verksamhet på flera mötesplatser och restauranger där alkohol serveras och gäster träffas.

För att kunna servera alkohol till allmänheten krävs särskilda tillstånd från kommunen där mötesplatsen är belägen i enlighet med alkohollagen (2010:1622) och ordningslagen (1993:1617).

Kraven gäller bland annat för ägare som har ett betydande inflytande över den juridiska enhet som ansöker om godkännande eller tillstånd. Det är möjligt att tillstånden koncernen behöver för att kunna servera alkohol inte kan erhållas, upprätthållas eller förnyas. Det kan också vara osäkert om tillstånd krävs för att utöva särskilda verksamheter eller för särskilda marknader och om koncernen efter en ansökan kommer att beviljas tillstånd.

Regulatoriska restriktioner och externa påverkansfaktorer
Moment Groups verksamhet är känslig för förändringar i myndighetsrestriktioner och regleringar som kan påverka möjligheten att bedriva verksamheten fullt ut. Externa faktorer såsom pandemier, ekonomiska kriser eller andra oförutsedda händelser kan leda till dels restriktioner kring resor och folksamlingar, dels allmänna beteendemönster, vilket i sin tur kan minska efterfrågan och möjligheter till utbud av koncernens tjänster. En sådan utveckling skulle kunna ha en väsentligt negativ påverkan på intäkter, resultat och finansiell ställning.

KreditriskER

Med kreditriskER menas risken att koncernens motparter inte fullgör sina skyldigheter. Koncernens nuvarande och potentiella kunders finansiella ställning och motparternas finansiella ställning kan försämrans så mycket att de inte kan fullgöra sina finansiella skyldigheter i tid eller över huvud taget.

Utöver kreditrisker hänförliga till verksamheternas kunder är koncernen exponerad för kreditrisker i relation till andra motparter (inkluderat dotterbolag som kan beviljas koncernlån). Sådana motparters förmåga till återbetalning kan i sin tur bero på deras kunders finansiella ställning. Om någon motpart är oförmögen att fullgöra sina skyldigheter gentemot bolaget eller något av dess dotterbolag kan det ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet, resultat och finansiell ställning.

Finansiella risker och ränterisker med anledning av Obligationerna

Moment Group utfärdade under 2018 en företagsobligation som i juli 2025 förlängdes fram till 28 mars 2027. Obligationsvillkoren innehåller särskilda åtaganden vilka ger begränsat handlingsutrymme i vissa avseenden. Om Moment Group överträder åtagandena kan obligationsinnehavarna ha rätt att kunna begära att obligationerna ska lösas in i förtid.

Obligationsvillkoren innehåller vidare en rätt för obligationsinnehavaren att under vissa förutsättningar begära att alla, eller några, av dess obligationer ska bli återköpta till ett pris per obligation som uppgår till 101 procent av det utestående nominella beloppet tillsammans med upplupen men obetald ränta. Rätten till förtid-

da inlösen uppkommer om det sker en ägarförändring i bolaget så att en person eller en grupp av personer som agerar i samförstånd förvärvar kontrollen, direkt eller indirekt, över mer än 50 procent av rösterna i bolaget eller det avgörande inflytandet över bolaget. Om rätt till inlösen eller återköp uppkommer, och en eller flera obligationsinnehavare utnyttjar den rätten, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om bolaget kommer att behöva refinansiera obligationen vid obligationens förfallodag eller av andra skäl, inklusive förtida inlösen eller återköp, finns inga garantier för att bolaget kan erhålla finansiering.

Finansiering som koncernen uppstår i enlighet med de begränsningar som följer av obligationsvillkoren, kan resultera i räntekostnader vilka kan bli högre än avkastningen från de investeringar som koncernen gjort. Att låna pengar för att göra investeringar kommer öka koncernens exponering för högre räntekostnader.

Om räntekostnaderna blir högre än avkastningen från de investeringar som koncernen gjort, kommer lönsamheten påverkas negativt. Vidare bestäms räntan på lån generellt på en rörlig snarare än en fast basis och påverkas därför av förändringar i den

relevanta referensräntan. Räntenivåerna är för tillfället på en relativt hög nivå jämfört med senaste åren som präglats av låga räntor vilket fått en negativ inverkan på finansnettot.

Förvärv, investeringar, nyetableringar och avyttringar

Som en del av Moment Groups strategi görs analyser kring förvärv, nyetableringar, investeringar eller avyttringar vilka kanske inte slutförs eller, om de slutförs, visar sig inte vara till fördel för koncernen. Det finns vidare en risk att koncernen inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv, investeringar eller avyttringar till godtagbara villkor.

Att genomföra företagsförvärv, nyetableringar, investeringar och avyttringar är därutöver ofta en omfattande och komplicerad process som medför kostnader för exempelvis finansiering samt legala, finansiella och andra rådgivare. En avsevärd del av sådana kostnader belastar koncernen även om förvärv, investeringar eller avyttringar inte skulle fullföljas eller en nyetablering visar sig vara mindre lyckosam. Detta kan medföra väsentliga negativa effekter på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Vidare är företagsförvärv förenade med risker hänförliga till det förvärvade bolaget.

Nyetableringar inom samtliga affärsområden av exempelvis arenor inom affärsområdet Wallmans Group, shower inom affärsområdet 2Entertain och aktivitetsrestauranger inom Kungssportsgruppen, är förenat med ansevärd investeringar vars lönsamhet förutsätter att nyetableringarna blir framgångsrika. Detta beror i sin tur på i vilken utsträckning nyetableringen i fråga attraherar kunder i tillräckligt stor omfattning och att satsningen inte medför högre kostnader än förutsett.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Moment Groups målsättning framåt är att driva en lönsam och hållbar affär med organisk tillväxt inom verksamheterna genom innovation, starka kundupplevelser och effektiv drift. Fokus för moderbolaget ligger fortsatt på att konsolidera verksamheterna och stärka balansräkningen. Försäljningen av innehavet i Tickster bidrog till att stärka koncernens finansiella ställning avsevärt under året. Nettoskulden, exklusive leasing, förbättrades från 43 MSEK till -41 MSEK vilket innebär att koncernen vid årets slut hade en nettofordran.

STYRELSENS ARBETE UNDER ÅRET

Moment Groups styrelse består vid utgången av året av fem ledamöter. Under 2025 har styrelsen haft elva protokollförda möten utöver löpande kontakter. Styrelsens viktigaste uppgift är att fatta beslut i strategiska frågor. I början av 2025 beslutade styrelsen, tillsammans med koncernchefen, om en strategisk förändring där fokus framöver ligger på att optimera och utveckla befintliga verksamheter vilket präglade året. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse för koncernen. Huvudfrågorna under året framgår av styrelsens arbetsordning utöver frågor att behandla av mer strategisk karaktär. Mer om styrelsens arbete framgår av Bolagsstyrningsrapporten med början på sidan 32, vilken är avskild från Förvaltningsberättelsen.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet är främst att hantera koncernens konsolidering, finansierings- och investeringsfrågor, den börsnoterade miljön samt den gemensamma IT-strukturen.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 27 MSEK (31 MSEK) och rörelseresultatet landade på 47 MSEK inklusive realisationsresultatet från försäljningen av Tickster, vilken uppgick till 58 MSEK. Resultatet exklusive realisationsresultatet uppgick till -11 MSEK (-13 MSEK).

Resultatet före skatt uppgick till 45 MSEK (-58 MSEK).

Under året har moderbolaget skrivit ned värdet på aktier i dotterbolag om 22 MSEK (72 MSEK) som avser lämnade aktieägartillskott för förlusttäckning i dotterbolagen.

MOMENT GROUP-AKTIE

Moment Groups aktie handlas på Nasdaq Stockholm, Main Market, på Small Cap-listan. Under perioden 1 januari - 31 december 2025 har aktien handlats för mellan 4,56 kr/aktie och 12,50 kr/aktie.

Antalet aktier i Moment Group uppgick vid årets slut till 25 315 879 och aktiekapitalet till 63 289 698 kronor. Antalet aktieägare uppgick till 7 839 st.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med, den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024, ÅRL 6 kap 11§ har Moment Group AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns med början på sidan 24 "Hållbarhetsredovisning".

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter rapportperiodens slut togs beslut om att amortera resterande anstånd med skatter och avgifter om 23 MSEK.

UTDELNINGSPOLICY

Moment Group har fastställt en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska uppgå till lägst 30% av koncernens resultat efter skatt. En utdelning förutsätter att koncernens finansiella ställning är tillräcklig för den löpande verksamheten samtidigt som koncernens expansionsplaner ska kunna fullföljas.

Förslag till vinstutdelning

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	-105 310 418
Överkursfond	150 200 894
Årets resultat	45 158 564
Summa	90 049 040

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande (kronor):

Till aktieägarna utdelas 0 kr/aktie i ny räkning överförs	90 049 040
Summa	90 049 040

Styrelsens förslag är, i enlighet med utdelningspolicy och med hänsyn tagen både till koncernens framåtriktade ambitioner och befintlig skuldsättning, att ingen utdelning ska lämnas för 2025. Genom att låta de likvida medlen återinvesteras i verksamheterna för att ytterligare stödja och främja koncernens strategier kommer det att bidra till en ännu starkare och mer hållbar utveckling på lång sikt.



KONCERNENS NYCKELTAL

(TSEK)	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Översikt koncernen (tsek)					
Nettoomsättning	1 085 524	1 067 959	1 041 962	848 476	395 714
Pro rata- omsättning	963 557	1 022 152	989 961	788 489	367 200
EBITDA	137 469	94 453	133 427	123 373	59 792
EBIT	76 837	-15 639	67 469	63 078	-17 452
Rörelsemarginal, %	7,1%	-1,5%	6,5%	7,4%	-4,4%
Rörelsemarginal pro rata %	8,0%	-1,5%	6,8%	8,0%	-4,8%
Nettoskuld/EBITDA ggr**	2,9	5,6	3,8	3,4	n/a
Räntetäckningsgrad*	2,1	-0,4	2,3	2,8	-0,8
Vinstmarginal, %	3,9%	-4,9%	4,1%	4,8%	15,1%
Avkastning på eget kapital &	53,6%	-59,2%	65,3%	239,2%	n/a
Avkastning på sysselsatt kapital %	11,7%	-1,8%	10,5%	11,2%	16,0%
Kassalikviditet, %	80,1%	54,4%	80,9%	96,5%	74,5%
Soliditet, %	9,4%	5,6%	9,2%	3,8%	-0,4%
Nettoskuld (-)/Nettofordran (+)	-404 879	-524 796	-510 678	-422 059	-384 679
Skuldsättningsgrad, %	627%	1164%	653%	1 475%	n/a
Skuldsättningsgrad, netto %	439%	961%	539%	1 016%	n/a

Vissa nyckeltal för 2021 har markerats som n/a då detta år var kraftigt påverkat av pandemin och därmed inte ger relevant jämförelse för koncernens utveckling.

*Räntetäckningsgrad är beräknat på rullande 12.

**Nettoskuld/EBITDA ggr, där EBITDA är beräknat på rullande 12.

Defintioner och beräkningar av nyckeltal

Alternativa nyckeltal

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Moment Group-koncernen av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal

som Moment Group använder sig av framgår av nedanstående redogörelse som också innefattar definitioner samt hur de beräknas. De alternativa nyckeltalen som används är oförändrade jämfört med tidigare perioder.

Beräkning av alternativa nyckeltal

Pro rata-omsättning, tsek	= Nettoomsättning - pro rata		1 085 524	-121 967	963 557
Rörelsemarginal, %	= 100 x	EBIT	76 837		7,1
		Nettoomsättning	1 085 524		
Rörelsemarginal pro rata, %	= 100 x	EBIT	76 837		8,0
		Pro rata-omsättning	963 557		
Avkastning på eget kapital, %	= 100 x	Periodens resultat	38 734		53,6
		Genomsnittligt eget kapital	72 274		
Avkastning på sysselsatt kapital, %	= 100 x	Resultat före skatt plus finansiella kostnader	79 519		11,7
		Genomsnittligt sysselsatt kapital	680 415		
Vinstmarginal, %	= 100 x	Resultat före skatt	42 164		3,9
		Nettoomsättning	1 085 524		
Räntetäckningsgrad		Rörelseresultat (RTM**)	76 841		2,1
		Finansiella kostnader (RTM**)	36 688		
EBITDA, tsek	= EBIT + Avskrivningar och nedskrivningar		76 837	60 632	137 469

Nyckeltal baserade på balansräkningen per 31 december 2025

Nettoskuld/Nettofordran*	=	Räntebärande skulder ink. leasingsskuld minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar	-578 220	173 341	-404 879
Nettoskuld/EBITDA, tsek	=	Nettoskuld	404 879		2 945
		EBITDA (RTM)	137 469		
Kassalikviditet, %	= 100 x	Omsättningstillgångar exklusive lager	313 006		80,1
		Kortfristiga skulder	390 858		
Soliditet, %	= 100 x	Eget kapital	92 194		9,4
		Summa tillgångar	985 100		
Skuldsättningsgrad, %	= 100 x	Räntebärande skulder	578 220		627,2
		Eget kapital	92 194		
Skuldsättningsgrad, netto, %	= 100 x	Nettoskuld	404 879		439,2
		Eget kapital	92 194		
Eget kapital per aktie, kr		Eget kapital	92 194		3,6
		Totalt antal utestående aktier	25 315 879		

Defintioner

ALTERNATIVT NYCKELTAL	BESKRIVNING	SYFTE
EBITDA	Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar.	Visar den operativa verksamhetens resultat före avskrivningar och nedskrivningar och är ett mått på verksamhetens prestation exkluderat finansieringsverksamheten.
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat i förhållande till räntekostnader (rullande 12).	Visar företagets förmåga att täcka sina räntekostnader.
Sysselsatt kapital	Summa tillgångar minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.	Nyckeltalet Sysselsatt kapital visar den del av företagets tillgångar som finansierats av räntebärande kapital.
Pro rata-omsättning	Omräkning av omsättning till lika omsättningsandel som vinstandel avseende samägda projekt. Avtalen kring samägda projekt ser olika ut - en part kan äga hela omsättningen men endast del av vinsten alternativt redovisa endast en vinstandel.	Nyckeltalet visar omsättningen utifrån samma andel som ingår i resultatet och ger därmed en omsättningsiffra för koncernen som inte är beroende av ägarandelen i olika projekt.
Elim/centralt	Avser intern handel samt centrala debiteringar inkl moderbolaget.	Visar transaktioner som gjorts internt inom koncernen som skall elimineras.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen vid en viss given tidpunkt.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, betalningsförmåga på lång sikt.
Nettoskuld	Räntebärande skulder inklusive leasingsskuld minskat med likvida medel. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder och således utgår en nettofordran.	Nyckeltalet visar koncernens totala skuldsituation inräknat kassa och visar om koncernen har större kassa än skulder.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.	Kassalikviditet indikerar ett företags kortsiktiga betalningsförmåga. En kassalikviditet om 100% eller mer innebär att kortfristiga skulder kan betalas direkt. En kassalikviditet som understiger 100%, där lager eller pågående arbeten inte kan användas direkt, betyder att företaget kan behöva lösgöra långsiktiga tillgångar eller behöva ta lån för att betala sina kortfristiga skulder.

IFRS-NYCKELTAL	BESKRIVNING
Resultat per aktie före utspädning	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om konvertering av dem ger upphov till lägre resultat per aktie.



KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

(TSEK)	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	2	1 085 524	1 067 959
Övriga rörelseintäkter	3	4 795	3 833
Summa intäkter		1 090 319	1 071 792
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Artist- och produktionskostnader		-453 291	-428 221
Handelsvaror		-64 156	-67 904
Övriga externa kostnader	4, 5	-164 959	-172 974
Personalkostnader	4	-324 950	-317 152
Avskrivningar och nedskrivningar anläggningstillgångar	6	-60 632	-110 092
Resultat från andelar i intressebolag		54 506	8 912
Summa rörelsens kostnader		-1 013 482	-1 087 431
Rörelseresultat		76 837	-15 639
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 683	3 210
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-37 356	-39 857
Finansnetto		-34 673	-36 647
Resultat före skatt		42 164	-52 286
Skatt på årets resultat	8	-3 000	8 971
Årets resultat		39 164	-43 315
Årets resultat hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		430	316
Moderbolagets ägare		38 734	-43 631
Resultat i kronor per aktie före utspädning	9	1,53	-1,73
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	9	1,53	-1,73

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(TSEK)	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets resultat		39 164	-43 315
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer omklassificeras till resultatet</i>			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-1 282	1 081
Årets övrigt totalresultat		-1 282	1 081
Årets totalresultat		37 882	-42 234
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		37 452	-42 550
Innehav utan bestämmande inflytande		430	316
Summa		37 882	-42 234

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	191 306	191 306
Övriga immateriella tillgångar		4 340	5 399
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgång	11	328 816	369 033
Förbättringsutgift på annans fastighet	12	18 832	16 016
Övriga materiella anläggningstillgångar		61 435	58 611
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intressebolag	13	20 052	29 856
Övriga finansiella tillgångar	21	90	105
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>			
Uppskjutna skattefordran	8	39 854	40 751
Summa anläggningstillgångar		664 725	711 077
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	7 370	7 015
Kundfordringar	15	51 491	53 856
Aktuell skattefordran		5 882	2 860
Övriga fordringar		23 555	28 006
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	58 736	63 135
Likvida medel	24	173 341	110 987
Summa omsättningstillgångar		320 375	265 859
SUMMA TILLGÅNGAR		985 100	976 936
EGET KAPITAL OCH SKULDER	17		
Eget kapital			
Aktiekapital		63 290	63 290
Övrigt tillskjutet kapital		150 201	150 201
Reserver		-1 232	50
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-121 259	-159 993
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		91 000	53 548
Innehav utan bestämmande inflytande	25	1 194	1 085
Summa eget kapital		92 194	54 633
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18, 21	109 452	-
Leasingskulder	12, 21	381 382	420 046
Övrig långfristig skuld	21	11 180	26 712
Avsättningar		34	45
Summa långfristiga skulder		502 048	446 803
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18	-	109 239
Leasingskulder	12, 21	64 452	61 220
Leverantörsskulder	21	51 329	50 628
Aktuell skatteskuld		1 281	259
Övriga skulder		32 803	42 473
Förutbetalda biljettintäkter	19	118 256	113 562
Upplupna kostnader	19	122 737	98 119
Summa kortfristiga skulder		390 858	475 500
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		985 100	976 936

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(TSEK)	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa Moment Groups aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 2024-01-01	62 275	149 076	-1 030	-116 362	93 959	769	94 728
Årets resultat	-	-	-	-43 631	-43 631	316	-43 315
Övrigt totalresultat	-	-	1 081	-	1 081	-	1 081
Årets totalresultat	-	-	1 081	-43 631	-42 550	316	-42 234
Transaktioner med koncernens ägare							
Inlösta teckningsoptioner	1 015	1 150	-	-	2 165	-	2 165
Emissionskostnader	-	-25	-	-	-25	-	-25
Summa transaktioner med ägare	1 015	1 125	-	-	2 140	-	2 140
Utgående eget kapital 2024-12-31	63 290	150 201	50	-159 993	53 548	1 085	54 633
Ingående eget kapital 2025-01-01	63 290	150 201	50	-159 993	53 548	1 085	54 633
Årets resultat	-	-	-	38 734	38 734	430	39 164
Övrigt totalresultat	-	-	-1 282	-	-1 282	-	-1 282
Årets totalresultat	-	-	-1 282	38 734	37 452	430	37 882
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning	-	-	-	-	-	-321	-321
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-	-	-321	-321
Utgående eget kapital 2025-12-31	63 290	150 201	-1 232	-121 259	91 000	1 194	92 194

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

(TSEK)	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		76 837	-15 639
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	6 570	97 430
Betald inkomstskatt		-4 103	-4 683
Erhållen ränta		1 686	3 210
Erlagd ränta		-37 355	-38 247
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		43 635	42 071
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-355	126
Förändring av kortfristiga fordringar		11 219	-69 974
Förändring av kortfristiga skulder		31 054	105 785
Kassaflöde från den löpande verksamheten		85 553	78 008
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella tillgångar		-270	-1 900
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-22 071	-13 703
Rörelseförvärv	25	-1 772	-1 773
Utdelning intressebolag		1 809	1 382
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		62 500	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		40 196	-15 994
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	22	214	17 500
Avbetalda lån	24	-	-17 500
Amortering av räntebärande skulder	24	-23 932	-21 999
Amortering av leasingsskuld	24	-37 553	-40 635
Inbetalning från inlösta teckningsoptioner		-	2 140
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-61 271	-60 494
Årets kassaflöde		64 478	1 519
Likvida medel vid årets början		110 987	108 358
Valutakursdifferens i likvida medel		-2 125	1 110
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS UTGÅNG	24	173 341	110 987

KONCERNENS NOTER

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ALLMÄN INFORMATION

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar moderföretaget Moment Group AB med organisationsnummer 556301-2730 och dess dotterföretag. Koncernen är en noterad upplevelsekoncern som genom många varumärken skapar upplevelser i Skandinavien. Koncernen består av fyra affärsområden med kontor i Göteborg, Stockholm, Köpenhamn, Malmö, Oslo och Falkenberg.

Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Trädgårdsgatan 2, 411 08 Göteborg. Styrelsen och verkställande direktören har den 31 mars 2026 godkänt de finansiella rapporterna för publicering.

Gunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder såsom antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är huvudsakligen redovisade till historiska anskaffningsvärden då Moment Group inte har några tillgångar eller skulder som redovisas till sina verkliga värden.

Moderbolaget

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. Angivna redovisningsprinciper för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, vilken även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är angivna i miljoner kronor.

Nya och ändrade IFRS som ännu inte trätt i kraft

Nya och ändrade standarder eller tolkningar som har publicerats under 2025 och kommer påverka de finansiella rapporterna är IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements. Denna standard fokuserar på hur företag ska presentera och lämna upplysningar i sina finansiella rapporter. Denna standard är planerade att träda i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027 eller senare. Vid upprättandet av denna årsredovisning analyseras effekterna av implementering av IFRS 18.

Nya och ändrade IFRS som trätt i kraft 2025 eller senare

Nya och ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat har inte haft och förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Betydelsefulla redovisningsbedömningar, uppskattningar och antaganden
Vid upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper måste vissa uppskattningar och antaganden göras som påverkar redovisade värden av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där uppskattningar och antaganden är av stor betydelse för koncernen och som kan komma att påverka resultat och balansräkning om de ändras beskrivs nedan:

Leasingavtal

Vid bedömning av avskrivningstiden för nyttjanderättstillgången skrivs tillgången av linjärt över leasingperioden förutsatt det inte är rimligt att koncernen kommer överta äganderätten efter leasingperioden. För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, exklusive varulager testas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov när en indikator på värdenedgång har identifierats. Värdet av goodwill skall testas för nedskrivning minst årligen. En tillgång skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av

en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolymer, produktionskostnader, investeringsbehov samt uppskattning av diskonteringsfaktor. Antaganden och bedömningar görs av ledningen.

Förlustkontrakt

I samband med samarbetsproduktioner inom 2Entertain, där samarbetspartner administrerar produktionen, erhålls inte alltid fullständig slutavräkning innan Moment Groups bokslut färdigställs. Bedömning kring status i produktion görs då av medproducent på Moment Group kring slutresultat och effekt på resultatet. Förlustreservering görs då det konstateras att bedrivna projekt inte kommer att generera överskott. Löpande kartläggning sker för att tidigt identifiera huruvida det finns risk för underskott.

Fortsatt drift

Styrelsen och koncernledningen har under 2025 gjort en samlad genomgång av koncernens finansiella situation, likviditet och framtida handlingsutrymme. Analysen visade att det finns utmaningar kopplade till koncernens finansiella uthållighet, men också flera pågående initiativ som förväntas stärka förutsättningarna framåt.

Moment Group 2025

Beaktat aktuell finansiella ställning, med likvida medel uppgående till 173 MSEK (111 MSEK) vid årsskiftet, och upprättade likviditetsprognoser för kommande tolv månader (inklusive gjorda stresstester för olika scenarier) bedömer styrelsen att det föreligger goda förutsättningar till fortsatt drift och därmed omhändertar koncernens kommande åtaganden.

Moment Group 2024

Bolagets företagsobligation om 109 MSEK förfaller 28 mars 2027 och ledningen arbetar med olika alternativ för att på bästa sätt stärka bolagets finansiella ställning. Bolagets bedömning är att obligationen kommer kunna refinansieras och har för avsikt att under 2026 presentera en lösning.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, Moment Group AB, och de företag i vilka Moment Group AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över per bokslutsdagen.

Redovisning av intressebolag och samarbetsavtal

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag i resultaträkningen inom rörelseresultatet. Moment Group bedriver i flera fall verksamhet/projekt tillsammans med andra aktörer/samarbetspartners. Det rör sig främst om olika typer av produktioner där respektive part bidrar med sina respektive resurser och erhåller sedan sin del av det redovisade resultatet.

Gemensamt styrda verksamheter/företag

Merparten av de avtal som Moment Group har tecknat med samarbetspartners, om de rör sig om gemensamt inflytande, utgör gemensamt styrda verksamheter. En samägare av en gemensamt styrd verksamhet skall i sina finansiella rapporter redovisa sin andel. Detta föranleder en redovisning av en intäkt och en kostnad i resultaträkningen utan tillhörande/slutgiltig marginal. Löpande erhåller sedan respektive samarbetspart en resultatavräkning baserat på avtalad andel. Den erhållna andelen redovisas som en intäkt i rörelseresultatet alt som en kostnad om projektet går med förlust.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen består till allra största del av intäkter från försäljning av tjänster av olika slag, det rör sig primärt om shower, event och liknande. För intäkter från försäljning av show eller upplevelse redovisas inom affärsområdet 2Entertain, Kungssportsgruppen och Wallmans Group nettoomsättningen enligt följande:

- Intäkten av show redovisas när produktionerna levereras och upplevelsen genomförs.

Moment Group 2025

För intäkter från skapande av brand engagement och genomförande av event redovisar affärsområdet Event & Communication nettoomsättningen enligt följande:

- Intäkten redovisas successivt över tid i takt med att koncernbolaget fullgör sin åtaganden. Redovisning sker i de perioder då arbetet utförs och tjänsterna tillhandahålls kunden.

Moment Group 2024

För intäkter från övriga avtalsbundna leveranser redovisas nettoomsättningen enligt nedan:

- Intäkten från övriga kontraktsåtaganden redovisas när ett koncernbolag har levererat tjänst och eventuellt tillhörande varor till kunden.

Statliga bidrag

Statliga stöd kopplat till coronapandemin

IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd på grund av den extraordinära situationen som coronapandemin medfört har koncernen sökt och erhållit statliga stöd. Redovisning av statliga stöd redovisas under övriga intäkter i resultatet. Stöden redovisas i resultat- och balansräkning när det är rimligt säkert att stöden kommer att erhållas eller har erhållits. Koncernens bolag har även valt att söka anstånd med betalning av skatter och avgifter som klassificeras som övriga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

Redovisning av leasingavtal (IFRS 16)

Leasingskulder

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella rabatter och liknande i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas) och variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till. För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Moment Group

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Bolaget tillämpar IAS 36 Nedskrivningar vid bedömning av eventuella nedskrivningsbehov för nyttjanderätts-tillgångar. En nedskrivningsprövning genomförs om det finns indikationer på att en tillgångs återvinningsvärde understiger dess redovisade värde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde, vilket beräknas genom diskonte-ring av framtida kassaflöden. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet redovisas en nedskrivning som en kostnad i resultaträkningen.

Moment Group

Tillämpade lätttnadsregler

Koncernen har valt att tillämpa nedanstående lätttnadsregler som främst avser produktionsutrustning:

Moment Group

Korttidsleasingavtal

Ett korttidsleasingavtal är ett leasingavtal med en leasingperiod som är kortare än 12 månader från starten av leasingperioden.

Moment Group

Leasingavtal av mindre värde

Leasingavtal av mindre värde är ett leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde, lägre än 50,000 SEK. Bedömningen görs utifrån värdet på tillgången när den är ny.

Ersättning till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om det separata företaget inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i koncernens rapport över resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen innehar kundfordringar, räntebärande fordringar och likvida medel som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Moment Group

Redovisning av nedskrivningar för förväntade kreditförluster baseras på koncernens exponering för kreditrisk. Den förenklade modellen tillämpas på koncernens kundfordringar och upplupna intäkter och innebär att en förlustreserv redovisas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder består av lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder och upplupna kostnader redovisas dessa till upplupet anskaffningsvärde.

Goodwill

De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst olika former av synergier, personal, know-how, kundkontakter av strategisk betydelse samt marknadsledande positioner på utvalda marknader. I verksamheten finns det 6 kassagenererande enheter med tillhörande goodwill.

Moment Group

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, testas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov när en indikator på värdenedgång har identifierats. Värdet av goodwill skall testas för nedskrivning minst årligen. En tillgång skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden som tillgången bedöms generera. Bolaget använder sig av ett vägt avkastningskrav (WACC) för att diskontera framtida kassaflöden och beräkna den kassagenererade enhetens nyttjandevärde.

Moment Group

Om en tillgång inte kan testas separat skall den allokeras till den lägsta möjliga gemensamma nämnaren där oberoende kassaflöden kan fastställas, så kallad kassagenererande enhet, för att testa dessa tillsammans för nedskrivning. I de fall förutsättningarna för en gjord nedskrivning ändras finns det möjlighet att återföra gjorda nedskrivningar. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Nedskrivning på goodwill kan inte reverseras.

Moment Group

Avskrivningstider materiella- och immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar 3–5 år.

Nyttjanderättstillgångar, utefter kontraktens längd, justeras löpande.

Förbättringsutgift på annans fastighet 10 år.

Inventarier 5–10 år.

Moment Group

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel, omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Moment Group

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar samt för intäkter och kostnader som hänförs till investerings- och/eller finansieringsverksamheten.

NOT 2 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att verkställande direktören följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika affärsområden genererar. Varje rörelsesegment

har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till den verkställande direktören.

2025	2Entertain	Wallmans Group	Event & Communication	Kungsportsgruppen	Koncern-gemensamt, eliminering	Summa koncernen
Nettoomsättning						
Extern försäljning	396 392	294 876	268 927	124 579	750	1 085 524
Intern försäljning	3 171	287	260	-	-3 718	-
Summa nettoomsättning	399 563	295 163	269 187	124 579	-2 968	1 085 524
Rörelseresultat (EBIT)	32 386	-1 800	10 051	1 579	34 621	76 837
Övriga upplysningar						
Investeringar	1 692	19 276	883	1 021	-531	22 341
Resultat från andelar i intressebolag	3 485	-	-	-	51 021	54 506
Avskrivningar	-4 973	-30 605	-606	-18 071	-6 377	-60 632
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Anläggningstillgångar	81 972	276 512	40 637	231 200	34 404	664 725
- varav Sverige	81 756	132 480	40 637	231 200	34 404	520 477
- varav Norge	216	17 729	-	-	-	17 945
- varav Danmark	-	126 303	-	-	-	126 303

2024	2Entertain	Wallmans Group	Event & Communication	Kungsportsgruppen	Koncern-gemensamt, eliminering	Summa koncernen
Nettoomsättning						
Extern försäljning	300 487	313 305	330 982	120 165	3 020	1 067 959
Intern försäljning	1 000	405	201	-	-1 606	-
Summa nettoomsättning	301 487	313 710	331 183	120 165	1 414	1 067 959
Rörelseresultat (EBIT)	31 075	-18 465	17 730	849	-46 828	-15 639
Övriga upplysningar						
Investeringar	3 910	3 507	133	5 187	2 866	15 603
Resultat från andelar i intressebolag	4 223	-	-	-	4 689	8 912
Avskrivningar	-5 111	-34 137	-917	-18 453	-10 320	-68 938
Nedskrivningar	-	-6 154	-5 000	-	-30 000	-41 154
Anläggningstillgångar	81 598	285 242	39 600	249 310	55 327	711 077
- varav Sverige	81 350	151 942	39 600	249 310	55 327	577 529
- varav Norge	248	19 970	-	-	-	20 218
- varav Danmark	-	113 329	-	-	-	113 329

Ovan redovisas de belopp och upplysningar som återkommande rapporteras till ledande befattningshavare.

Segmentens tillgångar	2Entertain	Wallmans Group	Event & Communication	Kungsportsgruppen	Koncern-gemensamt, eliminering	Summa koncernen
Per 31 december 2025	293 896	380 342	152 286	265 783	-107 207	985 100
Per 31 december 2024	259 349	398 926	181 277	275 125	-137 741	976 936

Geografisk information per segment

Koncernens huvudsakliga verksamhet är att leverera upplevelser i form av show, musikal, teater, event, möten och artistförsäljning. Omsättningen för detta redovisas under rubriken tjänster. I anslutning till detta säljs programblad, souvenirer, trycksaker och enklare förtäring samt restaurangförsäljning, omsättningen för detta återfinns under rubriken varor.

Intäkter från svenska kunder utgör 79,5 (78,4) procent av koncernens totala omsättning. Det finns ingen kund där försäljningen uppgår till 10 procent eller mer av omsättningen.

Nettoomsättningens fördelning utifrån segment 2025

2025	2Entertain	Wallmans Group	Event & Communication	Kungsportsgruppen	Koncern-gemensamt, eliminering	Totalt koncernen
Sverige						
Tjänster, externa	345 023	35 434	269 187	37 884	-	687 528
Tjänster, interna	2 920	-	-	-	-2 920	-
Varor, externa	13 270	75 759	-	86 695	-48	175 676
Norge						
Tjänster, externa	38 336	33 647	-	-	-	71 983
Varor, externa	14	27 618	-	-	-	27 632
Danmark						
Tjänster, externa	-	9 796	-	-	-	9 796
Varor, externa	-	112 909	-	-	-	112 909
Summa omsättning per segment	399 563	295 163	269 187	124 579	-2 968	1 085 524

Nettoomsättningens fördelning utifrån segment 2024

2024	2Entertain	Wallmans Group	Event & Communication	Kungsportsgruppen	Koncern-gemensamt, eliminering	Totalt koncernen
Sverige						
Tjänster	250 432	40 557	331 183	37 094	1 446	660 712
Varor	13 476	80 116	-	83 071	-32	176 631
Norge						
Tjänster	37 579	29 304	-	-	-	66 883
Varor	-	27 137	-	-	-	27 137
Danmark						
Tjänster	-	12 281	-	-	-	12 281
Varor	-	124 315	-	-	-	124 315
Summa omsättning per segment	301 487	313 710	331 183	120 165	1 414	1 067 959

NOT 3 ÖVRIGA INTÄKTER

Övriga rörelseintäkter avser intäkter som ligger utanför ordinarie kärnverksamhet. Återvunnen bowlingmoms avser en engångsintäkt hänförlig till återvunnen mervärdesskatt på bowlingverksamhet efter uppdaterad rättspraxis, återvinningen avser tidigare perioder. Övriga intäkter avser i huvudsak realisationsresultat vid avyttring av tillgångar och andra intäkter.

Övriga intäkter	2025	2024
Bidrag och ersättningar	890	2 506
Återvunnen bowlingmoms	2 076	-
Övriga intäkter	1 829	1 327
Summa	4 795	3 833

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda

Antal anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normalarbetstid som utgör 1800 timmar.

	2025	2025	2024	2024
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	304	51%	297	47%
Norge	62	61%	78	50%
Danmark	75	44%	82	45%
Summa	441	51%	457	47%

Könsfördelning, ledande befattningshavare

	2025	2025	2024	2024
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	40%	5	40%
Styrelsesuppleant	0	0%	0	0%
VD och övriga ledande befattningshavare	7	19%	9	25%
Summa	12	28%	14	30%

Kostnader för ersättningar till anställda

	2025	2024
Löner och ersättningar m.m.	235 869	230 271
Övriga sociala avgifter	57 183	57 468
Pensionskostnader	23 447	22 090
Summa	316 499	309 829

Löner och andra ersättningar

	2025	2024
Ledande befattningshavare	12 361	13 151
- varav rörliga lönekostnader o.d.	1 404	1 597
Övriga anställda	223 508	217 120
- varav rörliga lönekostnader o.d.	-	487
Summa	235 869	230 271

Sociala kostnader

	2025	2024
Pensionskostnader	23 447	22 090
- varav ledande befattningshavare	2 641	2 997
- övriga anställda	20 806	19 093
Övriga sociala kostnader	57 183	57 468
Summa	80 630	79 558

Ersättning till ledande befattningshavare i uppgifterna ovan avser ledande befattningshavare som uppbär lön. Ersättning till styrelsen är inkluderat i Löner och ersättningar till Övriga anställda.

Beslutsprocess för ersättningar

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare följer antagna riktlinjer av ersättningsutskottet. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämans beslut.

UPPLYSNINGAR AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2025	Fast grundlön	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Total lönerelaterad ersättning för ledande befattningshavare	Totalt konsult-arvode*
Martin du Hane, VD	2 406	720	3	3 129	-
Övriga ledande befattningshavare	8 551	1 921	1 401	11 873	-
	10 957	2 641	1 404	15 002	-

2024	Fast grundlön	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Total lönerelaterad ersättning för ledande befattningshavare	Totalt konsult-arvode*
Martin du Hane, VD	2 232	706	723	3 661	-
Övriga ledande befattningshavare	9 325	2 291	874	12 490	2 220
	11 557	2 997	1 597	16 151	2 220

*En medlem i ledningsgruppen var under 2024 anlitad som konsult och kostnaden klassificeras som övrig extern kostnad i resultaträkningen.

Med övrig ersättning avses förmåner i form av sjukvårdsförsäkring och rörlig ersättning. Den rörliga lönen baseras på intjäningsperiod om ett år, där utfall är beroende av i förväg uppsatta mål.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till anställda ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, övriga förmåner eller vid konsultavtal utgår konsultarvode. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören under året utgjort koncernledning samt styrelsen.

Anställningsvillkor för verkställande direktör

VD har en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. I det fall

företaget säger upp anställningsavtalet utgår dessutom lön för 6 månader såsom avgångsvederlag. Pensionsförmånen för verkställande direktören uppgår till 30% av pensionsgrundande lön. Prestationsbaserad ersättning kan utgå med som mest fyra månadslöner och är i enlighet med riktlinjerna för ledande befattningshavare. Anställningsvillkor för VD beslutas av styrelsen.

Styrelsearvoden

Årsstämman 2025 godkände styrelsearvode till styrelseledamöterna fördelat till ordföranden 275 000 SEK och 130 000 SEK vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget samt för arvode i styrelseutskotten godkändes totalt 35 000 SEK till ordförande och 15 000 SEK till vardera ledamot i utskotten som arvode.

2025	Arvode	Arvode för styrelseutskott
Leif West, styrelseordförande	275	50
Kenneth Engström, styrelseledamot	130	35
Anna Bauer, styrelseledamot	130	-
Oscar Wallblom, styrelseledamot	130	-
Tina Tropp Jerresand, styrelseledamot	130	15
	795	100

2024	Arvode	Arvode för styrelseutskott
Leif West, styrelseordförande	275	50
Kenneth Engström, styrelseledamot	130	35
Anna Bauer, styrelseledamot	130	-
Oscar Wallblom, styrelseledamot	130	-
Tina Tropp Jerresand, styrelseledamot	130	15
	795	100

NOT 5 ARVODE TILL REVISORER**Ersättning till revisorer**

Ernst & Young	2025	2024
Revisionsuppdrag	2 344	2 291
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	426	223
Skatterådgivning	134	120
Övriga tjänster	94	7
Summa	2 998	2 641

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, skatt etc.

NOT 6 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Fördelning av avskrivningar	2025	2024
Immateriella anläggningstillgångar	-2 126	-2 497
Inventarier	-11 739	-13 646
Förbättringsutgift på annans fastighet	-2 964	-2 693
Nyttjanderättstillgång	-43 803	-50 102
Summa	-60 632	-68 938

Fördelning av nedskrivningar	2025	2024
Goodwill	-	-5 000
Nyttjanderättstillgång	-	-36 154
Summa	-	-41 154

NOT 7 FINANSNETTO

Finansiella intäkter	2025	2024
Övriga ränteintäkter	2 015	3 210
Valutakursförändringar	668	-
Summa	2 683	3 210

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella kostnader	2025	2024
Räntekostnader finansiell leasing	-25 142	-22 468
Räntekostnader lån	-12 214	-15 779
Valutakursförändringar	-	-1 610
Summa	-37 356	-39 857

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 8 SKATT

Aktuell skattekostnad	2025	2024
Aktuell skatt på periodens resultat	-2 172	-3 745
Summa aktuell skatt	-2 172	-3 745
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 219	8 336
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-3 047	4 380
Summa uppskjuten skatt	-828	12 716
Skatt på årets resultat	-3 000	8 971

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2025	2024
Resultat före skatt	42 164	-52 286
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%)	-8 686	10 771
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3 353	-4 996
Återläggning ej skattepliktig intäkt	11 215	387
Ej avdragsgill ränta enligt ränteavdragsbegränsningarna	-2 176	1 779
Effekt av nedskrivningar goodwill	-	1 030
Redovisad skatt	-3 000	8 971

Uppskjuten skattefordran	2025	2024
Skattemässiga underskott	15 749	18 865
Temporära skillnader	24 105	21 886
Summa	39 854	40 751

Per 31 december 2025 har en uppskjuten skattefordran avseende de skattemässiga underskotten som upparbetats i koncernens enheter värderats till 100% då vi bedömer det som troligt att de kommer nyttjas inom snar framtid. Utgående upparbetade skattemässiga underskott i koncernen har samtliga en obegränsad nyttjandeperiod. Dessa uppgår till 76,4 MSEK (81,2 MSEK) och en uppskjuten skattefordran är värderad till 15,7 MSEK (18,9 MSEK). Ingen uppskjuten skattefordran har värderats på de upparbetade skattemässiga ränteavdragen som uppgår till 63 MSEK (66 MSEK).

SPECIFIKATION AV FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN:

	Balans per 1 jan 2025	Redovisat över resultat- räkningen	Övrigt	Omräknings- differens	Balans per 31 dec 2025
Skattemässiga underskott	18 865	-3 046	9	-79	15 749
Temporära skillnader leasingsskuld*	21 886	2 219	-	-	24 105
Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran	40 751	-827	9	-79	39 854

*Avser uppskjuten skattefordran på leasingsskulden om 92 MSEK (99 MSEK) och uppskjuten skatteskuld på nyttjanderättstillgång om 68 MSEK (-76 MSEK).

NOT 9 DATA PER AKTIE

	2025	2024*
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	38 734	-43 631
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	25 315 879	25 194 382
Resultat i kronor per aktie före utspädning	1,53	-1,73
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	25 315 879	25 306 410
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	1,53	-1,73
Eget kapital per aktie, kr	3,64	2,16
Antal aktier vid periodens utgång, st	25 315 879	25 315 879
Börskurs per bokslutsdatum, kr	5,68	8,80

*Under 2024 har 8 119 400 teckningsoptioner nyttjats. Teckningskursen var 0,266 kr/aktie som tilldelats obligationsinnehavare som per den 22 februari 2021 var upptagna i skuldboken. Kvarvarande teckningsoptioner kunde nyttjas fram till 11 april 2024. Då aktuell aktiekurs överstiger teckningskursen har ej utnyttjade teckningsoptioner inkluderats i beräkning av resultatet per aktie efter utspädning.

Årsstämman beslutade den 10 maj 2023 att genomföra en sammanläggning av aktier 1:20 vilket föranledde till att teckningskurs och optionsnyttjandeförhållande omräknades. Optionsnyttjandeförhållandet omräknades från 1 till 20 vilket innebar att 20 teckningsoptioner gav rätt att teckna en (1) ny aktie till en kurs om 5,332 kr/aktie.

För mer information om transaktioner som påverkat eget kapital se not 17.

NOT 10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill	2025	2024
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	273 280	273 280
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	273 280	273 280
Ingående ackumulerade avskrivningar	-37 534	-37 534
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37 534	-37 534
Ingående nedskrivningar	-44 440	-39 440
Årets nedskrivningar	-	-5 000
Utgående nedskrivningar	-44 440	-44 440
Redovisat värde	191 306	191 306

För information om var av- och nedskrivningar redovisas i resultaträkningen, se not 6.

Nedskrivningsprövning

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick per 31 december 2025 till 191,3 MSEK (191,3 MSEK).

Goodwillposten för koncernen har uppstått genom följande förvärv

- 2002 förvärvades Powerart av 2Entertain Sverige AB till 100%
- 2007 förvärvades 75% av Hansen Event & Conference AB och resterande 25% förvärvades 2010
- 2009 förvärvades 100% av Wallmans Group AB med tillhörande dotterbolag
- 2010 förvärvades 100% av Hamburger Börs AB
- 2017 förvärvades 100% av Minnesota Communication AB samt Ballbreaker Kungsholmen AB
- 2018 förvärvades 100% av Concilience AB
- 2023 förvärvades 100% av Filmriding & Company AB

Goodwillvärdet testas årligen och när bolaget bedömer att det eventuellt finns ett nedskrivningsbehov. Prövningen sker på de

lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Koncernen har totalt sex kassagenererande enheter med goodwill; 2Entertain, Wallmans, Hansen, Minnesota, Ballbreaker och Concilience. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Väsentliga antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärden:

- Prognostiserad rörelsemarginal.
- Tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.
- Kommande investeringsbehov
- Diskonteringsränta för uppskattade framtida kassaflöden

Förväntade rörelsemarginaler baseras på ledningens övergripande bedömning av historiska lönsamhetsnivåer, nuvarande strategiska beslut, allmänna marknadsförhållanden och trender samt annan tillgänglig information för varje enskild kassagenererande enhet. En tillväxttakt på 2% har använts för alla kassagenererande enheter för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

Denna tillväxttakt anses vara en försiktig uppskattning och i enlighet med inflationsmålet om 2%. Prognostiserade kassaflöden diskonteras till nuvärde med tillämpning av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

- Ett vägt avkastningskrav (WACC) på 12,1% (12,2%) används för alla kassagenererande enheter
- En prognos av kassaflöden under de närmaste 5 åren
- En extrapolering av kassaflödena efter år 5 med tillväxttakt om 2% motsvarande inflationsmålet

Under senaste åren har justering av WACC gjorts och uppgår nu till 12,1% vilket är på ungefär samma nivå som föregående år. Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym och produktionskostnader. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste fem åren utgörs av tillväxttakt i intäkter och resultat. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter samt uppskattningar om framtiden.

De årliga nedskrivningstesterna för samtliga goodwillposter utfördes i samband med årsbokslutet och påvisar inget nedskrivningsbehov per 2025-12-31.

GOODWILLVÄRDET FÖRDELAR SIG PER KASSAGENERERANDE ENHET ENLIGT FÖLJANDE

	2025	2024
2Entertain	8 781	8 781
Hansen	8 296	8 296
Minnesota	29 852	29 852
Conciliation	49 287	49 287
Ballbreaker	46 144	46 144
Wallmans	48 944	48 944
Summa	191 304	191 304

Känslighetsanalys

För att åskådiggöra eventuella framtida nedskrivningsbehov har känslighetsanalyser upprättats med nedan scenarios:

- förändrad WACC med +1%-enhet, dvs WACC om 13,1%
- förändrat antagande om tillväxttakten med -1%, dvs tillväxttakt om 1% efter år 5 istället för 2%
- sänkt marginal (TB3) om 1% mot förväntat TB3 marginal enligt antaganden

Tabellen nedan visar simulering av eventuella nedskrivningsbehov vid de tre olika scenarios som testats var för sig.

	Ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1%	Minskning av tillväxttakten bortom prognosperioden med -1%	Minskning av rörelsemarginalen (EBIT) med -1%
Wallmans	nej	nej	nej
Minnesota	ja	ja	ja
Hansen	nej	nej	nej
Conciliation	ja	ja	ja
Balbreaker	nej	nej	nej
2Entertain	nej	nej	nej

Övriga immateriella anläggningstillgångar	2025	2024
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	16 925	15 025
Årets anskaffningar	272	1 900
Omklassificeringar	805	-
Försäljningar, utrangeringar	-6 925	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 077	16 925
Ingående ackumulerade avskrivningar	-11 526	-9 035
Årets avskrivningar	-1 484	-2 497
Försäljningar, utrangeringar	6 283	-
Valutaomräkning	-10	6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 737	-11 526
Redovisat värde	4 340	5 399

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser framförallt programvaror och andra immateriella rättigheter.

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025	2024
Förbättringsutgift på annans fastighet		
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	79 157	71 028
Årets anskaffningar	6 179	7 273
Försäljningar, utrangeringar	-7 814	-
Valutakursdifferenser	-1 574	856
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	75 948	79 157
Ingående ackumulerade avskrivningar	-63 141	-59 728
Årets avskrivningar	-2 964	-2 693
Försäljningar, utrangeringar	7 630	-
Valutakursdifferenser	1 359	-720
Utgående ackumulerade avskrivningar	-57 116	-63 141
Redovisat värde	18 832	16 016

	2025	2024
Inventarier		
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	222 608	240 062
Årets anskaffningar	14 641	8 187
Omklassificeringar	292	2
Försäljningar, utrangeringar	-15 262	-26 761
Valutakursdifferenser	-3 154	1 118
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	219 125	222 608
Ingående ackumulerade avskrivningar	-165 101	-177 043
Årets avskrivningar	-11 618	-11 889
Omklassificeringar	-	-40
Försäljningar, utrangeringar	15 262	24 763
Valutakursdifferenser	2 535	-892
Utgående ackumulerade avskrivningar	-158 922	-165 101
Redovisat värde	60 203	57 507

	2025	2024
Pågående nyanläggningar och förskott		
Ingående anskaffningsvärde	1 104	825
Årets anskaffningar	1 251	1 231
Omklassificeringar	-1 096	-952
Valutakursdifferenser	-27	-
Redovisat värde	1 232	1 104

NOT 12 LEASINGAVTAL

	Hyrda lokaler	Övrigt*	Totalt
Nyttjanderättstillgång 2025			
Ingående anskaffningsvärde 2025-01-01	720 011	3 655	723 666
Förlängda/omförhandlade kontrakt	9 617	-	9 617
Valutakursdifferenser	-6 638	-	-6 638
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2025-12-31	722 990	3 655	726 645
Ingående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2025-01-01	-352 334	-2 298	-354 632
Årets avskrivningar	-42 785	-1 018	-43 803
Valutakursdifferenser	606	-	606
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2025-12-31	-394 513	-3 316	-397 829
Redovisat värde 2025-12-31	328 477	339	328 816

	Hyrda lokaler	Övrigt*	Totalt
Nyttjanderättstillgång 2024			
Ingående anskaffningsvärde 2024-01-01	646 662	3 655	650 317
Förlängda/omförhandlade kontrakt	73 544	-	73 544
Avslutade/utranterade kontrakt	-2 551	-	-2 551
Valutakursdifferenser	2 356	-	2 356
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2024-12-31	720 011	3 655	723 666
Ingående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2024-01-01	-269 658	-1 281	-270 939
Årets avskrivningar	-49 110	-1 017	-50 127
Nedskrivningar	-36 154	-	-36 154
Avslutade/utranterade kontrakt	2 290	-	2 290
Valutakursdifferenser	298	-	298
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2024-12-31	-352 334	-2 298	-354 632
Redovisat värde 2024-12-31	367 677	1 357	369 033

*) Övrigt består av produktionsutrustning och kontorsinventarier baserat på koncernens klassificeringar.

Kostnader avseende leasingavtal som redovisats i enlighet med IFRS 16 uppgår till 69 MSEK (73 MSEK). Baserat på IFRS 16 har 44 MSEK (50 MSEK) klassificerats som avskrivningar för leasing och 25 MSEK (22 MSEK) som räntekostnader.

Årets kassautflöde avseende leasingavtal uppgår till ett utflöde om 63 MSEK (67 MSEK).

Under året har 27,4 MSEK (17,1 MSEK) kostnadsförts som leasingskostnader som avser korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av mindre värde. I beloppet ingår även eventuella tillfälliga hyresrabatter enligt lätttnadsregeln IFRS 16.

	2025	2024
Leasingkostnader korttidsleasingavtal **	-23 849	-13 946
Leasingkostnader av mindre värde	-3 562	-3 144
Variabla leasingavgifter	-	476
Summa	-27 411	-17 566

**) i leasingkostnader för korttidsleasingavtal ingår hyreskostnader av arenor för våra turnéer och andra korta hyresåtaganden.

	2025	2024
Löptid leasingskuld		
Kortfristig del (inom 1 år)	64 452	61 220
Långfristig del (>1 år)	381 382	420 046
Utgående leasingskuld	445 834	481 266

För ytterligare information avseende löptiden, se not 22.

NOT 13 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	2025	2024
Redovisat värde vid årets ingång	29 856	22 326
Utdelning	-1 815	-1 383
Förvärv av intresseföretag	6	-
Avyttring av intresseföretag	-13 294	-
Andel i intresseföretagets resultat	5 300	8 914
Redovisat värde	20 052	29 856

Under räkenskapsåret har koncernen avyttat sina andelar i Tickster AB. Förvärv av Höga Kusten Friluftsteater i Lövvik AB har skett under räkenskapsåret och ägarandel uppgår till 23,2% per 2025-12-31.

Av ovan resultatandel står Tickster AB för 1,8 MSEK (4,7 MSEK) och Oscarsteatern AB för 3,5 MSEK (4,2 MSEK). Nedan anges de intresseföretag som styrelsen anser är väsentliga för koncernen per 31 december 2025. De intresseföretag som anges nedan har aktiekapital som består enbart av stamaktier vilka ägs direkt av koncernen. Moment Groups ägarandel och tillika innehav i Tickster AB är 0% (18,2%). De länder där dessa intresseföretag har bildats eller registrerats är också de länder där de bedriver sin huvudsakliga verksamhet.

Karaktern av innehav i intresseföretag:

Företagets namn	Verksamhetsort/ land	Org nr	Ägarandel	Karaktern av företagets förbindelse
Oscarsteatern AB	Stockholm, Sverige	556027-6163	50,0%	Fotnot 1
Höga Kusten Friluftsteater AB	Lövvik, Sverige	559341-1571	23,2%	Fotnot 2

Fotnot 1: Oscarsteatern AB bedriver uthyrning av lokaler och utrustning för främst teater-, konferens- och mötesverksamhet samt i samband med detta också restaurangverksamhet och försäljning av drycker och kioskvaror. Förvärvade 50% av aktierna i Lorensbergsteatern i början av 2025.

Fotnot 2: Höga Kusten Friluftsteater i Lövvik AB bedriver verksamhet genom att äga och hyra ut byggnader, lokaler och parkeringsplatser samt genom externa producenter bedriva teaterverksamhet samt foajé- och kioskförsäljning.

Nedan specificeras koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

Oscarsteatern AB	2025	2024
Totala intäkter	58 156	67 287
Rörelseresultat	7 304	10 247
Totalresultat	5 974	8 840

Oscarsteatern AB	2025	2024
Anläggningstillgångar	38 026	7 108
Omsättningstillgångar	28 462	44 989
Eget kapital	34 297	27 863
Obeskattade reserver	7 868	5 467
Kortfristiga skulder	23 449	19 733

Höga Kusten Friluftsteater i Lövvik AB	2025	2024
Totala intäkter	3 348	1 865
Rörelseresultat	428	434
Totalresultat	251	261

Höga Kusten Friluftsteater i Lövvik AB	2025	2024
Anläggningstillgångar	2 473	2 296
Omsättningstillgångar	1 476	4 239
Eget kapital	695	444
Obeskattade reserver	236	128
Långfristiga skulder	2 000	2 000
Kortfristiga skulder	950	3 964

NOT 14 VARULAGER

	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	7 370	7 015
	7 370	7 015

NOT 15 KUNDFORDRINGAR

	2025	2024
Kundfordringar	51 491	54 688
Reserv för osäkra fordringar	-	-832
Summa fordringar, netto	51 491	53 856

För kundfordringar finns inga säkerheter. Det finns heller inga pantsatta kundfordringar.

Åldersfördelning av kundfordringar	2025	2024
Ej förfallna	27 803	44 359
<30 dagar	21 185	8 896
30-90 dagar	2 321	1 015
91-180 dagar	74	33
>180 dagar	108	385
varav reserverade	-	-832
Belopp vid årets utgång	51 491	53 856

Avsättning för osäkra kundfordringar motsvarar 0,0% (0,2%) av totala kundfordringar och har förändrats enligt följande.

Avsättning för osäkra kundfordringar	2025	2024
Avsättning vid årets början	832	63
Avsättning för befarade förluster	-	832
Konstaterade förluster	-511	-
Återförda outnyttjade belopp	-321	-63
Belopp vid årets utgång	0	832

Förändring av reserven för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Den maximala kreditrisken per balansdagen är det redovisade värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025	2024
Förutbetalda produktionskostnader	24 498	27 822
Förutbetalda kostnader för show och rättigheter	11 665	14 486
Upplupna intäkter	11 170	9 911
Övriga poster	11 403	10 916
Summa	58 736	63 135

NOT 17 EGET KAPITAL

Aktiekapital

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet av 25 315 879 st stamaktier (25 315 879) med ett kvotvärde på 2,50 kr (2,50 kr). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

För mer information om transaktioner som påverkat eget kapital se not 9 "Data per aktie".

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Moment Groups ägare.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Reserver koncernen - Omräkningsreserv	2025	2024
Ingående värde	50	-1 030
Omräkningsreserv	-1 282	1 080
Utgående balans	-1 232	50

NOT 18 UPPLÅNING

Långfristig	2025	2024
Obligation	109 238	-
Leasingskuld	381 382	420 046
Anstånd skatter och avgifter	9 405	22 936
Övrigt	214	-
Summa	500 239	442 982
Kortfristig		
Obligation	-	109 238
Leasingskuld	64 452	61 220
Anstånd skatter och avgifter	13 529	22 343
Summa	77 981	192 801
Summa upplåning	578 220	635 783

Moment Group emitterade den 23 mars 2018 seniora säkerställda obligationslån som idag uppgår till 109 238 MSEK. Obligationen togs upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista den 22 maj 2018. Löptiden för obligationen har genom ett skriftligt förfarande, som slutfördes den 16 juli 2025, förlängts så att förfalodag för obligationen infaller den 28 mars 2027. Obligationen löper med en rörlig ränta om Stibor 3M + 6,75%. Obligationen är säkerställd genom andrahands panten i bolagets tillgångar.

I lånevillkoren åtar sig Moment Group även att inte utge någon utdelning eller genomföra annan värdeöverföring till bolagets aktieägare under tiden innan obligationen förfallit till betalning samt godtar vissa restriktioner avseende möjligheten att avyttra dotterbolag eller genomföra andra avyttringar av tillgångar. För mer info se not 22.

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktensliga tidpunkter för ränteomförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

	2025	2024
Inom ett år	77 981	192 801
1-5 år	364 030	279 208
>5 år	136 209	163 774
Summa	578 220	635 783

Redovisade belopp och verkligt värde för upplåning är som följer:

	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2025	2024	2025	2024
Obligation	109 238	109 238	109 238	109 238
Leasingskuld	445 834	481 266	445 834	481 266
Anstånd skatter och avgifter	22 934	45 279	22 934	45 279
Övriga långfristiga skulder	214	-	214	-
Summa	578 220	635 783	578 220	635 783

NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2025	2024
Upplupna löner och semesterlöner	27 124	27 429
Upplupna sociala avgifter	21 939	19 787
Upplupna produktionskostnader	38 892	12 431
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter pågående projekt	16 337	20 338
Övriga poster	18 445	18 134
Summa	122 737	98 119
Förutbetalda biljettintäkter	2025	2024
Förutbetalda biljettintäkter vid årets ingång	113 562	84 708
Under året intäktsförda biljettintäkter	-439 810	-404 146
Under året skuldförda förutbetalda biljettintäkter	444 504	433 000
Belopp vid årets utgång	118 256	113 562

Koncernens avtal med kunder har en löptid understigande ett år. Koncernen nyttjar därför undantaget om att inte upplysa om återstående prestationsåtaganden per balansdagen.

NOT 20 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Moment Group AB har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för styrelseledamöter eller andra ledande befattningshavare.

För into om styrelsens arvode och ersättning till ledande befattningshavare se not 4.

NOT 21 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument per den 31 december 2025

	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till verkligt värde via Övrigt Totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Kundfordringar	-	-	51 491	51 491
Upplupna intäkter	-	-	11 170	11 170
Likvida medel	-	-	173 341	173 341
Andra långfristiga fordringar	-	-	90	90
Summa	-	-	236 092	236 092
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	-	-	109 238	109 238
Leasingskulder	-	-	445 834	445 834
Hyresanståndsskuld	-	-	3 550	3 550
Anstånd skatter och avgifter	-	-	22 934	22 934
Leverantörsskulder	-	-	51 329	51 329
Andra långfristiga skulder	-	-	214	214
Summa	-	-	633 099	633 099

Finansiella instrument per den 31 december 2024

	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till verkligt värde via Övrigt Totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Kundfordringar	-	-	53 856	53 856
Upplupna intäkter	-	-	9 911	9 911
Likvida medel	-	-	110 987	110 987
Andra långfristiga fordringar	-	-	105	105
Summa	-	-	174 859	174 859
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder	-	-	109 238	109 238
Leasingskulder	-	-	481 266	481 266
Hyresanståndsskuld	-	-	5 664	5 664
Anstånd skatter och avgifter	-	-	45 278	45 278
Leverantörsskulder	-	-	50 628	50 628
Summa	-	-	692 075	692 075

Finansiell riskhantering inom Moment Group AB

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och annan prISRISK) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera finansiella exponeringar för att minska volatiliteten i koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning, skydda framtida värden på kassaflöden och finansiella tillgångar, optimera och säkra finansiering samt dra nytta av stordriftsfördelar. Koncernen har policys som skall verka för att minska riskerna som man behöver hantera.

Moment Group har definierat risker och osäkerhetsfaktorer inom områdena verksamhet, omvärld och finansiering. I enlighet med IFRS gör företagsledningen antaganden, bedömningar och uppskattningar som påverkar innehållet i de finansiella rapporterna. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar och uppskattningar, vilket även framgår av redovisningsprinciperna.

Branschen som Moment Group främst bedriver verksamhet inom, underhållning och upplevelser, har organiserats i segmenten 2 Entertain, Wallmans Group, Kungssportsgruppen och Event & Communication. Koncernens segment påverkas av makroekonomiska faktorer och den allmänna konjunkturutvecklingen, konkurrenssituation, säsongsbundenhet, tillstånd, innehåll i upplevelser, vädersituationer, valutor, skatter och olika regleringar och bedömningar men kan även uppkomma vid etablering på nya marknader, lansering av nya koncept och hantering av varumärken.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknaden. Marknadsrisker indelas i tre typer; Valutarisk, Ränterisk och Andra marknadsrisker.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns framförallt i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Ledningen bedömer att koncernen endast är exponerad till en mindre del beaktat valutarisker då merparten av flödena sker i lokal valuta. Koncernen hanterar övriga valutarisker genom att följa antagen Finanspolicy som reglerar valutaexponering.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad Moment Group klarar av. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens utställda företagsobligation och anstånd för skatter och avgifter.

Moment Group utfärdade under 2018 en företagsobligation som fått uppdaterade villkor vid tre tillfällen, senast per den 16 juli 2025 som bland annat innebar ny förfallodag per 28 mars 2027.

Obligationsvillkoren innehåller särskilda åtaganden vilka ger begränsat handlingsutrymme i vissa avseenden. Om Moment Group överträder åtagandena kan obligationsinnehavarna ha rätt att kunna begära att obligationerna ska lösas in i förtid. Obligationsvillkoren innehåller vidare en rätt för obligationsinnehavarna att under vissa förutsättningar begära att alla, eller några, av dess obligationer ska bli återköpta till ett pris per obligation som uppgår till 101 procent av det utestående nominella beloppet tillsammans med upplupen men obetald ränta. Rätten till förtida inlösen uppkommer om det sker en ägarförändring i bolaget så att en person eller en grupp av personer som agerar i samförstånd förvärvar kontrollen, direkt eller indirekt, över mer än 50 procent av rösterna i bolaget eller det avgörande inflytandet över bolaget. Om rätt till inlösen eller återköp uppkommer, och en eller flera obligationsinnehavare utnyttjar den rätten, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om bolaget kommer att behöva refinansiera obligationerna vid obligationernas förfallodag eller av andra skäl, inklusive förtida inlösen eller återköp, finns inga garantier för att bolaget kan erhålla finansiering.

Koncernen har möjlighet att uppta skuldfinansiering genom en rörelsekapitalfacilitet på ett maximalt belopp om 3,5 MSEK. Finansieringen kan resultera i att koncernen ikläder sig räntekostnader som kan bli högre än avkastningen från de investeringar som koncernen gjort. Att låna pengar för att göra investeringar kommer öka koncernens exponering för högre räntekostnader. Om räntekostnaderna blir högre än avkastningen från de investeringar som koncernen gjort, kommer lönsamheten påverkas negativt och, som ett resultat av detta. Vidare bestäms räntan på lån generellt på en rörlig snarare än en fast basis och påverkas därför av förändringar i den relevanta referensräntan. Per balansdagen uppfyllde inte koncernen de uppsatta åtaganden för att kunna utföra de så kallade Restricted. Payments såsom utdelning, återbetalning av aktieägarlån, återköp av egna aktier eller annan värdeöverföring.

Vid en kvantitativ bedömning givet de räntebärande skulder som finns per balansdagen innebär en ökning av marknadsräntan med 1,5% att koncernens räntekostnader ökar med ca 2,0 MSEK (2,6 MSEK) (exkl finansiell leasing, IFRS16).

Andra marknadsrisker

Säsongsbundenhet

Koncernens verksamheter är säsongsbundna, med en stor del av försäljning och rörelseresultat genererade under det fjärde kvartalet, till följd av en stor efterfrågan kring jul. Därmed är koncernens finansiella resultat för hela räkenskapsåret beroende av hur framgångsrik försäljningen avseende denna period är. Koncernen förbereder sig för den ökade efterfrågan genom att anställa extra personal. Om koncernen, inför denna period, upplever en svagare försäljning än förväntat eller överskattar efterfrågan på verksamheternas utbud kan de ökade kostnaderna som uppstår för att täcka sådana överskattningar resultera i att koncernens finansiella resultat för det året påverkas negativt. Att verksamheten är säsongsbunden medför även att Moment Group upplever ett svagare kassaflöde under årets första halvår, vilket i sin tur negativt kan påverka koncernens förmåga att upprätthålla den nödvändiga likviditet som krävs för att uppfylla verksamhetens behov, vilket kan medföra väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat, affärsverksamhet och finansiella ställning.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Strategin för koncernens likviditetsplanering och finansiering är att hålla en god betalningsberedskap samt identifiera och täcka finansieringsbehov som uppstår i koncernen samt upprätta cash pool där finansiella synergier kan uppnås.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för bolaget. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Koncernens mål är att vid varje given tidpunkt ha tillgång till både kort- och långfristiga lånefaciliteter för att säkra finansiering. Detta uppnås genom framtidsplanering och goda relationer med banker, finansiella institut och andra potentiella kreditgivare. Villkor i befintliga låneavtal övervakas och hanteras kontinuerligt.

Koncernen är beroende av finansieringen genom obligationen. Skulle den krävas in i förtid behöver koncernen ombesörja annan finansiering varpå det är viktigt att koncernen efterlever obligationsvillkoren. Likviditets- och finansieringsriskerna regleras i koncernens Finanspolicy. Tabellen nedan summerar löptiderna för koncernens finansiella skulder per 31 december för räkenskapsåren 2025 och 2024, utifrån avtalsenliga kassaflöden.

2025-12-31	Inom ett år	1-2 år	2-5 år	>5 år
Räntebärande skulder	-	109 238	-	-
Leasingskuld	64 452	67 856	177 318	136 208
Hyresanståndsskuld	1 775	1 775	-	-
Leverantörsskulder	51 329	-	-	-
Anstånd skatter och avgifter	13 529	9 405	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	214	-	-
Totalt	131 085	188 488	177 318	136 208

2024-12-31	Inom ett år	1-2 år	2-5 år	>5 år
Räntebärande skulder	109 238	-	-	-
Leasingskuld	61 220	67 001	189 271	163 775
Hyresanståndsskuld	1 888	3 776	-	-
Leverantörsskulder	50 628	-	-	-
Anstånd skatter och avgifter	22 342	22 935	-	-
Totalt	245 317	93 712	189 271	163 775

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta bedriva sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att reducera skulderna.

	2025	2024
Total upplåning (Not 18)	578 220	635 783
Avgår: likvida medel (Not 24)	-173 341	-110 987
Nettoskuld	404 879	524 796
Summa eget kapital	92 194	54 633
Skuldsättningsgrad, netto %	439%	961%

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter	2025	2024
Företagsinteckningar	45 500	45 500
Pantsatta dotterbolagsaktier	191 783	195 043
Summa ställda säkerheter	237 283	240 543

NOT 24 KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2025	2024
Av- och nedskrivningar	59 806	110 092
Förändring avsättningar	-11	44
Realisationsresultat	-49 022	-2 680
Andel i intressebolags resultat	-5 300	-8 912
Övrigt	1 097	-1 083
Summa	6 570	97 430

Räntor och utdelningar	2025	2024
Erhållen ränta	1 686	3 210
Betald ränta	-37 355	-38 247
Summa	-35 669	-35 037

Finansieringsverksamheten	2025	2024
Amortering anstånd skatter och avgifter	-22 128	-18 530
Amortering hyresanstånd	-1 804	-3 469
Summa	-23 932	-21 999

Förändring räntebärande skulder inkl hyresanstånd	2025	2024
Ingående räntebärande skulder	641 447	628 363
Upptagna övriga räntebärande skulder	214	-
Amortering anstånd	-23 932	-21 999
Amortering leasingkulld	-37 553	-40 635
Justeringar leasingavtal	1 594	75 718
Utgående räntebärande skulder inkl hyresanstånd	581 770	641 447

Under 2020 och 2021 har koncernen erhållit anstånd med betalning av hyror och redovisningen följer IFRS16 avseende hyreslättnader till följd av Covid-19. Överenskommen om hyresanstånden har inte påverkat värderingen av leasingkulden. Per 2025-12-31 uppgår anstånden till 3,6 MSEK (5,7 MSEK) varav 1,8 MSEK (3,8 MSEK) är klassificerade som Övrig långfristig skuld och 1,8 MSEK (1,9 MSEK) är klassificerade som Övrig kortfristig skuld.

I kassaflödesanalysen har betalningarna redovisats som en amortering av skuld.

I koncernen finns inga ej kassaflödespåverkande poster inom finansieringsverksamheten utöver leasing.

Likvida medel	2025	2024
Kassa och bank	173 341	110 987
Summa	173 341	110 987

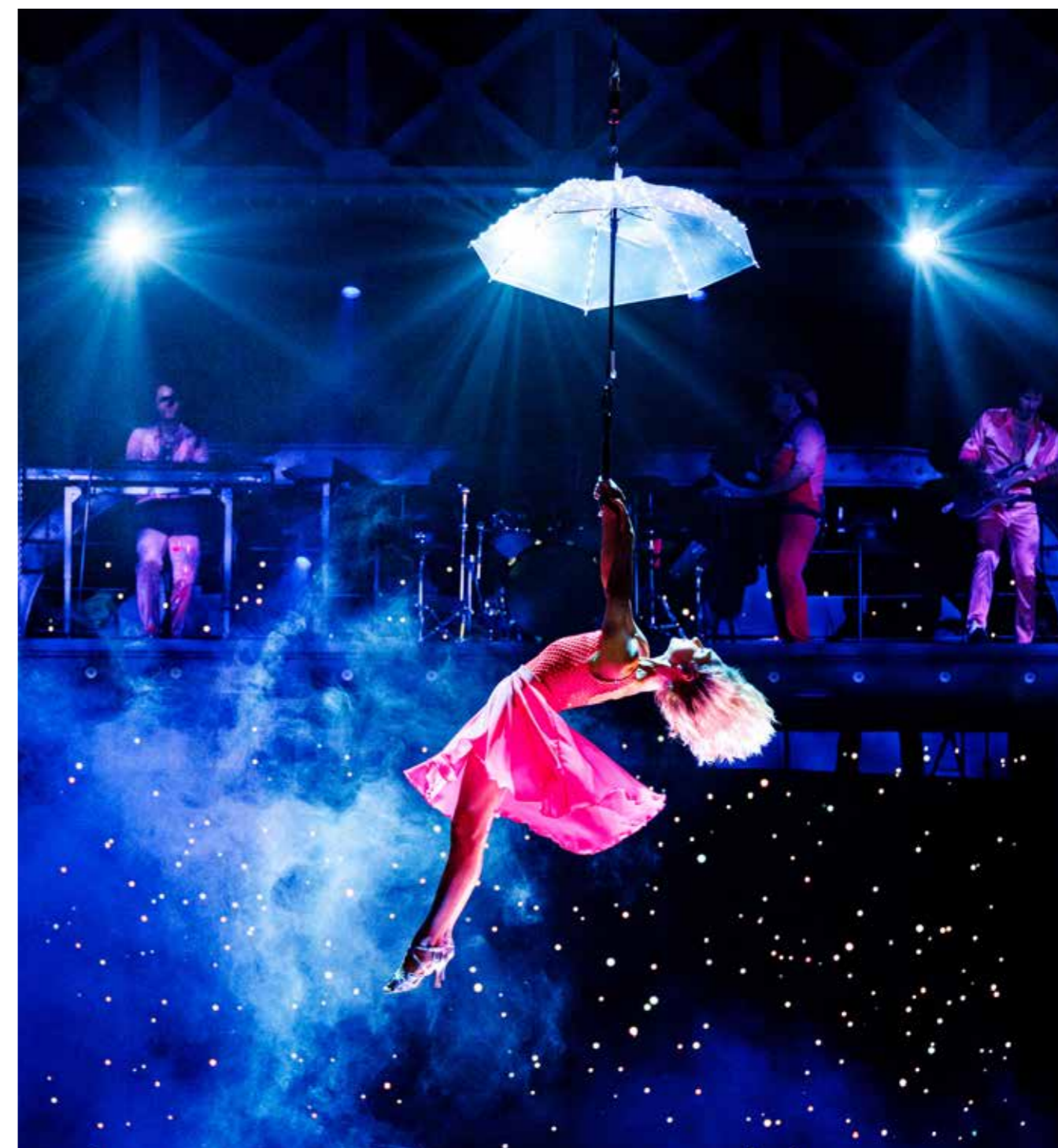
NOT 25 FÖRVÄRV OCH AVYTTRING VERKSAMHETER

Filmriding & Co AB förvärvades 2023, reglering av köpeskilling har skett under åren 2023-2025. Utöver detta har inga förvärv eller avyttringar skett under 2025 eller 2024.

NOT 26 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Efter rapportperiodens slut togs beslut om att amortera resterande anstånd med skatter och avgifter om 23 MSEK vilket utfördes under februari 2026.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av styrelsen den 31 mars 2026. Dessa rapporter kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse den 6 maj 2026.



MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER RESULTAT

(TSEK)	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	27	27 337 27 337	30 978 30 978
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	27, 28, 29, 31	-19 447	-22 908
Personalkostnader	28	-19 782	-21 834
Avskrivningar	30	-949	-353
Resultat från andelar i intresseföretag		59 339 19 161	1 382 -43 713
Rörelseresultat		46 498	-12 735
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivning aktier i dotterbolag	36	-21 500	-72 100
Ränteintäkter och liknande resultatposter	32	25 879	24 439
Räntekostnader och liknande resultatposter	32	-18 144 -13 765	-20 111 -67 772
Resultat efter finansiella poster		32 733	-80 507
Bokslutsdispositioner		12 425	22 683
Resultat efter finansiella poster		45 158	-57 824
Skatt	33	-	-1 719
Årets resultat		45 158	-59 543

Övrigt Totalresultat överensstämmer med Årets resultat.

MODERBOLAGETS NYCKELTAL

Översikt moderbolaget (TSEK)	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec
Nettoomsättning	27 337	30 978	28 417	24 396	19 984
Rörelseresultat	46 498	-12 735	-16 155	-16 011	-12 146
Resultat efter finansiella poster	32 733	-80 507	49 136	-42 462	49 597
Balansomslutning	666 111	600 826	599 076	547 045	478 428
Soliditet, %	26,0%	21,3%	30,9%	17,2%	21,6%

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	34	-	1 597
Övriga immateriella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	35		
Inventarier		29	49
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	36	154 883	154 883
Fordringar hos koncernbolag		160 925	160 925
Andelar i intressebolag		-	4 976
Summa anläggningstillgångar		315 837	322 430
Fordringar hos koncernbolag		215 420	212 137
Kortfristiga fordringar		1 297	1 053
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	37	1 103	1 578
Summa kortfristiga fordringar		217 820	214 768
Kassa och bank		132 454	63 628
Summa omsättningstillgångar		350 274	278 397
SUMMA TILLGÅNGAR		666 111	600 826

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	63 290	63 290
Reservfond	19 632	19 632
Summa bundet eget kapital	82 922	82 922
Fritt eget kapital		
Överkursfond	150 201	150 201
Balanserade vinstmedel	-105 310	-45 768
Årets resultat	45 158	-59 543
Summa fritt eget kapital	90 049	44 890
Summa eget kapital	172 971	127 812
Långfristiga skulder		
Skulder till koncernbolag	73 894	73 894
Räntebärande skulder	38	-
Övriga långfristiga skulder	144	650
Summa långfristiga skulder	183 276	74 544
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	1 843	1 775
Skulder till koncernbolag	302 662	281 639
Räntebärande skulder	-	109 238
Övriga skulder	1 437	2 110
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 922	3 708
Summa kortfristiga skulder	309 864	398 470
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	666 111	600 826

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(TSEK)	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			Summa
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	62 275	19 632	149 076	-124 511	78 742	185 214
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	78 742	-78 742	-
Årets resultat	-	-	-	-	-59 543	-59 543
Årets totalresultat	-	-	-	78 742	-138 285	-59 543
Transaktioner med ägare						
Inlösta teckningsoptioner	1 015	-	1 128	-	-	2 143
Emissionskostnader	-	-	-3	-	-	-3
Summa transaktioner med ägare	1 015	-	1 125	-	-	2 140
Utgående eget kapital 2024-12-31	63 290	19 632	150 201	-45 768	-59 543	127 812
Ingående eget kapital 2025-01-01	63 290	-	150 201	-45 768	-59 543	127 812
Omföring av föregående års resultat	-	-	-	-59 543	59 543	-
Årets resultat	-	-	-	-	45 158	45 158
Årets totalresultat	-	-	-	-59 543	104 701	45 158
Transaktioner med ägare						
Inlösta teckningsoptioner	-	-	-	-	-	-
Emissionskostnader	-	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2025-12-31	63 290	-	150 201	-105 310	45 158	172 971

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

(TSEK)	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		46 498	-12 735
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	-58 390	353
Betald inkomstskatt		-312	-
Erhållen ränta		25 879	24 439
Erlagd ränta		-18 144	-20 111
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		-4 469	-8 054
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		9 684	23 448
Förändring av kortfristiga skulder		-375	-11 822
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 840	3 572
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning intresseföretag		1 815	-
Försäljning intresseandelar		62 500	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-916
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		668	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		64 983	-916
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Inbetalning från inlösta teckningsoptioner		-	2 142
Amortering av räntebärande skulder		-997	-1 127
Upptagna lån		-	17 500
Amortering av lån		-	-17 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-997	1 015
Årets kassaflöde		68 826	3 671
Likvida medel vid årets början		63 628	59 957
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS UTGÅNG	40	132 454	63 628

MODERBOLAGETS NOTER

VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhet- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för hållbarhet- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Aktier och andelar

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Andelarna skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden som tillgången bedöms generera. Bolaget använder sig av ett vägt avkastningskrav (WACC) för att diskontera framtida kassaflöden och beräkna andelens nyttjandevärde. Aktieägartillskott som lämnas i syfte att täcka förluster i dotterbolag skrivs ner i samband med att de lämnas. Utdelningar redovisas i resultaträkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Klassificering av kassa och bank

Moderbolaget är motpart mot banken avseende koncerns cashpool och totala cashpoolens nettoposition redovisas i moderbolaget som kassa och bank alternativt checkräkningskredit. Dotterbolagens positioner redovisas som koncerninterna fordringar och skulder.

NOT 27 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	6,0%	6,0%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	100%	100%

NOT 28 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda

Antal anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid som utgör 1800 timmar.

	2025	2025	2024	2024
	Totalt	Antal kvinnor	Totalt	Antal kvinnor
Ledande befattningshavare	2	-	5	2
Övriga anställda	12	8	12	8
Summa moderbolaget	14	8	17	10

Kostnader för ersättningar till anställda	2025	2024
Löner och ersättningar m.m.	11 925	13 444
Övriga sociala avgifter	4 229	4 788
Pensionskostnader	1 930	2 304
Summa	18 084	20 536

Löner och andra ersättningar	2025	2024
Ledande befattningshavare	3 963	5 840
Övriga anställda	7 962	7 604
Summa	11 925	13 444

Sociala kostnader	2025	2024
Pensionskostnader	1 930	2 304
- varav ledande befattningshavare	1 080	1 651
- övriga anställda	850	653
Övriga sociala kostnader	4 229	4 788
Summa	6 159	7 092

*Ersättning till ledande befattningshavare avser ersättning för anställda medarbetare och styrelse. Under 2025 och 2024 har inga konsulter utgått till ledande befattninghavare.

För ytterligare information om ersättningar till styrelse, VD och koncernledning se koncernens not 4.

NOT 29 ARVODE TILL REVISORER

Ersättning till revisorer	2025	2024
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	804	786
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	337	223
Skatterådgivning	134	120
Övriga tjänster	78	7
Summa	1 353	1 136

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, due diligence och skatt etc.

NOT 30 AVSKRIVNINGAR

Fördelning av avskrivningar	2025	2024
Immateriella anläggningstillgångar	-929	-333
Materiella anläggningstillgångar	-20	-20
Summa	-949	-353

NOT 31 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Bland bolagets operationella leasingavtal förekommer inga variabla avgifter eller restriktioner av väsentligt värde. Årets operationella leasingkostnader fördelas enligt följande:

	2025	2024
Lokaler och lagerhyra	-	148
Summa	-	148

Framtida minimileaseavgifter fördelas enligt följande:

Framtida minimileaseavgifter	2025	2024
Inom 1 år	-	-
Mellan 1-5 år	-	-
Mer än 5 år	-	-
Summa	-	-

NOT 32 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

Finansiella intäkter	2025	2024
Ränteintäkter från koncernbolag	25 021	22 680
Ränteintäkt externt	858	1 759
Summa	25 879	24 439

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Bolagets obligationslån har från och med 16 juli 2025 nya villkor och förlängts så att förfalldag för obligationen infaller den 28 mars 2027.

Finansiella kostnader	2025	2024
Räntekostnader till koncernbolag	-8 008	-7 224
Övriga räntekostnader	-10 136	-12 887
Summa	-18 144	-20 111

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 33 SKATT

Uppskjuten skatt	2025	2024
Förändring uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-	-1 719
Summa uppskjuten skatt	-	-1 719

I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Avstämning av effektiv skattesats	2025	2024
Resultat före skatt	45 158	-57 824
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%)	-9 303	11 912
Ej avdragsgilla kostnader	-4 555	-14 947
Ej skattepliktiga intäkter	12 224	285
Temporära skillnader	15	15
Ej avdragsgill ränta enligt ränteavdragsbegränsningarna	1 619	1 017
Redovisat skatt	-	-1 718

NOT 34 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar	2025	2024
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	6 954	5 830
Årets anskaffningar	-	1 124
Utrangering	-6 954	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	6 954
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 357	-5 024
Årets avskrivningar	-287	-333
Utrangering	5 644	-
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-5 357
Redovisat värde	-	1 597

NOT 35 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier	2025	2024
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	781	781
Utrangering	-679	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	102	781
Ingående ackumulerade avskrivningar	-732	-711
Årets avskrivningar	-20	-21
Utrangering	679	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-73	-732
Redovisat värde	29	49

NOT 36 KONCERNBOLAG

Andelar i koncernbolag	2025	2024
Redovisat värde vid årets ingång	154 883	154 883
Lämnade aktieägartillskott	21 500	72 100
Nedskrivning av lämnade aktieägarstillskott	-21 500	-72 100
Redovisat värde vid årets utgång	154 883	154 883

Företagets namn	Säte / land	Org nr	Ägarandel	Verksamhet
2Entertain AB	Falkenberg, Sverige	556436-0948	100%	Fotnot 1
2E Event AB	Falkenberg, Sverige	556740-2465	100%	Fotnot 2
Wallmans Group AB	Stockholm, Sverige	556326-9223	100%	Fotnot 3
Kungssportsgruppen AB	Stockholm, Sverige	556751-2099	100%	Fotnot 4

Fotnot 1: 2Entertain med dotterbolag bedriver produktion av shower och underhållning, arrangerar konserter och teaterföreställningar, försäljning av nöjesproduktioner samt därmed förenlig verksamhet.

Fotnot 2: 2E Event med dotterbolag bedriver konferens- och eventverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Fotnot 3: Wallmans Group med dotterbolag bedriver handels-, agentur- och konsultverksamhet inom restaurang- och nöjesbranscherna samt därmed förenlig verksamhet.

Fotnot 4: Kungssportsgruppen med dotterbolag bedriver handels-, agentur- och konsultverksamhet inom restaurang- och nöjesbranscherna.

Företagets namn	Eget kapital	Årets resultat	Antal andelar	Redovisat värde 2025	Redovisat värde 2024
2Entertain AB	4 875	-1 028	1 000	5 962	5 962
2E Event AB	7 655	4 683	10 000	16 801	16 801
Wallmans Group AB	5 230	-3 455	100 000	122 970	122 970
Kungssportsgruppen AB	7 108	-16 436	1 000	9 150	9 150
				154 883	154 883

Koncernbolagsförteckning	Org.nr	Säte
Nöjespatrullen Showrestaurang AB	(dd) 556348-7759	Falkenberg
2Entertain Norge A/S	(dd) 983569285	Oslo
2Entertain Sverige AB	(dd) 556561-0556	Falkenberg
Hansen Event & Conference AB	(dd) 556405-0267	Göteborg
Wallmans Stockholm AB	(dd) 556435-7373	Stockholm
Golden Hits AB	(dd) 556451-0948	Stockholm
Ballbreaker Kungsholmen AB	(dd) 556728-5902	Stockholm
Kungssportshuset i Göteborg AB	(dd) 556453-2058	Göteborg
KPH Restaurang AB	(dd) 559332-1796	Göteborg
Wallmans Salonger i Oslo AS	(dd) 981995120	Oslo
Wallmans A/S	(dd) 26694094	Köpenhamn
Hamburger Börs AB	(dd) 556515-0652	Stockholm
Minnesota Communication AB	(dd) 556596-2619	Stockholm
Conciance AB	(dd) 556647-5900	Göteborg
Slice and Serve i Malmö AB	(dd) 559404-6400	Göteborg
Filmriding & Company Aktiebolag	(ddd) 556753-3269	Stockholm

*Förkortningen dd står för dotterdotterbolag, ddd för dotterdotterdotterbolag.

NOT 37 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025	2024
Förutbetalda kostnader	1 103	1 578
Summa	1 103	1 578

NOT 38 UPPLÅNING

Långfristig	2025	2024
Obligation	109 238	-
Summa	109 238	-
Kortfristig		
Obligation	-	109 238
Summa	-	109 238

Moment Group emitterade den 23 mars 2018 seniora säkerställda obligationslån som idag uppgår till 109 238 MSEK. Obligationen togs upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista den 22 maj 2018. Löptiden för obligationen har genom ett skriftligt förfarande, som slutfördes den 16 juli 2025, förlängts så att förfalldag för obligationen infaller den 28 mars 2027. Obligationen löper med en rörlig ränta om Stirbor 3M + 6,75%. Obligationen är säkerställd genom andrahands panter i bolagets tillgångar.

I lånevillkoren åtar sig Moment Group även att inte utge någon utdelning eller genomföra annan värdeöverföring till bolagets aktieägare under tiden innan obligationen förfallit till betalning samt godtar vissa restriktioner avseende möjligheten att avyttra dotterbolag eller genomföra andra avyttringar av tillgångar.

Moderbolagets exponering, avseende upplåning är vid rapportperiodens slut följande:

	2025	2024
<6 månader	-	-
6-12 månader	-	109 238
1-5 år	109 238	-
>5 år	-	-
Summa	109 238	109 238

Redovisade belopp och verkligt värde för upplåning är som följer:

	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2025	2024	2025	2024
Obligation	109 238	109 238	109 238	109 238
Summa	109 238	109 238	109 238	109 238

NOT 39 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter	2025	2024
Företagsinteckningar	6 000	6 000
Pantsatta dotterbolagsaktier	154 883	154 883
Interna fordringar	160 925	160 925
Summa ställda säkerheter	321 808	321 808

Eventualförpliktelser	2025	2024
Borgensförbindelser	164 093	164 093
Summa eventualförpliktelser	164 093	164 093

NOT 40 KASSAFLÖDESANALYS

Justeringar som inte ingår i kassaflödet	2025	2024
Avskrivningar och utrangeringar	-949	-353
Realisationsresultat	59 339	-
Summa	58 390	-353

Likvida medel	2025	2024
Kassa och bank	132 454	63 628
Summa	132 454	63 628

Moderbolaget är motpart mot banken avseende koncerns cashpool och totala cashpoolens nettosition redovisas i moderbolaget som kassa och bank. Dotterbolagens positioner redovisas som koncerninterna fordringar och skulder.

NOT 41 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserad vinst	-105 310 418
Överkursfond	150 200 894
Årets vinst	45 158 564
SEK	90 049 040
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 0 kr/aktie i ny räkning överförs	
	-
	90 049 040
SEK	90 049 040

GÖTEBORG DEN 31 MARS 2026

Årsredovisningens innehåll fastställdes den 31 mars 2026.
Årsredovisningen undertecknades den 31 mars 2026.

Leif West
Styrelseordförande

Oscar Wallblom

Kenneth Engström

Tina Tropp Jerresand

Martin du Hane
Verkställande Direktör

Anna Bauer

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS

GÖTEBORG DEN 31 MARS 2026

Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Moment Group AB (publ), org nr 556301 - 2730

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Moment Group AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–89 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Värdering goodwill och aktier i dotterbolag (i moderbolaget)

Beskrivning av området

Per den 31 december 2025 uppgår redovisad goodwill till 191 Mkr vilket motsvarar 19% av totala tillgångar i koncernen. Så som det beskrivs i not 10 i Årsredovisningen testas goodwill med obestämbar livslängd årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36. Prövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för koncernen, vilka utgör samtliga minsta kassagenererade enheter identifierade av företagsledningen med individuella antaganden om såväl tillväxt, vinstmarginal, kapitalbindning, investeringsbehov som diskonteringsränta. Företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden görs baserad på marknad, tillväxt och marginal utifrån tillgångens befintliga struktur. Testet är baserat på komplexa

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

värderingsmodeller, väsentliga antaganden och bedömningar med en inneboende osäkerhet. Förändringar i antaganden kan få en betydande inverkan på återvinningsvärdet. Dessutom uppgår värdet på goodwill till betydande belopp.

Aktier i dotterbolag uppgår till 155 Mkr i moderbolaget per 31 december 2025. Så som det beskrivs i not 36, bedöms aktier i dotterbolag löpande under året om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet prövas det bokförda värdet mot tillgångens återvinningsvärde.

Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av goodwill och aktier i dotterbolag i moderbolaget utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen
Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningsprövning har innefattat:

- Utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingstekniker samt lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämfört med jämförbara bolag,
- testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov,

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–41. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag,

- bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget för 2026, affärsplan för 2027–2028 samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten,
- utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall; och
- utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2025.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller äsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana

upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Moment Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Moment Group AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Moment Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig

felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Michaela Nilsson som huvudansvarig revisor, utsågs till Moment Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 2 juni 2020.

Göteborg den 31 mars 2026
Ernst & Young AB

Ernst & Young AB, med Michaela Nilsson som huvudansvarig revisor, utsågs till Moment Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 2 juni 2020.

Göteborg den 31 mars 2026
Ernst & Young AB

Michaela Nilsson
Auktoriserad revisor

ROBBIE WILLIAMS



**MOMENT
GROUP**

Moment Group AB
Trädgårdsgatan 2
411 08 Göteborg

info@momentgroup.com
www.momentgroup.com
Org nummer 556301-2730